

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DI KABUPATEN ROKAN HULU

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyusunan Skripsi Pada Program
Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



Disusun Oleh:

IRMA SURYANI
2224045

**PROGAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN
ROKAN HULU
2026**

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DI KABUPATEN ROKAN HULU

Oleh:

Irma Suryani
Nim : 2224045

Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh :

Pembimbing I



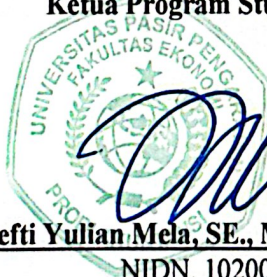
Fefi Yulian Mela, SE., M.Acc., Akt., CPA
NIDN. 1020098903

Pembimbing II



Nofrianty, SE., M.Si
NIDN. 1028087804

Ketua Program Studi Akutansi

Fefi Yulian Mela, SE., M.Acc., Akt., CPA
NIDN. 1020098903

HALAMAN PENGESAHAN

Nama : Irma Suryani
Nim : 2224045
Judul Penelitian : Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi
Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial di
Kabupaten Rokan Hulu

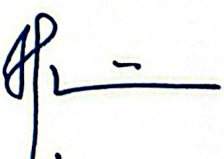
Skripsi Ini telah di uji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif
Program Studi Akuntansi pada Rabu 08 Juli 2026 dan telah dilakukan perbaikan
sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji

Rokan Hulu, 08 Juli 2026

Dosen Pembimbing I : Fefti Yulian Mela, SE., M. Acc., Akt., CPA : 

Dosen Pembimbing II : Nofrianty, SE, M. Si : 

Dosen Penguji I : Dr. Zulkarnain, SE. M. Ak, Ak : 

Dosen Penguji II : Dr. Nurhayati, SE., M. Si : 

Dosen Penguji III : Susanti, SE., M. Ak : 

Ketua Program Studi : Fefti Yulian Mela, SE., M.Acc., Akt., CPA : 

Dekan Fakultas Ekonomi : Dr. Nurhayati, SE., M. Si : 



PERNYATAAN ORIGINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana baik di Universitas Pasir Pengaraian maupun di Universitas lain
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai norma yang berlaku di Universitas Pasir Pengaraian.

Pasir Pengaraian, Agustus 2026

Yang membuat pernyataan



Irma Suryani
Nim 2224045

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Irma Suryani

Nomor Mahasiswa : 2224045

Program Studi : Akutansi

Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Akuntansi

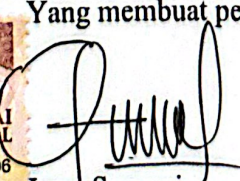
Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial di
Kabupaten Rokan Hulu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, Agustus 2026

Yang membuat pernyataan




Irma Suryani
Nim 2224045

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial pada organisasi perangkat daerah Kabupaten Rokan Hulu

Populasi yang digunakan dalam penelitian ini organisasi perangkat daerah Kabupaten Rokan Hulu. Metode pengambilan sample dalam penelitian ini adalah sampel jenuh, data penelitian ini diperoleh dari kusioner (primer). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Analisis data dilakukan menggunakan regresi linear berganda dengan pengujian hipotesis melalui uji t dan uji F dengan bantuan SPSS

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran secara persial tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial, namun akuntansi pertanggungjawaban secara persial berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial, pengujian secara simultan partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh secara simultan terhadap kinerja manajerial

Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban dan Kinerja manajerial

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of participatory budgeting and accountability accounting on managerial performance in local government agencies in Rokan Hulu Regency

The population for this study consists of local government agencies in Rokan Hulu Regency. The sampling method used in this study was saturated sample, and the data were obtained from questionnaires (primary data). This study employed a quantitative approach. Data analysis was conducted using multiple linear regression, with hypothesis testing performed via t-tests and F-tests using SPSS. The results indicate that budget participation, when considered individually, does not have a significant effect on managerial performance; however, accountability accounting, when considered individually, does have a significant effect on managerial performance. When tested simultaneously, both budget participation and accountability accounting have a significant combined effect on managerial performance.

Keywords: Budget Participation, Accountability Accounting, and Managerial Performance

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan berkat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik, dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial di Kabupaten Rokan Hulu”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan akademik dalam proses menyelesaikan studi dan mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi di Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian. Dalam penulisan Skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan Skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa memperoleh banyak bimbingan, dukungan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Hardianto, S.Pd., M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
2. Ibu Dr. Nurhayati, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Ibu Fefti Yulian Mela, S.E., M.Acc., Akt., CPA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian sekaligus Pembimbing I, yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

4. Ibu Nofrianty, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian, yang telah memberikan bekal berupa ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Untuk kedua orang tuaku yang tercinta yang menjadi sumber kekuatan, doa dan kasih sayang, serta pengorbanan tanpa henti dalam setiap langkahnya. Terimakasih atas dukungan dan doa yang tak pernah putus dan cinta yang tak terukur oleh mata. Terimakasih sudah menjadi alasan penulis untuk tetap semangat berjuang meraih gelar sarjana yang bapak ibu impikan.
7. Untuk rekan-rekan yang telah sangat banyak membantu penulis dalam penyelesaian penulisan Skripsi ini yang tidak di sebutkan satu per satu.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang setimpal atas amal baik yang Bapak/Ibu berikan Amiin Ya Robbal Alamiin.

Pasir Pengaraian, Juni 2026

Irma Suryani
Nim. 2224045

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
PENYATAAN ORIGINALITAS	iii
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	iv
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan masalah	7
1.3 Tujuan penelitian	7
1.4 Manfaat penelitian	7
1.5 Originalitas	8
1.6 Batasan penelitian dan ruang lingkup penelitian	8
1.7 Sistematika penulisan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	11
2.2 Penelitian Terdahulu.....	28
2.3 Kerangka Pemikiran	32
2.4 Perumusan Hipotesis	33
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Objek Penelitian	37
3.2 Jenis Penelitian	37
3.3 Populasi Dan Sampel.....	37
3.4 Jenis Dan Sumber Data.....	39
3.5 Definisi Operasional.....	39
3.6 Teknik pengumpulan data	44
3.7 Teknik analisis data	44

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Deskripsi Objek Penelitian	48
4.2	Karakteristik Responden.....	50
4.3	Pengujian Intrumen Penelitian.....	52
4.4	Uji Asumsi Klasik	55
4.5	Analisis Regresi Linier Berganda.....	59
4.6	Uji Hipotesis	61

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	67
5.2	Saran	67

DAFTAR PUSTAKA	69
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN.....	72
----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 penelitian terdahulu.....	28
Tabel 3.1 Responden	38
Tabel 3.2 Definisi Operasional Kinerja Manajerial	41
Tabel 3.3 Definisi Operasional Partisipasi Anggaran	42
Tabel 3.4 Definisi Operasional Akuntansi Pertanggungjawaban	43
Tabel 3.5 Skala pengukuran.....	44
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	50
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Usia.....	51
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	51
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Lama Bekerja	52
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Independen	53
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Dependen.....	53
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas.....	54
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas	57
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinieritas	57
Tabel 4.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas	58
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	59
Tabel 4.12 Hasil Uji T.....	61
Tabel 4.13 Hasil Uji F.....	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	33
Gambar 4.1 Grafik normal P-plot	55
Gambar 4.2 Grafik grafik histogram.....	56