

**IDENTIFIKASI DAN MANAJEMEN RISIKO PADA
PEMBIBITAN KELAPA SAWIT (*Elaeis guineensis* Jacq.) DI
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV REGIONAL III KEBUN
SEI ROKAN KECAMATAN PAGARAN TAPAH
DARUSSALAM**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
(S1) Pada Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pasir Pengaraian*



Oleh:

AGIL TRI SETIA
NIM. 2226052

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIN
ROKAN HULU
2026**

HALAMAN PENGESAHAN

**IDENTIFIKASI DAN MANAJEMEN RISIKO PADA
PEMBIBITAN KELAPA SAWIT (*Elaeis guineensis* Jacq.) DI PT.
PERKEBUNAN NUSANTARA IV REGIONAL III KEBUN SEI
ROKAN KECAMATAN PAGARAN TAPAH DARUSSALAM**

SKRIPSI

Oleh:

AGIL TRI SETIA
NIM. 2226052

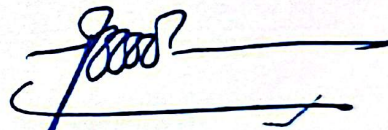
Telah disetujui

Pembimbing I



cha Febriani Yamesa Away, S.Tr.P, M.App.Sc.
NIDN.1013029601

Pembimbing II



Ikhsan Gunawan, SP., MMA
NIDN.1024097901

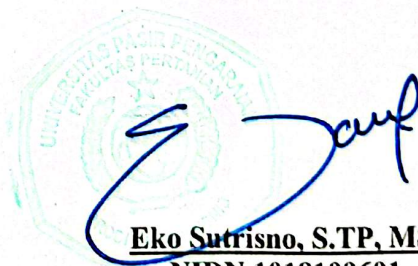
Pasir Pangaraian, Agustus 2026
Menyetujui

Dekan Fakultas Pertanian



Al muzafri, S.TP, MSi
NIDN.1019128901

Ketua Program Studi Agribisnis



Eko Sutrisno, S.TP, MSi
NIDN.1018109601

LEMBAR PERSETUJUAN

IDENTIFIKASI DAN MANAJEMEN RISIKO PADA PEMBIBITAN KELAPA SAWIT (*Elaeis guineensis* Jacq.) DI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV REGIONAL III KEBUN SEI ROKAN KECAMATAN PAGARAN TAPAH DARUSSALAM

Yang disusun dan diajukan oleh

AGIL TRI SETIA
NIM. 2226052

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Pada Tanggal 06 Agustus 2026
Dan dinyatakan Telah Memenuhi Syarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua

Sicha Febriani Yamesa Away, S.Tr.P, M.App.Sc.
NIDN.1013029601

Anggota I

Ikhsan Gunawan, SP., M.MA
NIDN. 1024097901

Anggota II

Dr. Defidelwina, SP., M.Sc
NIDN. 1029098001

Anggota III

Laily Fitriana, SP., M.Si
NIDN. 1017107501

Anggota IV

Ir. Kusmanti, M.Si
NIDN. 1023039701

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agil Tri Setia

NIM. : 2226052

Program Studi : Agribisnis

Fakultas : Pertanian

Judul Skripsi : Identifikasi Dan Manajemen Risiko Pada Pembibitan Kelapa Sawit (*Elaeis Guineensis* Jacq.) Di Pt. Perkebunan Nusantara Iv Regional Iii Kebun Sei Rokan Kecamatan Pagaran Tapah Darussalam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah benar-benar hasil karya, gagasan rumusan dan penelitian saya sendiri serta arahan dari dosen pembimbing dan bukan hasil keseluruhan plagiat dari skripsi orang lain dan kutipan yang diambil untuk kelengkapan skripsi ini dengan jelas dicantumkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana yang telah saya peroleh melalui karya tulis ini

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, untuk dapat dipergunakan sebagai mestinya

Pasir Pengaraian, 06 Agustus 2026



Agil Tri Setia
2226052

IDENTIFIKASI DAN MANAJEMEN RISIKO PADA USAHA PEMBIBITAN KELAPA SAWIT (*Elaeis guineensis* Jacq.) DI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV REGIONAL III KEBUN SEI ROKAN KECAMATAN PAGARAN TAPAH DARUSSALAM

**Agil Tri Setia¹, Sicha Febriani Yamesa Away, S.Tr.P, M.App.Sc², Ikhsan
Gunawan, SP., MMA³**

¹Mahasiswa Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pasir Pengaraian

²Dosen Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pasir Pengaraian

Email: agiltrisetia12@gmail.com¹, sischaaway@upp.ac.id², ikhsangunawan@upp.ac.id³

