

## **SKRIPSI**

# **ANALISIS DAMPAK PROGRAM PUPUK BERSUBSIDI TERHADAP PRODUKSI DAN PENDAPATAN PADA KELOMPOK TANI DI DESA MENAMING**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH :**

**MELDAYANI**  
**NIM : 2225203**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2026**

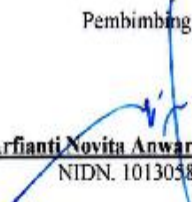
## HALAMAN PENGESAHAN

**NAMA : Meldayani**  
**NIM : 2225203**  
**JUDUL PENELITIAN : Analisis Dampak Program Pupuk Bersubsidi Terhadap Produksi Dan Pendapatan Pada Kelompok Tani Di Desa Menaming**

Telah diperiksa oleh pembimbing 1 dan pembimbing 2, dan dinyatakan telah layak untuk Mengikuti Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.

Pasir Pengaraian, 03 Maret 2026

Pembimbing I

  
**Arfianti Novita Anwar, S.IP., MM**  
NIDN. 1013038302

Pembimbing II

  
**Devi Novianti, SM., M.Si**  
NIDN. 1012129701

Penguji Ujian Akhir Komprehensif,

Penguji I

  
**Yulfiti Aini, SE., MM**  
NIDN. 1024097802

Penguji II

  
**Ratna Dewi, SE., MM**  
NIDN. 1010069401

Penguji III

  
**Endah Arianti Putri, S.Ak., MM**  
NIDN. 1013019801

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian

  
  
**Dr. Nurhayati, SE., M.Si**  
NIDN. 1026068605

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini :

**NAMA** : MELDAYANI  
**NOMOR MAHASISWA** : 2025203  
**PROGRAM STUDI** : MANAJEMEN  
**JUDUL SKRIPSI** : ANALISIS DAMPAK PROGRAM PUPUK  
BERSUBSIDI TERHADAP PRODUKSI DAN  
PENDAPATAN PADA KELOMPOK TANI DI  
DESA MENAMING

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta tidak juga terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan / atau diterbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 23 Februari 2026

Yang Membuat Pernyataan



**MELDAYANI**

## ABSTRAK

**MELDAYANI. NIM: 2225203. 2026. ANALISIS DAMPAK PROGRAM PUPUK BERSUBSIDI TERHADAP PRODUKSI DAN PENDAPATAN PADA KELOMPOK TANI DI DESA MENAMING. PEMBIMBING I: ARFIANTI NOVITA ANWAR, S.IP., MM DAN PEMBIMBING II: DEVI NOVIANTI, SM., M.Si**

Program pupuk bersubsidi merupakan kebijakan strategis pemerintah untuk meningkatkan produktivitas pertanian dan kesejahteraan petani melalui efisiensi biaya input. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dampak program pupuk bersubsidi terhadap tingkat produksi dan pendapatan petani pada kelompok tani di Desa Menaming. Responden dalam penelitian ini adalah kelompok tani (Gapoktan) yang tergabung dalam tiga kelompok tani, yaitu Jaya Makmur, Adil Makmur, dan Jagoan Subur. Metode analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif kuantitatif dengan menghitung biaya total (*Total Cost*), penerimaan total (*Total Revenue*), pendapatan bersih, serta efisiensi usaha tani melalui *R/C Ratio*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa rata-rata penguasaan lahan petani responden adalah sebesar 1,56 Ha dengan produktivitas rata-rata mencapai 3.200 kg per hektar. Program pupuk bersubsidi berdampak signifikan terhadap produksi karena menjamin ketersediaan unsur hara dengan harga terjangkau bagi petani. Dari sisi ekonomi, penggunaan pupuk bersubsidi berhasil menekan biaya produksi menjadi Rp. 6.826.250 per hektar, sehingga menghasilkan pendapatan bersih sebesar Rp. 13.013.750 per hektar dengan harga jual gabah Rp6.200/kg. Nilai *R/C Ratio* yang diperoleh sebesar 2,9 menunjukkan bahwa usaha tani di Desa Menaming sangat layak dan menguntungkan. Kesimpulan dari penelitian ini adalah program pupuk bersubsidi secara nyata meningkatkan volume produksi dan pendapatan petani di Desa Menaming, meskipun efektivitasnya masih perlu didukung oleh ketepatan waktu distribusi.

