

SKRIPSI

**DAMPAK KEPEMIMPINAN TERHADAP
PENGLOLAAN SDM DI KPUD ANUGRAH
MAKMUR JAYA DALAM MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN PETANI DI DESA PIR TRANS
SOSA IA KECAMATAN SOSA TIMUR**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
guna mengikuti ujian komprehensif sarjana Pada Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



OLEH:

KURNIA SAPUTRA

NIM: 2125159

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN

TAHUN 2025

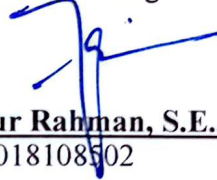
HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : KURNIA SAPUTRA
NIM : 2125159
JUDUL PENELITIAN: DAMPAK KEPEMIMPINAN TERHADAP PENGELOLAAN SDM DI KPUD ANUGRAH MAKMUR JAYA DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN PETANI DI DESA PIR TRANS SOSA IA KECAMATAN SOSA TIMUR.

Skripsi telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Kamis tanggal 6 Maret 2025 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

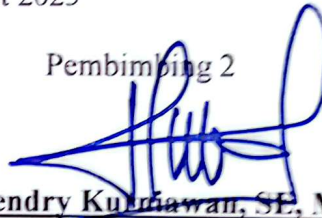
Pasir Pengarain, 12 Maret 2025

Pembimbing 1



Arrafiqur Rahman, S.E., MM., PhD
NIDN. 1018108502

Pembimbing 2



Dr. Hendry Kurniawan, SE, MM
NIDN. 1003078701

Penguji Ujian Akhir Komprehensif

Ketua Penguji



Arfianti Novita Anwar, S.IP., MM
NIDN. 1013058302

Penguji 1



Dr. Afrijal, S.E., M.M.
NIDN. 1027076902

Penguji 2



Sherlivana Anggraini, S.E., M.Si.
NIDN. 1028069201

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Pasir Pengaraian



Nurhayati, SE, M.Si
NIDN. 1027068605

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : KURNIA SAPUTRA

NIM : 2125159

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi : DAMPAK KEPEMIMPINAN TERHADAP PENGELOLAAN
SDM DI KPUD ANUGRAH MAKMUR JAYA DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN PETANI DI DESA
PIR TRANS SOSA IA KECAMATAN SOSA TIMUR

Manyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis disuatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan Oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi Akademik berupa pencabutan gelar Akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku dia Perguruan Tinggi.

Pasir pengaraian, 26 Februari 2025
Yang Membuat Pernyataan


(KURNIA SAPUTRA)

ABSTRAK

KURNIA SAPUTRA, 2125159, 2025, DAMPAK KEPEMIMPINAN TERHADAP PENGELOLAAN SDM DI KPUD ANUGRAH MAKMUR JAYA DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN PETANI DI DESA PIR TRANS SOSA IA KECAMATAN SOSA TIMUR.

PEMBIMBING I: ARRAFIQUR RAHMAN, SE., MM, PhD DAN PEMBIMBING II: Dr. HENDRY KURNIAWAN, SE., MM.

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi gaya kepemimpinan yang di terapkan di KPUD Anugrah Makmur Jaya, menganalisis pengaruh kepemimpinan terhadap pengelolaan SDM di KPUD Anugrah Makmur Jaya, dan untuk menilai kontribusi pengelolaan SDM terhadap peningkatan kesejahteraan petani di desa Pir Trans Sosa 1A. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) peneliti turun langsung ke lapangan untuk mendapatkan informasi mengenai objek yang di teliti dan menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari para informan dan perilaku yang dapat diamati, Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif dalam pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Peran kepemimpinan dalam pengelolaan SDM di KPUD Anugrah Makmur Jaya peran Kepemimpinan berperan penting dalam mengelola koprasi maupun pengelolaan SDM melalui menyediakan pelatihan, pengembangan dan pendampingan dalam pengembangan SDM karena manfaatnya akan dirasakan langsung oleh anggota, 2) Faktor-faktor yang menjadi penentu efektivitas kepemimpinan dalam pengelolaan SDM di KPUD Anugrah Makmur Jaya diantaranya yang pertama yaitu visi dan strategi kepemimpinan, kedua yaitu kemampuan komunikasi, yang ketiga yaitu integritas dan etika kepemimpinan, 3) Gaya kepemimpinan yang diterapkan di KPUD Anugrah Makmur Jaya dalam mengelola organisasi dan anggotanya yaitu dengan menggunakan gaya kepemimpinan transformasional, dan kepemimpinan transaksional saran dari penelitian ini adalah tingkatkan lagi transparansi dalam pengelolaan KPUD Anugrah Makmur Jaya, pastikan komunikasi yang jelas dan terbuka tentang peningkatan kapasitas kemampuan anggota koprasi, Perkuat pelatihan dan pengembangan yang berkelanjutan sehingga tujuan dari peningkatan kesejahteraan anggota dapat tercapai

Kata Kunci: kepemimpinan, pengelolaan SDM, kesejahteraan, KPUD Anugrah Makmur Jaya.

