

SKRIPSI

PENGARUH MOTIVASI KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA DENGAN KEDISIPLINAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PETANI KELAPA SAWIT DI DESA TAPUNG JAYA

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



OLEH :

**AYU WULANDARI
NIM : 2225099**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN
ROKAN HULU
2026**

HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : AYU WULANDARI
NIM : 2225099
**JUDUL PENELITIAN : PENGARUH MOTIVASI KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA DENGAN
KEDISIPLINAN KERJA SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING PADA PETANI
KELAPA SAWIT DI DESA TAPUNG JAYA**

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada ujian akhir Komprehensif program Studi Manajemen pada Kamis 29 Januari 2026 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji

Pasir Pengaraian, 23 Februari 2026

Pembimbing I

Makmur, SE., MMA., Ph.D
NIDN. 1010038001

Pembimbing II

Dr. Hendry Kurniawan, SE, MM
NIDN. 1003078701

Penguji Ujian Akhir Komprehensif

Penguji I

Yulfita Aini, SE., MM
NIDN.1024097802

Penguji II

Erik Estrada, SE., MM
NIDN.1008099203

Penguji III

Endah Arianti Putri, S.Ak., M.M
NIDN. 1013019801

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian



Dr. Nurhayati, S.E., M.Si
NIDN. 1026068605

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ayu Wulandari

Nomor Mahasiswa : 2225099

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas
Kerja Dengan Kedisiplinan Kerja Sebagai Variabel
Intervening Pada Petani Kelapa Sawit Di Desa
Tapung Jaya

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 26, Januari 2026

Yang Membuat Pernyataan


DAECANX194833478 (Ayu Wulandari)

ABSTRAK

Ayu Wulandari. Nim: 2225099. 2026. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Dengan Kedisiplinan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Petani Kelapa Sawit Di Desa Tapung Jaya.

PembimbingI: Makmur, SE., MMA, Ph.D

PembimbingII: Dr. Hendry Kurniawan, SE, MM

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Dengan Kedisiplinan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Petani Kelapa Sawit Di Desa Tapung Jaya. Objek penelitian ini adalah Petani Kelapa Sawit Di Desa Tapung Jaya. Populasi penelitian ini adalah 735 Petani Kelapa Sawit Di Desa Tapung Jaya.

Penentuan besarnya ukuran sampel penelitian ditentukan menggunakan rumus Slovin dengan jumlah 89 Petani Kelapa Sawit Di Desa Tapung Jaya.

Metode analisis yang dilakukan dalam penelitian ini adalah dengan melakukan analisis *Partial Least Square* (PLS) dibantu dengan program SmartPLS 4. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Motivasi kerja berpengaruh terhadap produktivitas kerja, Motivasi kerja tidak berpengaruh terhadap disiplin kerja, Disiplin kerja tidak berpengaruh terhadap produktivitas kerja, Motivasi kerja tidak berpengaruh terhadap produktivitas kerja melalui disiplin kerja sebagai variabel mediasi

Kata Kunci : Motivasi Kerja, Produktivitas Kerja, Disiplin Kerja

ABSTRAK

Ayu Wulandari. Student ID: 2225099. 2026. *The Influence of Work Motivation on Work Productivity with Work Discipline as an Intervening Variabel among Oil Palm Farmers in Tapung Jaya Village.*

Supervisor I: Makmur, SE., MMA, Ph.D

Supervisor II: Dr. Hendry Kurniawan, SE, MM

This research aims to determine the Effect of Work Motivation on Work Productivity with Work Discipline as an Intervening Variabel among Palm Oil Farmers in Tapung Jaya Village. The object of this research is Palm Oil Farmers in Tapung Jaya Village. The population of this research consists of 735 Palm Oil Farmers in Tapung Jaya Village. The sample size was determined using the Slovin formula, resulting in 89 Palm Oil Farmers in Tapung Jaya Village. The analysis method used in this research is Partial Least Squares (PLS) analysis, assisted by the SmartPLS 4 program. The research results show that work motivation affects work productivity, work motivation does not affect work discipline, work discipline does not affect work productivity, and work motivation does not affect work productivity through work discipline as a mediating variabel.

Keywords: *Work Motivation, Work Productivity, Work Discipline*

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Sega puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi, yang berjudul **“Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Dengan Kedisiplinan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Petani Kelapa Sawit Di Desa Tapung Jaya”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Manajemen, Pada Fakultas Ekonomi Di Universitas Pasir Pengaraian.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan Skripsi ini telah menerima banyak bantuan, arahan, serta dukungan dari berbagai pihak yang telah memberikan pemikiran, waktu, tenaga, dan bantuan lainnya. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Hardianto, S.Pd., M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
2. Ibu Dr Nurhayati, SE., M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Pasir Pengaraian.
3. Ibu Arfianti Novita Anwar, S.IP., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Pasir Pengaraian.
4. Bapak Makmur, SE, MMA, Ph.D sebagai Pembimbing I, yang telah mengarahkan dan mendorong penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Bapak Dr. Hendry Kurniawan, SE, MM sebagai Pembimbing II, yang telah mengarahkan dan mendorong penulis dalam menyusun skripsi ini.

6. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pasir Pengaraian, yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Ayahanda tercinta, Bapak H.To'at pahlawan pertama dalam hidupku. Terima kasih atas setiap tetes keringat dan kerja keras yang Ayah lakukan demi memastikan penulis bisa berdiri tegak seperti hari ini. Terima kasih telah mengajarkan penulis arti tanggung jawab dan ketegaran tanpa banyak kata. Semua pencapaian ini adalah bentuk penghormatan untuk segala pengorbanan yang telah Ayah berikan. Walaupun beliau tidak bergelar namun beliau mampu mendidik penulis, memberikan materi, semangat dan tenaga yang tiada henti hingga penulis dapat menyelesaikan studinya sampai sarjana.
8. Ibunda tercinta, Mama Nanik madrasah pertamaku dan pintu surgaku. Terima kasih atas doa-doa yang selalu Mama langitkan di setiap sujud, bahkan saat penulis lupa mendoakan diri penulis sendiri. Kasih sayang Mama adalah kekuatan yang membuat penulis mampu melewati masa-masa tersulit. Gelar dan keberhasilan ini adalah persembahan kecil untuk cinta Mama yang tak terbatas.
9. Kakak dan Adikku, Fifi Nur Atfanti dan Ibnu As'ad Fayyadi, Terimakasih sudah ikut serta dalam proses penulis menempuh Pendidikan selama ini yang selalu siap siaga membantu penulis dalam hal apapun, terimakasih sudah selalu ada disaat penulis butuh bantuan atau kesulitan.

10. Calon pasangan hidupku “Irwan Supriyanto” sosok yang Tuhan pilihkan untuk menemani langkahku di masa depan. Terima kasih telah hadir memberikan dukungan moral, kesabaran, dan kepercayaan di saat perjalanan penulis terasa berat. Terima kasih telah menjadi rumah tempat berbagi cerita dan mimpi. Mari kita bangun masa depan yang indah bersama-sama setelah ini.
11. Kepada seluruh anggota keluarga penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan dukungan, semangat dan kasih sayang kepada penulis.
12. Terakhir, terima kasih untuk diri sendiri karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Terimakasih sudah terus melangkah meski sering ragu, lelah, dan ingin menyerah. Skripsi ini mungkin tidak sempurna tetapi proses ini menjadi pengalaman yang penuh makna.

Terhadap semuanya tiada kiranya penulis dapat membalasnya, hanya doa serta puji syukur kepada Allah SWT, semoga memberikan balasan kebaikan kepada semuanya, Amin.

Wassalamualaikum Warahmatullahi wabarakatuh.

Pasir Pengaraian, 26 Februari 2026

AYU WULANDARI
NIM. 2225099

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN	iv
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.5 Sistematika Penulisan.....	12
BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS	13
2.1 Landasan Teori	13
2.2 Penelitian Terdahulu	28
2.3 Kerangka Konseptual	31
2.4 Hipotesis.....	31
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	36

3.2 Populasi dan Sampel	36
3.3 Jenis dan Sumber Data	37
3.4 Definisi Operasional.....	38
3.5 Metode Pengumpulan Data	40
3.6 Instrumen Penelitian.....	41
3.7 Teknik Analisis Data	44
BAB IV PEMBAHASAN.....	49
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	49
4.2 Karakteristik Responden	50
4.3 Analisis Data Penelitian	52
4.4 Pembahasan	59
BAB V PENUTUP	66
5.1 Kesimpulan.....	66
5.2 Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Kerangka Pemikiran.....	31
--------------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1. Jenis Pekerjaan Di Desa Tapung Jaya.....	2
Tabel 1. 2. Data Perkembangan Jumlah Petani Sawit Di Desa Tapung Jaya	3
Tabel 2. 1. Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3. 1. Tabel Definisi Operasional	39
Tabel 3. 2. Data Skor Pertanyaan Kuisioner	41
Tabel 3. 3. Item Pernyataan Motivasi Kerja (X).....	42
Tabel 3. 4. Item Pernyataan Produktivitas Kerja (Y).....	42
Tabel 3. 5. Item Pernyataan Disiplin Kerja (M).....	43
Tabel 4. 1. Hasil <i>Convergen Validity</i>	52
Tabel 4. 2. Hasil <i>Discriminant Validity</i>	53
Tabel 4. 3. Hasil <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	54
Tabel 4. 4. Hasil <i>Composite Reliability</i>	55
Tabel 4. 5. Hasil <i>Cronbach Alpha</i>	55
Tabel 4. 6. Hasil <i>R-Square</i>	56
Tabel 4. 7. Hasil Persamaan Analisis <i>Partial Least Square (PLS)</i>	57
Tabel 4. 8. Hasil Pengujian Hipotesis (<i>Path Analysis</i>)	58