**Kata Kunci:** *Pupuk Bersubsidi, Produksi, Pendapatan, Kelompok Tani, R/C Ratio*

## ABSTRACT

*The subsidized fertilizer program is a strategic government policy aimed at increasing agricultural productivity and farmers' welfare through input cost efficiency. This study aims to analyze the impact of the subsidized fertilizer program on the production and income levels of farmers within farmer groups in Menaming Village. The respondents in this study farmers belonging to three farmer groups: Jaya Makmur, Adil Makmur, and Jagoan Subur. The analytical method used is descriptive quantitative analysis by calculating Total Cost (TC), Total Revenue (TR), net income, and farming efficiency through the R/C Ratio. The results showed that the average land ownership of the respondent farmers was 1.56 hectares, with an average productivity of 3,200 kg per hectare. The subsidized fertilizer program has a significant impact on production as it guarantees the availability of nutrients at affordable prices for farmers. From an economic perspective, the use of subsidized fertilizer successfully suppressed production costs to Rp.6,826,250 per hectare, resulting in a net income of Rp.13,013,750 per hectare with a grain selling price of Rp.6,200/kg. The obtained R/C Ratio of 2.9 indicates that farming activities in Menaming Village are highly feasible and profitable. The conclusion of this study is that the subsidized fertilizer program significantly increases production volume and farmers' income in Menaming Village, although its effectiveness still needs to be supported by the timeliness of distribution.*

**Keywords:** *Subsidized Fertilizer, Production, Income, Farmer Groups, R/C Ratio*

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Shubhanallah wa taala yang telah memberikan rahmat, hidayah serta kekuatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Terwujudnya skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah mendorong dan membimbing penulis, baik tenaga, ide-ide, maupun pemikiran. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

Penulis masih menyadari bahwa dalam penulisan ini masih banyak terdapat kelemahan dan kesalahan dikarenakan keterbatasan dari penulis. Oleh sebab itu kritik dan saran untuk penyempurnaan penulisan ini sangat diharapkan. Penyelesaian penulisan ini berkat bantuan dari berbagai pihak untuk itu tidak lupa pula penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Hardianto, M. Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian
2. Ibu Dr. Nurhayati, SE., M.Si, CTT selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Ibu Arfianti Novita Anwar, S.IP., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian sekaligus selaku pembimbing I yang telah menyediakan waktunya untuk penulis dan memberikan saran yang berarti.

4. Ibu Devi Novianti, SM., M.Si selaku pembimbing II yang telah menyediakan waktunya untuk penulis dan memberikan saran yang berarti.
5. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian yang telah banyak melimpahkan ilmunya kepada penulis selama penulis menimba ilmu di Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
6. Orang tua dan seluruh keluarga besar penulis, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan moral, serta motivasi tanpa henti sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dan skripsi ini dengan baik.
7. Suami tercinta, yang selalu memberikan dukungan, kesabaran, pengertian, serta semangat kepada penulis dalam setiap proses penyusunan skripsi ini, baik secara moral maupun emosional.

Semoga segala bantuan yang tidak ternilai harganya ini mendapat imbalan di sisi Allah Shubhanallah wa taala sebagai amal ibadah, Amin.

Pasir Pengaraian, Februari 2026

Penulis

MELDAYANI

NIM. 2225203

## DAFTAR ISI

|                                                                     | Halaman |
|---------------------------------------------------------------------|---------|
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b>                                           |         |
| <b>PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT</b>                                     |         |
| <b>ABSTRAK</b> .....                                                | iii     |
| <b>ABSTRACT</b> .....                                               | iv      |
| <b>KATA PENGANTAR</b>                                               | v       |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                             | vii     |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                           | ix      |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                          | x       |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                                            |         |
| 1.1 Latar Belakang.....                                             | 1       |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                                            | 5       |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                                          | 5       |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                                         | 6       |
| 1.5 Sistematika Penulis.....                                        | 7       |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL<br/>DAN HIPOTESIS</b> |         |
| 2.1 Landasan Teori.....                                             | 8       |
| 2.1.1 Pengertian Pupuk Bersubsidi.....                              | 8       |
| 2.1.2 Peran Pupuk dalam Produksi Pertanian.....                     | 10      |
| 2.1.3 Dampak Subsidi Pertanian.....                                 | 13      |
| 2.1.4 Produksi Pertanian .....                                      | 16      |
| 2.1.5 Pendapatan Petani.....                                        | 20      |
| 2.1.6 Penelitian Terdahulu.....                                     | 25      |
| 2.2 Kerangka Konseptual.....                                        | 28      |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>                                    |         |
| 3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....                                   | 29      |
| 3.2 Responden Penelitian.....                                       | 30      |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data.....                                      | 30      |

