

SKRIPSI

**STRATEGI PENGOLAHAN DAN PENGEMBANGAN
PRODUK GULA AREN DI KECAMATAN RAMBAH
TENGAH BARAT**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



OLEH :

SRI HANDAYANI NASUTION

NIM : 2125220

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN
TAHUN 2026**

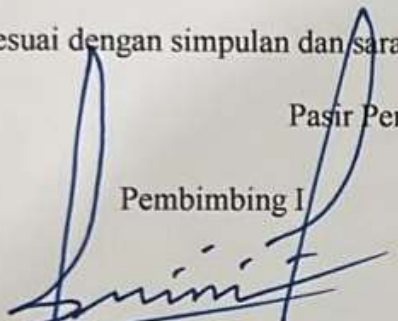
HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : Sri Handayani Nasution
NIM : 2125220
JUDUL PENELITIAN : Strategi Pengolahan Dan Pengembangan Produk
Gula Aren Di Kecamatan Rambah Tengah Barat

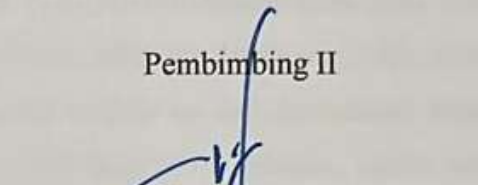
Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada Sabtu, 28 Februari 2026 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, 28 Februari 2026

Pembimbing I

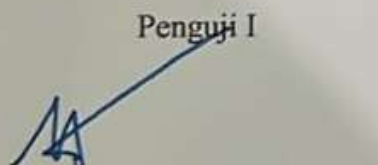

Seprini, SE, MM. CPHCM
NIDN. 1025097804

Pembimbing II


Arfianti Novita Anwar, S.iP, MM
NIDN. 1028069201

Penguji Ujian Akhir Komprehensif,

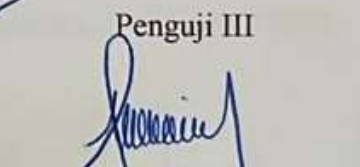
Penguji I


Makmur, SE., MM., Ph.D
NIDN. 1010038001

Penguji II


Yulfita Aini, SE., MM
NIDN. 1024097802

Penguji III


Devi Novianti, SM, M.Si
NIDN. 1012129701

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian


Dr. Nurhayati, SE., M.Si
NIDN. 1026068605

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Sri Handayani Nasution

NIM : 2125220

Prodi : Manajemen

Judul Penelitian : Strategi Pengolahan Dan Pengembangan Produk Gula Aren di Kecamatan Rambah Tengah Barat

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 12 Februari 2026



(Sri Handayani Nasution)

ABSTRACT

SRI HANDAYANI NASUTION. NIM: 2125220. 2026. PROCESSING AND DEVELOPMENT STRATEGY OF PALM SUGAR PRODUCTS IN RAMBAH TENGAH BARAT VILLAGE. SUPERVISOR I: SEPRINI, SE.,MM.CPHCM AND SUPERVISOR II: ARFIANTI NOVITA ANWAR, S.IP, MM

This study aims to further demonstrate the processing and development strategies for palm sugar products in Rambah Tengah Barat Village. The informants in this study were palm sugar artisans in Rambah Tengah Barat Village. The number of informants was set at 19. Data analysis methods used Data Reduction, Data Presentation, and Conclusion Drawing. Data analysis employed a qualitative approach. The results showed that the strength factor with the highest score, based on the IFAS and EFAS matrices, was S1 (products without chemical additives), with a total score of 0.17, and S4 with the same total score, 0.17. Furthermore, based on the EFAS matrix, the opportunity factor with the highest score was O3 (broad customer reach), with a total score of 0.18, and O4 (development of production and marketing technology), with a total score of 0.18. The threat factor with the highest score was T13 (lack of palm tree rejuvenation), with a total score of 0.13.

Keywords: Processing and Development Strategy

ABSTRAK

SRI HANDAYANI NASUTION. NIM: 2125220. 2026. STRATEGI PENGOLAHAN DAN PENGEMBANGAN PRODUK GULA AREN DI DESA RAMBAH TENGAH BARAT. PEMBIMBING I: SEPRINI, SE.,MM.CPHCM DAN PEMBIMBING II: ARFIANTI NOVITA ANWAR, S.IP, MM

