

**SKRIPSI**

**IDENTIFIKASI GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
SD NEGERI 011 KECAMATAN RAMBAH  
KABUPATEN ROKAN HULU**



**OLEH :**

**SULASMI  
NIM : 1025049**

**PROGAM STUDI MANAJEMEN / S-I**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
2015**

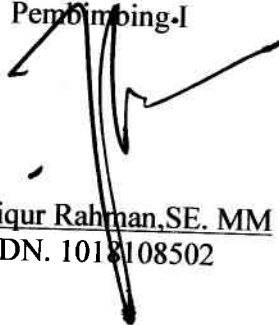
## HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : Sulasmi  
NIM : 1025049  
JUDUL PENELITIAN : Identifikasi Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah SD Negeri 011 Kecamatan Rambah Kabupaten Rokan Hulu


Skripsi simpulan dan saran ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada tanggal 02 September 2015 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, 02 September 2015


Pembimbing-I

  
Arrafiqur Rahman, SE. MM  
NIDN. 1018108502

Pembimbing II

  
Kiki Yasdomi, M. Kom  
NIDN. 1021018703

Penguji I

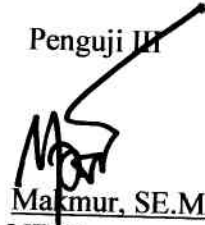
  
Seprini, SE. MM  
NIDN. 1025097804

Penguji Ujian Seminar Skripsi,

Penguji II

  
Yulita Ain, SE MM  
NIDN. 1024097802

Penguji III

  
Makmur, SE.M.MA  
NIDN. 1010038001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian



## SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : SULASMI  
Nomor Mahasiswa : 1025049  
Program Studi : SI MANAJEMEN  
Judul Skripsi : IDENTIFIKASI GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH SD NEGERI 011 KECAMATAN RAMBAH KABUPATEN ROKAN HULU

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan didalam daftar pustaka. Apabila kemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, Agustus 2015

Yang Membuat Pernyataan



(SULASMI)

## ABSTRAK

**Sulasmi, 1025049. Dengan Judul Identifikasi Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah SD Negeri 011 Kecamatan Rambah Kabupaten Rokan Hulu. Pembimbing I Arrafiqur Rahman. SE. MM Dan Pembimbing II Kiki Yasdomi, M.Kom**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis Tipe Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah SD Negeri 011 Kecamatan Rambah Kabupaten Rokan Hulu. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner dan dilaksanakan pada 17 guru SD Negeri 011 Kecamatan Rambah Kabupaten Rokan Hulu. Analisa data pada penelitian ini menggunakan TCR. Teknik sampling yang dipakai adalah metode sensus. Penelitian ini membuktikan gaya kepemimpinan kepala sekolah SD Negeri 011 kecamatan rambah dengan menggunakan 2 variabel yaitu gaya kepemimpinan terdiri dari visi dan misi, menanamkan kebanggaan, meraih penghormatan dan kepercayaan, mendorong intelegensi, rasio dan pemecahan masalah, memberikan perhatian pribadi, melayani secara pribadi, melatih dan menasehati sedangkan tipe kepemimpinan terdiri dari kepemimpinan otokratis, kepemimpinan yang militeristis, kepemimpinan yang paternalistis, kepemimpinan kharismatis dan kepemimpinan demokratis, dari hasil perhitungan dengan menggunakan TCR diperoleh Hasil bahwa Gaya Kepemimpinan SD Negeri 011 Kecamatan Rambah Kabupaten Rokan Hulu adalah Cukup Baik dilihat dari hasil perhitungan TCR sebesar 64.4% dimana pada kriteria “Kurang Baik”. Sedangkan tipe kepemimpinan yang digunakan oleh kepala sekolah SD 011 Kecamatan Rambah Kabupaten Rokan Hulu yaitu tipe kepemimpinan demokratis terbukti nilai TCR untuk indikator tipe kepemimpinan Demokratis sebesar 68.8% pada kriteria “Cukup Baik” yaitu kepala sekolah disegani bukan ditakuti. Saran yang dapat diberikan peneliti yaitu Kepada kepala sekolah disarankan untuk bekerja secara professional yaitu memperlakukan guru dan pegawainya dengan sama tidak memberikan perhatian khusus hanya kepada anggota keluarga (saudaranya), Kepada kepala sekolah disarankan untuk menjadikan hasil penelitian ini sebagai salah satu pedoman dalam memimpin sekolahnya.

