

**ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN DENGAN ANGGARAN
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA
(Studi Kasus pada PT. Sitapongan Lestari Kabupaten Rokan Hulu)**

SKRIPSI

Oleh:

NUR UTAMI
NIM: 1424091



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN
ROKAN HULU
2018**

**ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN DENGAN ANGGARAN
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA
(Studi Kasus pada PT. Sitapongan Lestari Kabupaten Rokan Hulu)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan
Pendidikan Starata-1 pada Program Studi Akuntansi
Dan Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

SKRIPSI

Oleh:

NUR UTAMI
NIM: 1424091



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN
ROKAN HULU
2018**

**ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN DENGAN ANGGARAN
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA**

(Studi Kasus pada PT. Sitapongan Lestari Kabupaten Rokan Hulu)

SKRIPSI

Oleh:

NUR UTAMI
NIM. 1424091

Telah dimajukan untuk diuji pada tanggal 30 Mei 2018

Disetujui Oleh

Pembimbing I,



Nofrianty, SE, M.Si
NIDN. 1028087804

Pembimbing II,



Nurhayati, SE, M.Si
NIDN. 1026068605

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana

Ketua Program Studi,



Nurhayati, SE, M.Si
NIDN. 1026068605

**ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN DENGAN ANGGARAN
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA**

(Studi Kasus pada PT. Sitapongan Lestari Kabupaten Rokan Hulu)

SKRIPSI

Oleh:

NUR UTAMI
NIM. 1424091

Telah dimajukan untuk diuji pada tanggal 30 Mei 2018

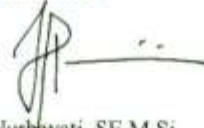
Susunan Dewan Penguji

Ketua,



Nofrianty, SE, M.Si
NIDN. 1028087804

Sekretaris,



Nurhayati, SE, M.Si
NIDN. 1026068605

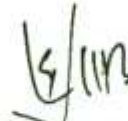
Anggota Dewan Penguji



H. Atrijal, SE, MM, Ak, CA
NIDN. 1027076902



Arma Yuliza, SE, M.Si
NIDN. 1030078402



Sri Yunawati, M.Acc
NIDN. 1009018501

PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Pasir Pengaraian maupun di Universitas lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di universitas pasir pengaraian.

Pasir pengaraian, 30 Mei 2018

Yang membuat pernyataan,



Nur Utami
Nim. 1424091

ABSTRAK

PT. Sitapongan Lestari merupakan perusahaan perkebunan milik swasta yang bergerak dibidang pengolahan kebun kelapa sawit. PT. Sitapongan Lestari memulai usaha perkebunan kelapa sawit pada tanggal 11 Desember 1999 yang berlokasi di Kabupaten Rokan Hulu.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, juga menggunakan studi wawancara dan dokumentasi dengan staf bagian produksi dan bagian umum pada PT. Sitapongan Lestari, untuk memperoleh data. Metode analisis dari penelitian ini adalah dengan membandingkan penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan pengendalian biaya yang diperoleh dari studi kasus.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT.Sitapongan Lestari, telah menerapkan akuntansi pertanggungjawaban dengan cukup baik, hal ini dapat diketahui dengan adanya beberapa syarat-syarat dan karakteristik yang telah dipenuhi. Untuk mengukur efisiensi dari pengendalian perusahaan adalah dengan dengan membandingkan antara biaya usaha dengan biaya standar. Dan tolak ukur pengendalian biaya untuk mengukur efisiensi terhadap anggaran dan realisasi biaya produksi adalah dengan terlaksananya perencanaan biaya produksi yang baik, salah satu perencanaan tersebut adalah dengan menyusun anggaran biaya produksi. Pelaksanaan akuntansi pertanggungjawaban pada PT. Sitapongan Lestari sangat penting dilakukan guna untuk menunjang efisiensi pengendalian biaya perusahaan karena manajer pusat pertanggungjawaban dapat mengetahui apakah pengendalian biaya berjalan dengan baik dan telah menggunakan biaya secara efisien dengan adanya akuntansi pertanggungjawaban tersebut .