ABSTRACT

KURNIA SAPUTRA, 2125159, 2025, THE IMPACT OF HUMAN RESOURCES ON MANAGEMENT IN KPUD ANUGRAH MAKMUR JAYA IN IMPROVING FARMERS' WELFARE IN PIR TRANS SOSA IA VILLAGE, SOSA TIMUR DISTRICT. SUPERVISOR 1: ARRAFIQUR RAHMAN, SE., MM, PhD AND SUPERVISOR II: Dr. HENDRY KURNIAWAN, SE, MM

This study aims to identify the leadership style applied in KPUD Anugrah Makmur Jaya, analyze the influence of leadership on HR management in KPUD Anugrah Makmur Jaya, and to assess the contribution of HR management to improving farmer welfare in Pir Trans Sosa 1A village. This study is a field research, researchers go directly to the field to obtain information about the object being studied and produce descriptive data in the form of written or spoken words from informants and observable behavior. This study uses a qualitative research method with a descriptive approach in data collection using observation, interviews, and documentation. The results of the study indicate that 1) The role of leadership in HR management at KPUD Anugrah Makmur Jaya, the role of leadership plays an important role in managing cooperatives and HR management by providing training, development and assistance in HR development because the benefits will be felt directly by members, 2) The factors that determine the effectiveness of leadership in HR management at KPUD Anugrah Makmur Jaya include the first, namely the vision and strategy of leadership, the second is communication skills, the third is integrity and ethics of leadership, 3) The leadership style applied at KPUD Anugrah Makmur Jaya in managing the organization and its members is by using a transformational leadership style, and transactional leadership. The suggestions from this study are to increase transparency in the management of KPUD Anugrah Makmur Jaya, ensure clear and open communication about increasing the capacity of cooperative members, strengthen ongoing training and development so that the goal of improving member welfare can be achieved.

Keywords: *population, welfare human resource management, Anugrah Makmur jaya KPUD.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan SKRIPSI : “DAMPAK KEPEMIMPINAN TERHADAP PENGELOLAAN SDM DI KUD ANUGRAH MAKMUR JAYA DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN PETANI DI DESA PIR TRANS SOSA IA KECAMATAN SOSA TIMUR”. SKRIPSI disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih Sarjana (S-1) Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.

Didalam penelitian ini, penulis menghadapi banyak kesulitan, Namun, dengan ketabahan dan ketekunan dengan doa atas bantuan, bimbingan, dan arahan dari bapak Dosen Pembimbing, dan semua pihak yang terlibat dalam proses pembuatan Skripsi saya ini dapat terselesaikan sebagaimana dengan yang diharapkan. Oleh karena itu, penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu, penulis mengharap kritik dan saran yang sifatnya membangun kepada penulis untuk kesempurnaan dari Skripsi ini. Dan penulis berharap bahwa Skripsi ini dapat bermanfaat untuk penulis maupun pembaca. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan ribuan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Hardianto.M.Pd selaku rektor Universitas Pasir Pengaraian yang telah Memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Pasir Pengaraian

2. Ibu Nurhayati, SE, M,Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Ibu Arfianti Novita Anwar S.IP. MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian
4. Bapak Arrafiqur Rahman, SE, MM, Ph.D. Sekaligus Pembimbing I saya yang telah memberikan waktu luangnya, memberikan masukan, dan memberikan arahan kepada penulis, yang telah memberikan bantuan berupa motivasi dan bantua berharga lainnya, dengan adanya arahan dan bimbingan dari dosen pembimbing, sehingga saya dapat menyelesaikan Skripsi saya.
5. Bapak Dr. Hendry Kurniawan, SE, MM. Selaku Dosen Pembimbing II saya yang telah memberikan waktu luangnya, memberikan masukan, dan memberikan arahan kepada penulis, yang telah memberikan bantuan berupa motivasi dan bantua berharga lainnya, dengan adanya arahan dan bimbingan dari dosen pembimbing, sehingga saya dapat menyelesaikan Skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah banyak memberikan ilmu Pengetahuan selama masa saya perkuliahan kepada penulis selaku mahasiswa.
7. Bapak dan ibuk para pengurus dan anggota KPUD Anugrah Makmur Jaya Di Desa Pir Trans Sosa 1A, Kec. Sosa Timur, yang telah memberikan data dan keterangan yang diperlukan dalam penulisan Skripsi ini.

