

**SKRIPSI**

**ANALISIS SEMANGAT KERJA APARATUR DESA  
PADA DESA RAMBAH TENGAH UTARA  
KABUPATEN ROKAN HULU**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH:**

**IRMA ARLENI  
NIM : 1125030**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2015**

**HALAMAN PENGESAHAN**

NAMA : IRMA ARLENI  
NIM : 1125030  
JUDUL PENELITIAN :ANALISIS SEMANGAT KERJA APARATUR  
DESA PADA DESA RAMBAH TENGAH  
UTARA KABUPATEN ROKAN HULU.

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen( Rabu, 13 Januari 20016 ) dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim penguji.

Pasir Pengaraian, Januari 2016

Pembimbing I

ASRORI, SPd, MM  
NIDN. 1015058202

Pembimbing II

WELVEN AIDA, SPd.,M.Pd  
NUPN. 9910002129

Penguji Ujian Akhir Komprehensif,

Penguji I

MAKMUR, SE., MMA  
NIDN. 10 10038001

Penguji II

SEPRINI, SE., MM  
NIDN. 10 2509 7804

Penguji III

HIDAYAT, SE, MM  
NIDN. 10 27058603

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian

  
YULFITA ANI, SE., MM  
NIDN. 1024097802

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini,saya:

Nama : IRMA ARLENI  
Nomor Mahasiswa : 1125030  
Program Studi : S1 MANAJEMEN  
Judul Skripsi : ANALISIS SEMANGAT KERJA APARATUR DESA  
PADA DESA RAMBAH TENGAH UTARA  
KABUPATEN ROKAN HULU.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Insitusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis di acu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dekemudian hari ditemukan unsur plagiat maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperolrh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, Desember 2015

Yang Membuat Pernyataan



( IRMA ARLENI )

## **ABSTRAK**

**Irma Arleni. 1125030. 2015. Analisis Semangat Kerja Aparatur Desa Pada Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu. Pembimbing 1 Asrori, S.Pd., MM. Pembimbing 2 Welven Aida, S.Pd., M.Pd.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis semangat kerja Aparatur Desa pada Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu. Populasi dan sampel yang diambil adalah 31 orang dari jumlah seluruh aparatur desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu. Populasi penelitian ini menggunakan metode sensus yaitu jumlah populasi keseluruhan dijadikan sebagai sampel penelitian. Dari hasil penelitian bahwa semangat kerja aparat desa pada Desa pada Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu dilihat dari Kerjasama berada di kategori cukup baik dengan persentase 73%, dan Disiplin berada di kategori kurang baik dengan persentase 53%, sedangkan Absensi di kategori kurang baik dengan persentase 53% dan Tanggung jawab berada di kategori cukup baik dengan persentase 73%. Dari kesimpulan yang telah dikemukakan maka dapat di cari rata- rata hasil nya yaitu semangat kerja pada Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu berada di kategori kurang baik dengan persentase 63%.

Kata kunci: Semangat Kerja

## **ABSTRACT**

**Irma Arleni. 1125030. 2015. Morale Apparatus Village On Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu. Coach 1 Asrori, S.Pd., MM. Coach 2 Welven Aida, S.Pd., M.Pd.**

This study aims to identify and analyze morale in the village Apparatus on Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu. Population and samples taken were 31 people of the total number of village officials Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu. This study population using census method that is the amount of the overall population used as a sample. From the research that morale at the village officials Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu seen of cooperation are in the category quite well with the percentage of 73%, and Discipline are in the unfavorable category with a percentage of 53%, while attendance in the unfavorable category with a percentage of 53% and responsibilities are in the category quite well with the percentage of 73%. From the conclusions that have been raised, it can search its results mean that morale in the village of Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu are in the unfavorable category with a percentage of 63%.

Keywords: Morale

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya ucapkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga saya bisa menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan baik. Saya menyadari bahwa Skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari banyak pihak. Pada kesempatan ini tak lupa saya mengucapkan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada:

1. Bapak Prof.Dr.Ir. Feliatra.DEA, selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
2. Ibu Yulfita Aini, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengarian.
3. Ibu Seprini, SE. MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
4. Bapak Asrori, S.Pd., MM selaku pembimbing I, yang telah mengarahkan saya dalam menyusun skripsi ini.
5. Ibu Welven Aida,S.Pd, M.Pd, selaku pembimbing II, yang telah mengarahkan saya dalam menyusun skripsi ini.
6. Responden, yang dengan sabar hati menjawab segala pertanyaan saya selama melakukan riset.
7. Teristimewa untuk Ayahanda M.Nasir dan Ibunda Erni terima kasih tak terhingga atas segala kasih sayang, dorongan semangat, bantuan moril dan material serta iringan do'a yang tiada henti-hentinya kepada ananda selama ini. Tiada upaya apapun yang dapat membalas apa yang telah diberikan.

8. Buat kakakku Erlina, dan adikku Andri Sulaiman, Dania Fitriani, dan M.Ikhsan Ade Putra yang tercinta. Terima kasih atas do'a dan dukungannya yang diberikan selama ini, sehingga menjadi motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Buat yang tersayang Mudi Riski yang telah memberikan bantuan serta motivasi kepada saya dalam pembuatan skripsi ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang telah memberikan informasi berkaitan dengan penelitian ini.
11. Kepada seluruh rekan-rekan se-angkatan yang ikut mendukung penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, saya berharap agar Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pemerintah, peneliti lain dan pihak yang berkepentingan dalam mengembangkan ilmu pengetahuan khususnya dibidang manajemen, amin ya robbal alamin.