**Kata Kunci : Identifikasi, Gaya Kepemimpinan**

## KATA PENGANTAR

Dengan rasa syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kesehatan serta kemampuan kepada penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini, sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan yang baik bagi kita semua.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini, tetapi karena kemauan dan dorongan yang kuat akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian ini dengan judul “Identifikasi Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah SD Negeri 011 di Kecamatan Rambah Kabupaten Rokan Hulu”

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, baik material maupun spiritual. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih, yaitu Kepada:

1. Bapak Prof.Dr. Feliatra, DEA selaku Rektor Universitas Pasir Pengarayan
2. Ibu Yulfita Aini, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Pada Universitas Pasir Pengarayan
3. Ibu Seprini, SE.MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Pada Universitas Pasir Pengarayan
4. Bapak Arrafiqur Rahman, SE. MM selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk penulis dan memberikan saran-saran yang berarti.

5. Bapak Kiki Yasdomi, M. Kom selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk penulis dan memberikan saran-saran yang berarti.
6. Terima kasih kepada Kepala UPTD Dinas Pendidikan Pemuda Dan Olah Raga Kabupaten Rokan Hulu yang telah banyak membantu penulis dalam memperoleh data dan informasi untuk penelitian ini
7. Ibunda dan keluargaku yang mendukung dan mendoakan atas selesainya skripsi ini
8. Terimakasih kepada teman-teman Manajemen yang selalu mendukung penulis dalam pembuatan skripsi ini
9. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini sangat jauh dari kesempurnaan. Hal ini diketerbatasan ilmu yang penulis miliki. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi terciptanya penulisan yang sempurna

Semoga dengan adanya penulisan skripsi ini, dapat menjadi acuan bagi rekan-rekan yang akan melakukan penulisan dan penyelesaian skripsi ditahun-tahun yang akan datang.

Pasir Pengaraian, Agustus 2015

Peneliti

Sulasm



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT</b> .....	iii
<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b>	
A      Latar Belakang Masalah.....	1
B      Rumusan Masalah .....	6
C      Tujuan Penelitian .....	6
D      Manfaat Penelitian .....	7
E      Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II     LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS</b>	
A      Landasan Teori.....	9
1. Kepemimpinan .....	9
2. Gaya Kepemimpinan.....	12
B      Alur Proses Penelitian.....	24
<b>BAB III    METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A      Ruang Lingkup Penelitian.....	25
B      Populasi dan Sampel.....	25
C      Jenis dan Sumber Data.....	26
D      Metode Pengumpulan Data.....	26



	E	Definisi Operasional.....	27
	F	Instrument Penelitian.....	29
	G	Analisa Data.....	29
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
	A	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	31
		1. Sejarah SD 011 Rambah.....	31
		2. Visi dan Misi.....	31
		3. Tujuan Sekolah.....	32
		4. Struktur Organisasi.....	33
	B	Karakteristik Responden.....	33
	C	Analisa Data Penelitian.....	36
	D	Pembahasan.....	46
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
	A	Kesimpulan .....	52
	B	Saran.....	53

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
TABEL 1.1 Daftar Nama-nama Guru SD Negeri 011 Rambah.....	5
TABEL 3.1 Daftar Indikator berdasarkan Identifikasi Variabel mengenai kepemimpinan Kepala sekolah SD di Kecamatan Rambah Kabupaten Rokan Hulu.....	27
TABEL 3.2 Klasifikasi Tingkat Pencapaian Responden.....	30
TABEL 4.1 Jumlah Responden Menurut Usia.....	34
TABEL 4.2 Karakteristik Responden Menurut Jenis Kelamin.....	34
TABEL 4.3 Karakteristik Responden Menurut Tingkat Pendidikan.....	35
TABEL 4.4 Tingkat Capaian Responden Terhadap Gaya Kepemimpinan.....	37
TABEL 4.5 Tingkat Capaian Responden Terhadap Tipe Kepemimpinan Otokrasi.....	39
TABEL 4.6 Tingkat Capaian Responden Terhadap Tipe Kepemimpinan Militeristis.....	40
TABEL 4.7 Tingkat Capaian Responden Terhadap Tipe Kepemimpinan Paternalistis.....	42
TABEL 4.8 Tingkat Capaian Responden Terhadap Tipe Kepemimpinan Kharismatis.....	43
TABEL 4.9 Tingkat Capaian Responden Terhadap Tipe Kepemimpinan Demokratis.....	45
TABEL 4.10 Rekapitulasi Tingkat Capaian Responden Terhadap Gaya Kepemimpinan dan Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah SD Negeri 011Rambah.....	46

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Alur Proses Penelitian .....	24
Gambar 2 Struktur Organisasi.....	33