Penelitian ini ingin membuktikan lebih lanjut bagaimana strategi pengolahan dan pengembangan pada produk gula aren di Desa Rambah Tengah Barat. Informan dalam penelitian ini adalah para pengarajin gula aren yang ada di Desa Rambah Tengah Barat. Jumlah informan yang ditetapkan sebesar 19 orang. Metode Analisis data menggunakan Reduksi Data, Penyajian Data, Penarikan Kesimpulan. Analisis data menggunakan pendekatan kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa hasil matriks IFAS dan EFAS, faktor kekuatan yang memiliki skor tertinggi adalah S1 (produk tanpa campuran zat kimia) dengan jumlah skor 0,17 dan S4 dengan jumlah skor yang sama yaitu 0,17. Selain itu, berdasarkan matriks EFAS, faktor peluang yang memiliki skor tertinggi adalah O3 (luasnya jangkauan pelanggan) dengan jumlah skor 0,18 dan O4 (perkembangan teknologi produksi dan pemasaran) dengan skor nilai yaitu 0,18 sedangkan faktor ancaman yang memiliki skor tertinggi adalah T13 (tidak adanya peremajaan pohon aren) dengan jumlah skor 0,13.

Kata Kunci: Strategi Pengolahan dan Pengembangan

KATA PENGANTAR

Pertama penulis mengucapkan syukur dan terima kasih kepada Allah SWT, yang telah memberikan anugerah dan kesehatan sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Strategi Pengolahan dan Pengembangan Produk Gula Aren Di Desa Rambah Tengah Barat” dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan pernah selesai tanpa bantuan dari banyak pihak. Beberapa diantara mereka adalah:

1. Bapak Dr. Hardianto, M.Pd Selaku rektor Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu pada Universitas Pasir Pengaraian.
2. Ibu Dr. Nurhayati, SE.,M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Ibu Arfianti Novita anwar, S.iP, MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
4. Bapak Seprini, SE, MM. CPHCM Selaku Pembimbing 1, yang telah mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Ibu Arfianti Novita anwar, S.IP, MM Selaku Pembimbing 2, yang juga telah mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf Universitas Pasir Pengaraian.

7. Kedua orang tua penulis, yang telah memberikan doa dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini, disamping itu juga kepada saudara/i penulis yang memberikan support dan semangat.
8. Sahabat yang selalu meberikan semangat dan motivasi.

Penulis menyampaikan terimakasih yang setulusnya kepada mereka. Penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pemerintah, penelitian lain dan pihak yang berkepentingan dalam mengembangkan ilmu pengetahuan khususnya dibidang manajemen.

Pasir Pengaraian, 28 Februari 2026

Sri Handayani Nasution

NIM. 2125220

DAFTAR ISI

COVER.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	iii
ABSTRACT	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Manfaat Penelitian	7
1.5. Sistematikan Penulisan.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1. Landasan Teori	10
2.1.1 Pengelolaan Produk Gula Aren.....	10
2.1.2 Pengembangan Produk Gula Aren.....	12
2.1.3 Strategi Bisnis dalam Pengelolaan Produk Gula Aren	14
2.1.4 Rantai Pasokan dalam Pengelolaan Gula Aren.....	15
2.1.5 Pemasaran Produk Gula Aren	16
2.1.6 Pemberdayaan Masyarakat dalam Produksi Gula Aren.....	18
2.1.7 Analisis Penelitian	20
2.2. Tabel Penelitian Terdahulu.....	25
2.3. Kerangka Pemikiran	27

BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1. Ruang Lingkup Penelitian	28
3.2. Informan Penelitian	28
3.3. Jenis dan Sumber Data	30
3.4 Teknik Pengambilan Data	31
3.5. Teknik Analisis Data	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	38
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	38
4.2. Deskripsi Data Penelitian	40
4.3. Analisis Data	49
4.4 Pemabahasan Penelitian	57
BAB V PENUTUP	65
5.1. Kesimpulan.....	65
5.2.Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN.....	70

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Produksi Gula Aren di Kecamatan Rambah Tengah Barat Tahun.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	28
Tabel 3.2 EFAS (<i>Eksternal Factor Analysis Summary</i>)	34
Tabel 3.3 IFAS (<i>Internal Factor Analysis Summary</i>).....	36
Tabel 3.4 Matrix SWOT Pengelolaan dan Pengembangan Gula Aren.....	36
Tabel 4.1 Pernyataan Informan.....	41
Tabel 4.2 Pernyataan Informan.....	46
Tabel 4.3 EFAS (<i>Eksternal Factor Analysis Summary</i>)	50
Tabel 4.4 IFAS (<i>Internal Factor Analysis Summary</i>)	51
Tabel 4.5 Analisis SWOT	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berfikir.....	27
Gambar 3.1. Diagram Cartesius.....	37
Gambar 4.1. Diagram Cartesius.....	56