

## **SKRIPSI**

# **PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK DAN MOTIVASI EKSTRINSIK TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI PADA KANTOR DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN ROKAN HULU**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Mengikuti Komprehensif Sarjana Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH:**

**WINDA PURNAMA SARI  
NIM : 1525027**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
2019**

## HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : WINDA PURNAMA SARI  
NIM : 1525027  
JUDUL : PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK DAN MOTIVASI EKSTRINSIK TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI PADA KANTOR DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN ROKAN HULU

Telah diperiksa oleh pembimbing 1 dan pembimbing 2, dan dinyatakan telah layak untuk diajukan pada seminar Proposal Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.

Pasir Pengaraian, Maret 2019

Pembimbing I

*bc  
Rif*

HIDAYAT,SE,MM  
NIDN.1027058603

Pembimbing II

*Yulfitia Aini*  
Yulfitia Aini,SE., MM  
NIDN. 1030049001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
Universitas Pair Pengaraian



PURWANTORO, SE., M.si  
NIDN. 1030049001

## HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : WINDA PURNAMA SARI  
NIM : 1525027  
JUDUL : PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK DAN MOTIVASI EKSTRINSIK TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI PADA KANTOR DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN ROKAN HULU

Skripsi ini telah di uji dan dipetahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada Jum'at, 28 Juni 2019 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan kesimpulan dan saran Tim penguji

Pasir Pengaraian, 28 Juni 2019

Pembimbing I

Pembimbing II

**HIDAYAT,SE,MM**  
NIDN.102 7058 603

  
**Yulfita Simi, SE., MM**  
NIDN. 103 0049 001

Penguji I

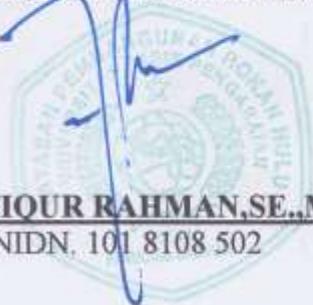
Penguji Ujian Akhir Komprehensif,

Penguji II

Penguji III

  
**MAKMUR,SE,MMA**  
NIDN.10 1003 8001  
**SEPRINI,SE.,MM**  
NIDN. 102 5097 804  
**PURWANTORO,SE.,M.SI**  
NIDN. 103 0049 001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Univeritas Pasir Pengaraian

  
**ARRAFIQUR RAHMAN,SE.,MM**  
NIDN. 101 8108 502

## **PERNYATAAN TIDAK PAGIAT**

Yang bertandatangan dibawah ini,saya:

Nama : WINDA PURNAMA SARI

Nomor Mahasiswa : 1525027

Program Studi : S1 Manajemen

Judul Skripsi : **PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK DAN MOTIVASI EKSTRINSIK TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI PADA KANTOR DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN ROKAN HULU**

Menyatakan dengan ini sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan, saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis disuatu institusi pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila di kemudian hari ditemukan unsur plagiat,maka saya menerima sangsi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh kerena skripsi saya ini, serta sangsi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Pasir Pengaraian, Juni 2019



(WINDA PURNAMA SARI)