Pasir Pengaraian, Desember 2015

Penulis,

IRMA ARLENI  
NIM 1125030

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>COVER</b>	
<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b>	
<b>SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT</b>	
<b>ABSTRAK</b>	
<b>LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN</b>	
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>BAB I: PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	7
E. Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II: LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPUAL DAN HIPOTESIS</b>	
A. Landasan Teori.....	10
a. Pengertian Semangat Kerja .....	10
b. Faktor- Faktor yang Mempengaruhi Semangat Kerja.....	12
c. Indikator Semangat Kerja.....	14
d. Cara Untuk Meningkatkan Semangat Kerja.....	16
B. Penelitian Terdahulu .....	26
C. Kerangka Konseptual.....	28
D. Hipotesis .....	28
<b>BAB III: METODE PENELITIAN</b>	
A. Ruang Lingkup Penelitian.....	29
B. Populasi dan Sampel.....	29

C. Jenis dan Sumber Data.....	30
D. Teknik Pengumpulan Data.....	31
E. Defenisi Operasional.....	32
F. Instrumen Penelitian .....	33
G. Teknik Analisis Data.....	35
<b>BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Kantor Desa Rambah Tengah Utara .....	37
a. Sejarah Kantor Desa Rambah Tengah Utara .....	37
b. Aktifitas Aparatur Desa Pada Desa Rambah Tengah Utara Kecamatan Rambah Kabupaten Rokan Hulu.....	38
c. Struktur Organisasi pada Kantor Desa Rambah Tengah Utara Kecamatan Rambah Kabupaten Rokan Hulu.....	39
B. Karakteristik Responden.....	47
a. Tingkat Usia.....	47
b. Jenis Kelamin.....	48
c. Tingkat Pendidikan .....	48
C. Analisis Data Penelitian.....	49
a. Kerjasama .....	50
b. Disiplin.....	54
c. Absensi.....	58
d. Tanggung Jawab .....	62
D. Pembahasan Uji Analisis Data .....	66
<b>BAB V: PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	69
B. Saran .....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN- LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Aparatur Pemerintahan Pada Desa Rambah Tengah Utara Tahun 2015 .....	4
Tabel 1.2 Daftar Absen Aparatur Desa Dalam Rapat Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu Tahun 2011-2015 .....	5
Tabel 1.3 Jadwal Gotong Royong Aparatur Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu Tahun 2011-2015 .....	6
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel .....	32
Tabel 3.2 Skala Pengukuran Tingkat Pencapaian Responden .....	36
Tabel 5.1 Klasifikasi responden menurut tingkat usia .....	47
Tabel 5.2 Klasifikasi responden menurut jenis kelamin .....	48
Tabel 5.3 Klasifikasi responden menurut tingkat pendidikan.....	49
Tabel 5.4 Tanggapan responden mengenai kesadaran aparat desa untuk bekerjasama dengan atasan .....	50
Tabel 5.5 Tanggapan responden mengenai adanya kemauan untuk memberi dan menerima kritik serta saran dari orang.....	51
Tabel 5.6 Tanggapan responden mengenai adanya sikap kerjasama antara sesama aparat desa dalam bekerja sehingga dapat menumbuhkan rasa kepedulian dengan karyawan lain .....	52
Tabel 5.7 Rekapitulasi jawaban mengenai kerjasama pada desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu .....	53
Tabel 5.8 Tanggapan responden mengenai kepatuhan aparat desa terhadap instruksi yang datang dari atasan .....	55
Tabel 5.9 Tanggapan responden memakai pakaian seragam sesuai dengan ketentuan yang berlaku .....	56

Tabel 6.0 Tanggapan responden bekerja sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan.....	56
Tabel 6.1 Rekapitulasi jawaban mengenai disiplin pada Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu.....	57
Tabel 6.2 Tanggapan responden kehadiran anda pada saat masyarakat membutuhkan pelayanan .....	59
Tabel 6.3 Tanggapan responden kehadiran anda pada saat melakukan rapat .....	59
Tabel 6.4 Tanggapan responden kehadiran anda apabila mendapat undangan untuk mengikuti kegiatan atau acara dalam instansi	60
Tabel 6.5 Rekapitulasi jawaban responden mengenai absensi pada Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu .....	61
Tabel 6.6 Tanggapan responden melaksanakan tugas atau perintah yang diberikan dengan sebaik- baiknya .....	63
Tabel 6.7 Tanggapan responden kesanggupan anda dalam melaksanakan perintah dan kesanggupan dalam bekerja.....	63
Tabel 6.8 Tanggapan responden mempunyai kesadaran bahwa pekerjaan yang diberikan bukan hanya untuk kepentingan instansi, tetapi juga untuk kepentingan dirinya sendiri .....	64
Tabel 6.9 Tanggapan responden mengenai tanggung jawab pada Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu .....	65
Tabel 7.0 Rekapitulasi nilai TCR.....	66
Tabel 7.1 Hasil uji validitas responden dalam mengisi kuesioner yang disebarakan.....	67
Tabel 7.2 Hasil uji reliabilitas responden dalam mengisi kuesioner yang disebarakan.....	68

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Srtuktur organisasi pada Kantor Desa Rambah Tengah Utara Kabupaten Rokan Hulu .....	40