

SKRIPSI

ANALISIS PERAN BADAN USAHA MILIK DESA(BUMDes) TIMUR MAKMUR DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) DI DESA KEPENUHAN TIMUR

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat memperoleh Gelar sarjana Pada
Program Studi Kewirausahaan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



OLEH: JAMARZAH

NIM: 2140006

**PROGRAM STUDI S-1 KEWIRAUSAHAAN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN
ROKAN HULU
TAHUN 2026**

HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : JAMARZAH

NIM : 2140006

JUDUL PENELITIAN : Analisis peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Timur
Makmur dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa
(PADes) di Desa Kepenuhan Timur

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program
Studi Kewirausahaan pada Kamis, 31 Juli 2025 dan telah dilakukan perbaikan
sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, Maret 2026

Pembimbing 1 :

Andi Lesmana, SE., MM

NIDN. 1028109202



Pembimbing 2 :

Tiara Rochmawati, S.Sos., I.M.E

NIDN. 1008089301



Penguji 1 :

Triyani Capeg Hadmandho, M.B.A

NIDN. 1010128903



Penguji 2 :

Putri Maurisni, SE., MM

NIDN. 1010019501



Ketua Program Studi

Nofriser, S.Sos., MM

NIDN. 1023117601



Dekan Fakultas Ekonomi

Nurhayati, S.E., M.Si

NIDN. 1026068605



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Jamarzah

NIM : 2140006

Program Studi : S-1 Kewirausahaan

Judul : Analisis Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Timur
Makmur Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) di
Desa Kepenuhan Timur.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 14 Maret 2026

Yang membuat pernyataan


Jamarzah

ABSTRAK

Jamarzah. 2140006. Analisis Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Timur Makmur dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Kepenuhan Timur. Pembimbing Utama: Andi Lesmana, S.E., M.M. Pembimbing Kedua: Tiara Rochmawati, SE., I.ME

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Timur Makmur dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Kepenuhan Timur, Membuat perbandingan pendapatan asli desa Kepenuhan Timur dari sebelum dan sesudah dibentuknya BUMDes Timur Makmur dan Mengidentifikasi faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi keberhasilan BUMDes dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa. Objek penelitian ini yaitu BUMDes Timur Makmur yang ada di desa Kepenuhan Timur. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, studi ini mengumpulkan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Timur Makmur memiliki dua unit usaha, yaitu unit simpan pinjam dan unit perdagangan, yang berkontribusi signifikan terhadap peningkatan PADes. Dari tahun 2019 hingga 2023, PADes yang dihasilkan dari BUMDes mengalami pertumbuhan yang konsisten. Sebelum berdirinya BUMDes Timur Makmur pendapatan asli desa Kepenuhan Timur belum tergali secara keseluruhan dan sangat minim, namun setelah berdirinya BUMDes maka pendapatan asli desa bertambah dan terus meningkat setiap tahunnya. Faktor yang mempengaruhi keberhasilan BUMDes meliputi manajemen yang baik, partisipasi masyarakat, dan dukungan dari pemerintah desa. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan untuk pengembangan BUMDes di desa-desa lain dan meningkatkan pemahaman tentang pentingnya peran BUMDes dalam ekonomi desa.

Kata kunci: BUMDes, Pendapatan Asli Desa (PADes)

ABSTRACT

Jamarzah. 2140006. Analysis of the Role of the Village-Owned Enterprises (BUMDes) Timur Makmur in Increasing the Village Original Income (PADes) in Kepenuhan Timur Village. Main Supervisor: Andi Lesmana, S.E., M.M. and Second Supervisor: Tiara Rochmawati, SE., I.ME

This research aims to analyze the role of the Timur Makmur Village-Owned Enterprise (BUMDes) in increasing the Original Village Income (PADes) in Kepenuhan Timur Village, to compare the Original Village Income of Kepenuhan Timur before and after the establishment of BUMDes Timur Makmur, and to identify the factors that influence the success of BUMDes in enhancing the Original Village Income. The object of this research is the Timur Makmur BUMDes located in Kepenuhan Timur Village. This study uses a descriptive qualitative approach, collecting data through interviews, observations, and documentation. The results show that BUMDes Timur Makmur has two business units, namely the savings and loans unit and the trading unit, which contribute significantly to the increase in PADes. From 2019 to 2023, the PADes generated from BUMDes experienced consistent growth. Before the establishment of BUMDes Timur Makmur, the Original Income of Kepenuhan Timur Village had not been fully explored and very minimal, however after the establishment of BUMDes, the village's original income has increased and continues to grow every year. Factors influencing the success of BUMDes include good management, community participation, and support from the village government. This research is expected to provide insights for the development of BUMDes in other villages and enhance understanding of the importance of the role of BUMDes in the village economy.

Keywords : BUMDes, Village Original Income (PADes)

KATA PENGANTAR



Assalamu 'alaikum warrahmatullahi wabarrakatuh

Alhamdulillah rabbi 'alamin, setinggi puji sedalam syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT karena atas izin dan karunia-NYA penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul “Analisis Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Timur Makmur Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Kepenuhan Timur”. yang berguna sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata - 1 (S1) Program Studi Kewirausahaan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian. Namun sebelum penulis menyelesaikan Skripsi ini tentunya ada beberapa hambatan seperti kurang mampu nya penulis dalam membagi waktu untuk menyelesaikan Skripsi ini dengan waktu untuk bekerja. Namun dengan semangat dan support dari berbagai pihak penulis bisa menyelesaikan Skripsi ini sebagai mana semestinya.