## **ABSTRAK**

### **WINDA PURNAMA SARI. 1525027. (2019). PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK DAN MOTIVASI EKSTRINSIK TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN ROKAN HULU**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh motivasi intrinsik dan motivasi ekstrinsik terhadap produktivitas kerja pegawai Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Rokan Hulu. Pengumpulan data yang digunakan melalui penyebaran kuisioner dan dilaksanakan pada 72 orang pegawai Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Rokan Hulu. Analisa data yang menggunakan bantuan SPSS. Teknik pengujian data yang digunakan dalam penelitian ini meliputi uji validitas dan uji reabilitas, analisis regresi berganda, uji T dan uji F. dari  $t_{hitung}$  Penelitian ini membuktikan pengaruh motivasi intrinsik dan motivasi ekstrinsik terhadap produktivitas kerja pegawai dengan menunjukkan nilai  $t_{hitung} = 2,876$  dengan nilai signifikan  $0.005 < 0,05$ , yang berarti bahwa hipotesis variabel motivasi intrinsik berpengaruh yang signifikan terhadap produktifitas kerja pegawai Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Rokan Hulu, dan hasil pengujian diperoleh dari  $t_{hitung}$  untuk variabel motivasi ekstrinsik menunjukkan nilai  $t_{hitung} = 22,125$  dengan nilai signifikan  $0.000 < 0,05$ , yang berarti bahwa hipotesis variabel motivasi ekstrinsik berpengaruh yang signifikan terhadap produktifitas kerja pegawai Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Rokan Hulu. Hasil perhitungan statistik menunjukkan nilai F hitung = 715,536 dengan signifikan  $0.000 < 0,05$ . Dengan demikian nilai F hitung = 715,536 lebih besar dari F tabel = 3,12. hal ini berarti bahwa hipotesis yang menyatakan bahwa secara simultan motivasi intrinsik dan motivasi ekstrinsik mempunyai berpengaruh yang signifikan terhadap produktivitas kerja pagawai diterima.

**Kata Kunci : Motivasi Intrinsik, Motivasi Ekstrinsik dan Produktivitas kerja**

## **KATA PENGANTAR**

Pertama-tama penulis mengucapkan syukur dan terima kasih kepada Allah SWT, yang telah memberikan anugerah dan kesehatan sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan Skripsi ini, yang berjudul **PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK DAN MOTIVASI EKSTRINSIK TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI PADA KANTOR DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG** ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan pernah selesai tanpa bantuan dari banyak pihak. Beberapa diantaranya adalah :

1. Bapak Dr. Adolf Bastian, S.Pd, M.Pd Rektor Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu pada Universitas Pasir Pengaraian.
2. Bapak Arrafiqur Rahman, SE.,MM Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Purwantoro, SE.,M.Si Ketua Program Studi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
4. Bapak Hidayat, SE., MM, sebagai pembimbing I yang telah mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Ibu Yulfita Aini, SE., MM, sebagai pembimbing II yang telah mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Orang tua ku yang telah mendoakan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

7. Saudara ku yang selalu memberikan semangat dan kasih sayang.
8. Sahabat-sahabat ku Rita Ahmad Widiawati, Eka Aprillia, Widia Oktiningsih, Widya Melati Sukma, Intan Permata Sari, yang selalu memberi semangat.
9. Semua pihak yang tidak mungkin penulis sebut satu persatu, yang telah memberikan informasi berkaitan dengan penelitian ini.

Akhir kata, penulis berharap agar Proposal ini dapat memberikan manfaat bagi pemerintah, peneliti lain dan semua pihak yang berkepentingan dalam mengembangkan ilmu pengetahuan khususnya dibidang manajemen.

Pasir Pengaraian, desember 2018

(WINDA PURNAMA SARI)

## **DAFTAR ISI**

**Halaman**

**COVER**

**ABSTRAK**

**SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>

**BAB I PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	7
1.5. Sistematika Penulisan .....	8

**BAB II : LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS**

2.1. Landasan Teori.....	10
2.1.1 Pengertian MSDM .....	11
2.1.2. Motivasi	
2.1.2.1 Pengertian Motivasi .....	11
2.1.2.2 Tujuan Motivasi .....	11
2.1.2.3 Teori Motivasi.....	13
2.1.3. Jenis-jenis Motivasi .....	17
2.1.3.1 Motivasi Intrinsik.....	17
2.1.3.2 Motivasi Ekstrinsik .....	18
2.1.4 Produktivitas Kerja .....	19
2.1.4.1 Pengertian Produktivitas Kerja .....	19
2.1.4.2 Dimensi Produktivitas.....	23
2.1.4.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas kerja.....	26
2.2. Penelitian Terdahulu .....	28
2.3. Kerangka Konseptual .....	30
2.4. Hipotesis.....	31