Kata Kunci : Akuntansi Pertanggungjawaban, Anggaran biaya dan Realisasi biaya, Pengendalian biaya

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis sampaikan kepada Allah SWT yang tiada hentinya melimpahkan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Biaya (Studi Kasus Pada Pt. Sitapongan Lestari Kabupaten Rokan Hulu)”**. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana (S1) pada program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.

Penyelesaian skripsi ini tidak dapat terlaksana tanpa bantuan dan sumbangan dari pihak yang membantu. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis sebagai berikut :

1. Allah SWT yang telah memberikan kesehatan dan kemudahan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
2. Ayah dan Ibu tercinta selaku orang tua penulis yang sepanjang hidupnya tak pernah berhenti untuk selalu mendo'akan keberhasilan dan kebahagiaan anaknya serta kakak dan adik (bang Dikin, kak Tatik, bang Rohimin, dan Dewi Hasani), juga kepada seluruh keluarga besar penulis yang selalu mendo'akan dan memberi motivasi untuk keberhasilan penulis.
3. Bapak Dr. Adolf Bastian, M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
4. Ibu Yulfita Aini, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi.

5. Ibu Nurhayati, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi sekaligus sebagai Dosen pembimbing II yang telah membimbing, memberikan arahan dan nasehat serta meluangkan waktunya dalam pembuatan skripsi ini.
6. Ibu Nofriyanti, SE, M.Si selaku Dosen pembimbing I yang dengan segala kesabarannya telah berkenan meluangkan waktu, memberikan arahan, bimbingan, kritik dan saran yang sangat berharga sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Bapak Afriyanto, SE, M.Ak, Ak, CA sebagai Dosen yang pernah membimbing, memberikan arahan dan nasehat serta meluangkan waktunya dalam pembuatan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu dosen serta karyawan-karyawati Fakultas Ekonomi yang telah membantu selama penulis kuliah di Universitas Pasir Pengaraian.
9. Sahabat *Friend Six* (Devi Anggraini, S. Ak, Luviana Novika Sari, S. Ak, Yulis Martini, S. Ak, Refika Santi, Fathmawati) dan sahabat-sahabat penulis lainnya serta teman seperjuangan yang telah mendo'akan, membantu memberikan motivasi dan semangat kepada penulis.
10. Untuk Indra Saputra dan keluarga yang selalu membantu dan mendo'akan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Seluruh rekan kerja, Crew Radio Pemerintah Daerah “Swara Lima Luhak” serta kepada seluruh staf Dinas Komunikasi dan Informatika

Kabupaten Rokan Hulu yang tiada hentinya menyemangati, memberikan dukungan dan memotivasi penulis agar selalu semangat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.

12. Direktur PT. Sitapongan Lestari Kabupaten Rokan hulu, Bpk. Ir. Pantas Marbun dan seluruh staf, yang telah terkait dalam menyelesaikan skripsi ini.

13. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah memdo'akan dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan karunia-Nya dan membalas segala amal budi serta kebaikan pihak-pihak yang membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih belum sempurna dan masih banyak kekurangannya, oleh karena itulah penulis menerima dengan senang hati segala kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya.

Pasir Pengaraian, Februari 2018
Penulis

NUR UTAMI
NIM. 1424091

DAFTAR ISI

ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Pembatasan Masalah dan Originalitas.....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Deskripsi Teori	9
2.1.1 Akuntansi Pertanggungjawaban	9
2.1.2 Pusat Pertanggungjawaban.....	13
2.1.3 Efisiensi Pengendalian Biaya.....	21
2.2 Hasil Penelitian yang Relevan.....	26
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Objek Penelitian	28
3.2 Jenis Penelitian	28

3.3	Jenis dan Sumber Data	28
3.4	Teknik Pengumpulan Data	29
3.5	Teknik Analisis Data	29
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		31
4.1	Deskripsi Data	31
4.2	Pembahasan	33
BAB V PENUTUP		49
5.1	Kesimpulan.....	49
5.2	Saran.....	50
DAFTAR PUSTAKA		51
LAMPIRAN		
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		

DAFTAR TABEL

4.1 Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi PT. Sitapongan Lestari

Kabupaten Rokan Hulu Tahun 2012-2016	32
--	----

DAFTAR GAMBAR

4.1 Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi PT. Sitapongan Lestari	
Kabupaten Rokan Hulu Tahun 2012-2016	33