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi risiko, mengukur tingkat risiko, dan mendeskripsikan strategi mitigasi pada kegiatan pembibitan kelapa sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) di PT Perkebunan Nusantara IV Regional III Kebun Sei Rokan, Kecamatan Pagaran Tapah Darussalam, Kabupaten Rokan Hulu. Penelitian menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dan kualitatif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, dokumentasi, dan kuesioner terhadap 40 responden yang dipilih dengan metode sensus. Analisis dilakukan melalui identifikasi risiko, perhitungan nilai rata-rata (mean) skala Likert, dan analisis deskriptif terhadap strategi mitigasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa risiko pembibitan kelapa sawit terdiri atas risiko teknis, risiko manajerial, dan risiko sumber daya manusia (SDM). Risiko teknis meliputi kesalahan penyiraman, ketidaktepatan pemupukan, serangan hama dan penyakit, serta penggunaan media tanam yang kurang sesuai. Risiko manajerial meliputi lemahnya pengawasan, keterlambatan penyediaan sarana produksi, dan ketidakkonsistenan penerapan SOP. Risiko SDM meliputi rendahnya keterampilan, disiplin kerja, dan komunikasi tenaga kerja. Sebagian besar indikator risiko berada pada kategori sedang hingga tinggi. Strategi mitigasi yang diterapkan perusahaan meliputi penerapan SOP, peningkatan pengawasan, pelatihan tenaga kerja, dan evaluasi operasional secara berkala.

Kata kunci: manajemen risiko, pembibitan kelapa sawit, identifikasi risiko, mitigasi risiko.

**RISK IDENTIFICATION AND RISK MANAGEMENT IN OIL PALM
(*Elaeis guineensis* Jacq.) NURSERY OPERATIONS AT PTPN IV
REGIONAL III SEI ROKAN ESTATE, PAGARAN TAPAH
DARUSSALAM DISTRICT**

**Agil Tri Setia¹, Sicha Febriani Yamesa Away, S.Tr.P., M.App.Sc.², Ikhsan
Gunawan, S.P., M.M.A.³**

¹Undergraduate Student, Agribusiness Study Program, Faculty of Agriculture, Universitas Pasir
Pengaraian

²Lecturer, Agribusiness Study Program, Faculty of Agriculture, Universitas Pasir Pengaraian
Email: [¹agiltrisetia12@gmail.com](mailto:agiltrisetia12@gmail.com), [²sischaaway@upp.ac.id](mailto:sischaaway@upp.ac.id), [³ikhsangunawan@upp.ac.id](mailto:ikhsangunawan@upp.ac.id)

ABSTRACT

*This study aimed to identify risks, assess risk levels, and describe risk mitigation strategies in oil palm (*Elaeis guineensis* Jacq.) nursery activities at PTPN IV Regional III Sei Rokan Estate, Pagaran Tapah Darussalam District, Rokan Hulu Regency. The research employed a descriptive quantitative and qualitative approach. Data were collected through observation, interviews, documentation, and questionnaires distributed to 40 respondents selected using the census method. Data analysis included risk identification, mean score calculation using a Likert scale, and descriptive analysis of mitigation strategies.*

The results showed that the risks in oil palm nursery activities were classified into technical risks, managerial risks, and human resource (HR) risks. Technical risks included improper watering, inappropriate fertilization, pest and disease attacks, and unsuitable planting media. Managerial risks involved weak supervision, delays in the provision of production facilities, and inconsistent implementation of standard operating procedures (SOPs). Human resource risks included limited worker skills, low work discipline, and poor communication. Most risk indicators were categorized as moderate to high. The company implemented mitigation strategies through SOP application, increased supervision, employee training, and periodic operational evaluations.

Keywords: risk management, oil palm nursery, risk identification, risk mitigation.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Identifikasi dan Manajemen Risiko pada Usaha Pembibitan Kelapa Sawit di Perkebunan Nusantara IV Regional III Sei Rokan Kecamatan Pagaran Tapah Darussalam”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Pasir Pengaraian.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis telah menerima banyak dukungan, bimbingan, dan arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Al Muzafri, S.Tp., M.Si selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pasir Pengaraian, yang telah memberikan dukungan dalam kelancaran proses akademik selama masa studi penulis.
2. Ibu Sischa Febriani Yamesa Away, S.Tr.P., M.App.Sc, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, serta kritik dan saran yang membangun selama penyusunan usulan skripsi ini.
3. Bapak Ikhsan Gunawan, MMA, selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan sabar memberikan masukan dan motivasi kepada penulis hingga usulan skripsi ini dapat diselesaikan.
4. Seluruh dosen dan staf Fakultas Pertanian Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberikan ilmu dan fasilitas selama proses pembelajaran.

Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada kedua orang tua tercinta atas doa, dukungan moral dan material, serta semangat yang tidak pernah putus diberikan kepada penulis selama ini.

Pasir Pengaraian, 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1. Penelitian Terdahulu	5
2.2.1. Pembibitan Kelapa Sawit (<i>Elaeis guineensis</i> Jacq.)	6
2.2.2. Manajemen Pembibitan Kelapa Sawit.....	6
2.2.3. Standar Operasional Prosedur (SOP) Pembibitan Kelapa Sawit	7
2.2.4. Manajemen Risiko	8
2.2.5. Skala Likert dalam Pengukuran Risiko	11
2.2.6. Pengukuran Tingkat Risiko	12
2.2.7. Tingkat Risiko dalam Pembibitan Kelapa Sawit.....	13
2.3. Kerangka Pemikiran.....	14
2.4. Asumsi Penelitian.....	15
BAB III METODE PENELITIAN	17
3.1. Tempat Dan Waktu Penelitian	17
3.2. Metode pengumpulan data	17
3.2.1. Data Primer.....	17
3.2.2. Data Sekunder	18
3.2.3. Teknik Dokumentasi.....	18
3.2.4. Triangulasi Data	18
3.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	19
3.3.1 Populasi Penelitian.....	19
3.3.2 Teknik Pengambilan Sampel (Sensus)	19
3.4 Teknik Analisis Data.....	19
3.4.1 Analisis Tujuan 1: Identifikasi Risiko	19
3.4.2 Analisis Tujuan 2: Mengukur Tingkat Risiko	20

3.4.3 Analisis Tujuan 3: Strategi Mitigasi Risiko	21
3.5. Definisi Operasional.....	21
BAB IV GAMBARAN UMUM WILAYAH PENELITIAN.....	24
4.1. Profil Institusi Mitra PT Perkebunan Nusantara	24
4.1.1. Kondisi wilayah	24
4.1.2 Sejarah PT Perkebunan Nusantara IV Regional III Kebun Sei Rokan ..	25
4.1.3. VISI DAN MISI.....	26
4.1.4. Logo PTPN IV (PT Perkebunan Nusantara IV Kebun Sei Rokan)	27
4.1.5. Struktur Organisasi	27
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	29
5.1. Karakteristik Responden	29
5.2 Evaluasi Instrumen Penelitian.....	30
5.2.1 Keabsahan Instrumen.....	30
5.2.2 Konsistensi Instrumen	31
5.3 Tingkat Risiko Pembibitan Kelapa Sawit	31
5.3.1 Tingkat Risiko Teknis	31
5.3.2 Tingkat Risiko Manajerial.....	33
5.3.3 Tingkat Risiko Sumber Daya Manusia (SDM).....	35
5.4 Pembahasan Penelitian.....	35
5.4.1 Pembahasan Risiko Teknis Pembibitan Kelapa Sawit.....	36
5.4.2 Pembahasan Risiko Manajerial Pembibitan Kelapa Sawit.....	37
5.4.3 Pembahasan Risiko Sumber Daya Manusia (SDM).....	37
5.4.4 Implikasi Hasil Penelitian terhadap Pengelolaan Risiko	38
Pembibitan Kelapa Sawit.....	38
BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN.....	39
6.1 Kesimpulan	39
6.2 Saran.....	40
DAFTAR PUSTAKA.....	41
LAMPIRAN.....	54

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Produksi, dan Produktivitas Kelapa Sawit Menurut Status Pengusahaan di Provinsi Riau Tahun 2023	2
Tabel 2.1. interval rata-rata	14
Tabel 4.1 Luas Keseluruhan Per Afdeling	25
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	29
Tabel 5.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	30
Tabel 5.3 Tingkat Risiko Teknis Pembibitan Kelapa Sawit	31
Tabel 5.4 Tingkat Risiko Manajerial Pembibitan Kelapa Sawit.....	34
Tabel 5.5 Tingkat Risiko SDM Pembibitan Kelapa Sawit	35

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran.....	15
Gambar 2. Peta Kavelid Kebun SRO	24
Gambar 3. Logo PTPN IV SRO.....	27
Gambar 4. Struktur Organisasi Kantor Kebun SRO	28
Gambar 5. Naungan/pelindung	44
Gambar 6. Dosis pemupukan PN	46
Gambar 7. Dosis pemupukan MN.....	51
Gambar 8. Bibit Afkir / abnormal.....	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabel Hasil Skala Likert	64
Lampiran 2. Rekapitulasi Responden	66
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian.....	68
Lampiran 4. Dokumentasi.....	69