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	32
3.2. PopulasidanSampel.....	32
3.2.1 Populasi .....	32
3.2.2 Sampel .....	32
3.3. JenisdanSumber Data .....	31
3.4. TeknikPengumpulan Data .....	34
3.5. DefenisiOperasional .....	35
3.6. Instrument Penelitian.....	36
3.6.1 UjiValiditas.....	37
3.6.2 UjiReliabitas .....	38
3.7. TeknikPersyaratan Data.....	39
3.7.1 AnalisisDeskriptif.....	39
3.7.2 AnalisisRegresi Linear Berganda .....	40
3.8. UjiPersyaratan Data .....	41
3.8.1 UjiNormalitas .....	41
3.8.2 UjiHomogenitas.....	41
3.8.3 AnalisisKoefisienKorelasidanDeterminasi.....	41
3.9. UjiHipotesis.....	42
3.9.1 UjiPersial (Uji t).....	42
3.9.1 UjiSimultan (Uji F) .....	43

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1. GambaranUmumPenelitiandanPembahasan.....	44
4.1.1 SejarahKantor Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang .....	44
4.1.2 VisidanMisi .....	46
4.1.3 TugasPokokdanFungsiSatuanPolisiPamongPraja .....	47
4.1.4 StrukturOrganisasi .....	52
4.2. KarakteristikResponden.....	53
4.2.1 BerdasarkanJenisKelamin .....	53
4.2.2 BerdasarkanUmur .....	54
4.2.3 Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	54
4.2.4 Berdasarkan Lama MasaKerja.....	55
4.3. UjiInstrumen.....	56
4.3.1 UjiValiditas.....	56
4.3.2 UjiRealibilitas .....	57
4.4. AnalisisPenelitian .....	57
4.4.1 AnalisisDekrifitif .....	58

4.5. Analisis Regresi Berganda.....	60
4.5.1 Uji Normalitas .....	61
4.5.2 Analisis Koefisiensi dan Determinasi .....	62
4.5.3 Uji Homogenitas.....	62
4.6. Uji Hipotesis .....	64
4.6.1 Uji t.....	64
4.6.2 Uji F.....	65
4.7. Pembahasan .....	66

## **BAB V PENUTUP**

5.1. Kesimpulan.....	69
5.2. Saran .....	70

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1. Data RekapitulasiPencapaianProduktivitasKerjapegawai .....	3
Tabel 3.1. DevenisiOperasionalVariabel .....	34
Tabel 3.2. SkalaLikert .....	35
Tabel 3.3. klasifikatingskatpecapaianresponden .....	36
Tabel 4.1. Data KarakteristikRespondenBerdasarkanJenisKelamin.....	53
Tabel 4.2. Data KarakteristikRespondenBerdasarkanUmur .....	54
Tabel 4.3. Data KarakteristikRespondenBerdasarkan Tingkat Pendidikan .....	54
Tabel 4.4. Data KarakteristikRespondenBerdasarkan Lama MasaKerja.....	55
Tabel 4.5. Validitas .....	56
Tabel 4.6. Realiabilitas.....	57
Tabel 4.7. Tingkat CapaianRespondenBerdasarkanVariabelMotivasi Intrinsik .....	58
Tabel 4.8. Tingkat CapaianRespondenBerdasarkanVariabelMotivasi Ekstrinsik.....	59
Tabel 4.9. Tingkat CapaianRespondenBerdasarkanVariabelProduktivitas Kerja .....	59
Tabel 4.10. AnalisisReggresiBerganda .....	61
Tabel 4.11. Normalitas.....	61
Tabel 4.12. AnalisiKoefisiendanDeterminasi .....	62
Tabel 4.13. UjiHomogenitas .....	63
Tabel 4.14. Uji t .....	64
Tabel 4.15. Uji F .....	65

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1. Kerangkakonseptual .....	30
Gambar 4.1. StrukturOrganisasi.....	52