

**SKRIPSI**

**PENGARUH AMBIGUITAS PERAN DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR CAMAT  
KECAMATAN RAMBAH SAMO**

*Diajukan untuk memenuhi salah satu guna mengikuti  
Ujian komprehensif pada program study manajemen  
Fakultas ekonomi univeristas pasir pengraian*



**OLEH:**

**AHMAD SARIFUDDIN SIREGAR**

**NIM :1525047**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PASIR PENGRAIAN**

**TAHUN 2019**

HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : AHMAD SARIFUDDIN SIREGAR  
NIM : 1525047  
JUDUL PENELITIAN : PENGARUH AMBIGUITAS PERAN DAN KEPUASAN  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA  
KANTOR CAMAT KECAMATAN RAMBAH SAMO

Skripsi ini telah diuji dan dipertankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi  
Manajemen pada hari Jum'at, 28 Juni 2019 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan  
simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, 05 Juli 2019

Pembimbing I



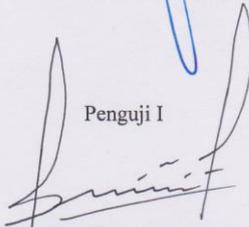
ARRAFIQUR RAHMAN, SE., MM  
NIDN : 1018108502

Pembimbing II



HIDAYAT, SE., MM  
NIDN: 1027058603

Penguji I



SEPRINI, SE., MM  
NIDN: 1025097804

Penguji Ujian Akhir Komprehensif,  
Penguji II



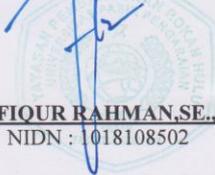
MAKMUR, SE., MMA  
NIDN : 1010038001

Penguji III



PURWANTORO, SE., M.Si  
NIDN : 1030049001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian



ARRAFIQUR RAHMAN, SE., MM  
NIDN : 1018108502

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ahmad Sarifuddin Siregar

Nomor Mahasiswa : 1525047

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi : **PENGARUH AMBIGUITAS PERAN DAN KEPUASAN  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA  
KANTOR CAMAT KECAMATAN RAMBAH SAMO**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu instituti pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karna skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku diperguruan tinggi.

Pasir pengaraian, 20 Juni 2019

Yang Membuat Pernyataan



Ahmad Sarifuddin Siregar

## **KANTAR PENGANTAR**

Pertama-tama penulis mengucapkan syukur dan terimakasih kepada ALLAH SWT, yang telah memberikan anugrah dan kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan baik. saya menyadari bahwa Skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari banyak pihak. pada kesempatan ini tak lupa saya mengucapkan terimakasih yang sebesar-sebesarnya kepada :

1. Bapak Dr.Adolf Bastian ,MPd selaku Rektor Universitas Pasir Pangaraian.
2. Bapak Arrafiqur Rahman SE,MM selaku dekan fakultas ekonomi universitas Pasir Pangarian sekaligus pembimbing 1 yang telah mengarahkan saya dalam menyusun Skripsi ini.
3. Bapak Purwantoro SE,M.Si selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Pasir Pangaraian.
4. Bapak Hidayat ,SE,MM selaku pembimbing II,yang telah mengarahkan saya dalam menyusun Skripsi ini.
5. Bapak Adi Irawan,S.STP,M.IP Selaku camat di kecamatan Rambah Samo yang telah memberikan izin pada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
6. Buat keluarga saya, terimakasih semuanya yang telah memberikan percayaan dan kesempatan kepada saya untuk melanjutkan pendidikan ke perguruan tinggi dan alhamdulillah memperoleh gelar serjana .
7. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang telah memberikan Informasi berkaitan dengan penelitian ini,

8. Kepada seluruh rekan-rekan Se-angkatan yang ikut mendukung penyusun Skripsi ini

Akhir kata, saya berharap agar Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi Kantor camat peneliti lain dan pihak yang berkepentingan dalam mengembangkan ilmu penguatan khususnya dibidang manajemen.