Selama penyusunan Skripsi ini, penulis banyak mendapat pengetahuan, pengalaman, bimbingan, dukungan dan arahan dari semua pihak yang telah membantu hingga penulis bisa menyelesaikan Skripsi ini. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Hardianto, M. Pd, selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
2. Ibuk Nurhayati, S.E., M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Nofriser, S. Sos., M.M, selaku Ketua Program Studi Kewirausahaan.
4. Bapak Andi Lesmana, S.E., M.M selaku Dosen dosen pembimbing 1 dan Ibuk Tiara Rochmawati, SE.,I.ME selaku Dosen dosen pembimbing 1I yang telah memberikan waktu, motivasi dan ilmu kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
5. Ibu Putri Maurisni, S.E., M.M selaku penguji 1, Ibuk selaku penguji 2 Triyani Capeg Hadmandhoko, M.B.A, dan Bapak Nofriser, S.Sos.,MM selaku penguji 3. Yang telah mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.

6. Bapak Azhar, S.H., M.H selaku Kepala Desa Kepenuhan Timur
7. Bapak Syamsul Bahri. N selaku Direktur BUMDesa Timur Makmur.
8. Semua pihak yang telah sudi diwawancarai guna untuk mendapatkan data dan informasi dalam penyelesaian skripsi ini
9. Kedua orang tua, kakak dan adik penulis yang telah memberikan dukungan dan do'a untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Rekan-rekan seperjuangan yang sudah memberikan banyak dukungan, saran dan masukkan dalam penyelesaian skripsi ini.
11. *Last and the end thanks* penulis ucapkan kepada seseorang bahkan beberapa orang yang sempat datang memberikan luka yang mana dengan luka itu penulis bisa lebih semangat untuk dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
12. Dan pihak lain yang juga banyak membantu penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Doa dan harapan penulis semoga Allah SWT membalas kebaikan pihak baik di dunia maupun di akhirat kelak. Demikian Skripsi ini diselesaikan, semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan, penulis menyerahkan diri dan memohon pertolongan kepada Allah SWT.

Rokan Hulu, Maret 2026

Jamarzah

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1_Toc224258357
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Rumusan Masalah	9
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	11
2.1 Deskripsi Teori	11
2.1.1 Pendapatan Asli Desa.....	11
2.1.2 Peraturan Daerah Kabupaten Rokan Hulu Tentang Petunjuk Pelaksanaan Badan Usaha Milik Desa.....	12
2.1.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	14
2.2 Hasil Penelitian Relevan	20
2.3 Kerangka Pemikiran	26

BAB III METODE PENELITIAN	277
3.1 Objek Penelitian	27
3.2 Jenis Penelitian	27
3.3 Sumber Data	28
3.3.1 Data Primer	28
3.3.2 Data Sekunder	29
3.4 Teknik Pengumpulan Data	29
3.4.1 Wawancara	29
3.4.2 Observasi	20
3.4.3 Dokumentasi	30
3.5 Variabel Penelitian dan Defenisi Operasional	31
3.5.1 Variabel Penelitian	31
3.5.2 Defenisi Operasional	31
3.6 Jadwal Penelitian	32
3.7 Keabsahan Data	33
3.7.1 Triangulasi Data	33
3.7.2 Triangulasi Sumber Data	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	35
4.1.1 Visi Badan Usaha Milik Desa Timur Makmur	35
4.1.2 Misi Badan Usaha Milik Desa Timur Makmur	35
4.1.3 Jenis Usaha BUMDes Timur Makmur	36
4.1.4 Modal Awal Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Timur Makmur	38
4.2 Deskripsi Data	40

4.3	Pembahasan	41
4.3.1	Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Timur Makmur	41
4.3.2	Peran (BUMDes) Timur Makmur dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Kepenuhan Timur	46
4.3.3	Perbandingan Pendapatan Asli Desa Sebelum dan Sesudah dibentuknya BUMDes Timur Makmur	49
4.3.4	Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan (BUMDes) Timur Makmur Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa.....	51
BAB V	PENUTUP	59
5.1	kesimpulan	59
5.2	Saran	60
DAFTAR PUSTAKA.....		63
PERTANYAAN WAWANCARA.....		69
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....		71

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian relevan	20
Tabel 3. 1 Daftar Nama Narasumber	30
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian	32
Tabel 4. 1 Rekap Wawancara terkait Peran BUMDes Timur Makmur	41
Tabel 4. 2 Rekap wawancara tentang Peran BUMDes Timur Makmur	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik SHU BUMDes	6
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran	26
Gambar 4. 1 Gambar BUMDes Timur Makmur	35
Gambar 4. 2 Grafik Dana BUMDes Timur Makmur	40
Gambar 4. 3 Grafik PADes dari BUMDes Timur Makmur	48