8. Kepada orang tua tercinta untuk ayah handa Efrizein dan ibunda Nuryanti Terima kasih yang tak Terhingga kepada orang tua saya yang telah memberika Setiap Doa Baiknya Kepada Penulis dan Dukungan Baik Berupa Dukungan Mental dan Finansial.
9. kepada embah saya, pakle ibuk dan seluruh keluarga yang telah memberika Setiap Doa Baiknya Kepada Penulis dan Dukungan Baik Berupa Dukungan Mental dan Finansial.
10. kepada teman-teman saya Herman, Irwanda, Pebri Suhendra, Nur Abbas, Imam Saleh, Shima, Ryan Wardani, Evita Marlina, Nofrisa, Yumna, Hamni Warohma, Tia fitriani, Yetti Sari dan seluruh teman seperjuangan yang selalu memberikan dukungan dan bantuan sehingga penulis tetap semangat.
11. Terakhir untuk diri sendiri, terimakasih sudah menjadi kuat dan percaya serta sabar dalam Menghadapi proses tahap demi tahap untuk menyelesaikan proposal penelitian ini. Terima Kasih sudah bertahan dan bekerja keras sampai sejauh ini.

Akhir kata, penulis berharap agar Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi instansi, peneliti lainnya dan pihak yang bersangkutan dalam mengembangkan ilmu pengetahuan khususnya dibidang manajemen.

Pasir Pengaraian, 26 Februari 2025



KURNIA SAPUTRA
NIM 2125159

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	II
SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	III
ABSTRAK	IV
KATA PENGANTAR	VI
DAFTAR ISI	IX
DAFTAR TABEL	XI
DAFTAR GAMBAR	XII
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	13
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	13
1.6 Sitematika Penulisan	15
BAB II LANDASAN TEORI, RUJUKAN PENELITIAN TERDAHULU,	
KRANGKA BERFIKIR	16
2.1 Kepemimpinan	16
2.2 Pengelolaan Sumber Daya Manusia	19
2.3 Kesejahteraan Petani	22
2.4 Rujukan Penelitian Terdahulu	25
2.5 Kerangka Berfikir	26
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Jenis Dan Pendekatan Penelitian	29
3.2 Sumber Data	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data	30
3.4 Teknik Analisis Data	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40

4.1 HASIL PENELITIAN	40
4.1.1 Gambaran Objek Penelitian	40
4.2 DESKRIPSI IDENTITAS INFORMAN.....	48
4.3 ANALISI DATA PENELITIAN.....	54
4.3.1 Peran Kepemimpinan Dalam Pengelolaan SDM di KPUD Anugrah Makmur Jaya Dan Dampaknya Bagi Ketahanan Pangan	55
4.3.2 Faktor-Faktor Yang Menjadi Penentu Efektivitas Kepemimpinan Dalam Pengelolaan SDM Di KPUD Anugrah Makmur Jaya.....	76
4.3.3 Gaya Kepemimpinan Seperti Apa Yang Diterapkan Di KPUD Anugrah Makmur Jaya Dalam Mengelolah Organisasi Dan Anggotanya	85
4.4 PEMBAHASAN	92
4.4.1 Bagaimana Peran Kepemimpinan Dalam Pengelolaan SDM Di KPUD Anugrah Makmur Jaya Dan Dampaknya Bagi Ketahanan Pangan Di Desa Pir Trans Sosa IA	92
4.4.2 Faktor-Faktor Apa Saja Yang Menjadi Penentu Efektivitas Kepemimpinan Dalam Pengelolaan SDM Di KPUD Anugrah Makmur Jaya.....	94
4.4.3 Gaya Kepemimpinan Seperti Apa Yang Diterapkan Di KPUD Anugrah Makmur Jaya Dalam Mengelola Organisasi Dan Anggota KPUD Anugrah Makmur Jaya	96
BAB V PENUTUP	100
5.1 KESIMPULAN	100
5.2 SARAN	101
DAFTAR PUSTAKA	103
LAMPIRAN PERTANYAAN.....	106
LAMPIRAN DOKUMENTASI	111

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Global Food Security Index	1
Tabel 1.2 Luas Panen, Produksi, Pertanian Sawit Menurut Kecamatan Di Kabupaten Padang Lawas.....	4
Tabel 1.3 Koperasi Produsen Unut Desa Anugrah Makmur Jaya	6
Tabel 1.4 Anggota Koperasi Produsen Unit Desa Anugrah Makmur Jaya	6
Tabel 1.5 Program Unggulan Menuju Kesejahteraan Anggota	7
Tabel 2.1 Rujukan Penelitian Terdahulu	25
Tabel 2.2 Kerangka Berfikir	28
Tabel 3.1 Jumlah Informan	32
Tabel 4.1 Jadwal Wawancara.....	35
Tabel 4.2 Jadwal Wawancara Dengan Informan Kunci.....	49
Tabel 4.3 jadwal wawancara Dengan informan pendukung	49

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Logo KPUD Anugrah Makmur Jaya	41
Gambar 4.2 Struktur Organisasi	44
Gambar 4.3 Informan Kunci I	50
Gambar 4.4 Informan Kunci II	51
Gambar 4.5 Informan Pendukung I	52
Gambar 4.6 Informan Pendukung II	53
Gambar 4.7 Informan Pendukung III	54