|                                               |                                                                                            |    |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.4                                           | Teknik Pengumpulan Data.....                                                               | 33 |
| 3.5                                           | Definisi Operasional.....                                                                  | 35 |
| 3.6                                           | Teknik Analisis Data.....                                                                  | 36 |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> |                                                                                            |    |
| 4.1                                           | Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....                                                       | 38 |
| 4.1.1                                         | Demografi.....                                                                             | 39 |
| 4.1.2                                         | Kondisi Ekonomi.....                                                                       | 40 |
| 4.1.3                                         | Profil kelompok Tani.....                                                                  | 41 |
| 4.2                                           | Karakteristik Responden.....                                                               | 42 |
| 4.2.1                                         | Identitas Petani.....                                                                      | 42 |
| 4.2.2                                         | Kepemilikan Lahan.....                                                                     | 44 |
| 4.3                                           | Pelaksanaan Program Pupuk Bersubsidi di Desa Menaming....                                  | 46 |
| 4.3.1                                         | Mekanisme Distribusi.....                                                                  | 46 |
| 4.3.2                                         | Analisis Ketepatan Penyaluran (Prinsip 6T).....                                            | 47 |
| 4.3.3                                         | Kendala Lapangan.....                                                                      | 47 |
| 4.4                                           | Hasil Deskripsi Data Penelitian .....                                                      | 48 |
| 4.4.1                                         | Analisis Dampak terhadap Produksi Pertanian.....                                           | 48 |
| 4.4.2                                         | Analisis Dampak terhadap Pendapatan Petani.....                                            | 52 |
| 4.5                                           | Pembahasan.....                                                                            | 56 |
| 4.5.1                                         | Dampak Program Pupuk Bersubsidi terhadap<br>Produksi Kelompok Tani Di Desa Menaming.....   | 56 |
| 4.5.2                                         | Dampak Program Pupuk Bersubsidi terhadap<br>Pendapatan Kelompok Tani Di Desa Menaming..... | 58 |
| <b>BAB V PENUTUP</b>                          |                                                                                            |    |
| 5.1                                           | Kesimpulan.....                                                                            | 61 |
| 5.2                                           | Saran.....                                                                                 | 62 |

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

|                                                                                              | Halaman |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 1.1 Luas Panen dan Produksi Padi Sawah<br>di Kabupaten Rokan Hulu Tahun 2020-2024..... | 2       |
| Tabel 1.2 Luas Panen dan Produksi Padi Sawah di Desa Menaming.....                           | 3       |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....                                                          | 25      |
| Tabel 3.1 Identifikasi Variabel Penelitian.....                                              | 36      |
| Tabel 4.1 Daftar Kelompok Tani Desa Menaming.....                                            | 41      |
| Tabel 4.2 Distribusi Karakteristik Responden (Petani)<br>di Desa Menaming.....               | 43      |
| Tabel 4.3 Rincian Luas Lahan yang Dikelola Petani Responden.....                             | 44      |
| Tabel 4.4 Struktur Biaya Input Produksi per Hektar.....                                      | 49      |
| Tabel 4.5 Struktur Biaya/Hentar.....                                                         | 52      |
| Tabel 4.6 Biaya Tetap ( <i>Fixed Cost</i> ).....                                             | 53      |
| Tabel 4.7 Biaya Variabel ( <i>Variable Cost</i> ).....                                       | 54      |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                   | Halaman |
|---------------------------------------------------|---------|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....               | 28      |
| Gambar 2.1 Struktur Organisasi Kelompok Tani..... | 41      |