Pasir Pengaraian, 25 Juni 2019

Ahmad sarifuddin siregar  
NIM : 1525047

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN</b>	<b>HALAMAN</b>
<b>PERYATAAN TIDAK PLAGIAT</b>	
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xp</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN</b>	
<b>HIPOTESIS .....</b>	<b>9</b>
2.1 Ambiguitas Peran .....	9
2.1.1 Pengertian Ambiguitas Peran .....	9
2.1.2 Indikator Ambiguitas peran.....	10
2.2 Kepuasan Kerja.....	12
2.2.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	12
2.2.2 Indikator kepuasan kerja .....	16
2.3 Teori kinerja.....	19
2.3.1 Pengrtian Kinerja.....	19
2.3.2 Indikator kinerja .....	21
2.4 Penelitian Terdahulu .....	23

2.5 Kerangka Konseptual .....	24
2.6 Hipotesis.....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1 Ruang lingkup Penelitian .....	26
3.2 Populasi dan Sampel .....	26
3.2.1 Populasi .....	26
3.2.2 Sampel .....	26
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	27
3.3.1 Jenis Data.....	27
3.3.2 Sumber Data .....	27
3.4 Teknik Pengambilan Data .....	29
3.5 Defenisi Oprasional.....	30
3.6 Instrumen Penelitian.....	32
3.7 Teknik Analisis Data.....	33
3.7.1 Analisis Statistik Deskreptif .....	33
3.7.2 Analisis Regresi Berganda.....	35
3.7.3 Uji Koefisien dan Destreminasi ( <i>Anjusted R2</i> ).....	36
3.7.4 Uji Hipotesis .....	37
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
4.1 Gambaran Umum objek penelitian .....	39
4.2 Analisis Data.....	40
4.2.1 Statistik Deskriptif Responden .....	40
4.3 Uji Instrumen penelitian .....	41
4.3.1 Uji Validitas.....	41
4.3.2 Uji Realibilitas .....	42
4.4 Deskripsi Hasil penelitian .....	44
4.4.1 Variabel Ambiguitas peran .....	44

4.4.2 Variabel Kepuasan Kerja.....	45
4.4.3 Variabel Kinerja.....	46
4.5 Analisis Kuantitatif .....	47
4.5.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....	47
4.5.2 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	48
4.5.3 Uji F .....	49
4.5.4 Uji-t.....	50
4.6 Pembahasan.....	51
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>54</b>
5.1 Kesimpulan.....	54
5.2 Saran.....	55

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

### HALAMAN

Tabel 1.1 Data Bidang Pegawai Di Kantor Camat Rambah Samo .....	5
Table 1.2 Data Pendidikan Pegawai Terakhir Kantor Camat Rambah Samo.....	6
Tabel 3.1 Devinisi Operasional.....	30
Tabel 3.2 Tingkat Capaian Responden (TCR).....	32
Tabel 3.3 Skor Pilihan Jawaban Responden .....	34
Tabel 3.4 Kategori Skala.....	35
Tabel 3.5 pedoman untuk interpretasi koefisien korelasi.....	36
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	40
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Pendidikan .....	41
Tabel 4.3 Data Responden Berdasarkan Usia .....	41
Tabel 4.4 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Kuesioner .....	42
Tabel 4.5 Rekapitulasi Hasil Uji Realibilitas Kuesioner .....	43
Tabel 4.6 Hasil TCR Ambiguitas Peran.....	44
Tabel 4.7 Hasil TCR Variabel Kepuasan Kerja .....	45
Tabel 4.8 Hasil TCR Variabel Kinerja.....	46
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	49
Tabel 4.11 Hasil Pengujian Hipotesis Secara Simultan.....	49
Tabel 4.12 Hasil uji-t.....	50

**DAFTAR GAMBAR**

**HALAMAN**

Kerangka Konseptual .....24