

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
EVALUASI ANGGARAN, DAN KUALITAS SUMBER
DAYA MANUSIA TERHADAP AKUNTABILITAS
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DESA DENGAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
MODERASI**

**(Studi Pada Pemerintah Desa Di Wilayah Kecamatan Rambah
Samo)**

SKRIPSI

Oleh :

**HARNINGSIH
NIM : 1924007**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN
ROKAN HULU
2023**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
EVALUASI ANGGARAN, DAN KUALITAS SUMBER
DAYA MANUSIA TERHADAP AKUNTABILITAS
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DESA DENGAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
MODERASI**

**(Studi Pada Pemerintah Desa Di Wilayah Kecamatan Rambah
Samo)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan
Strata- 1 pada Program Studi Akuntansi dan Memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi

SKRIPSI

Oleh :

**HARNINGSIH
NIM : 1924007**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN
ROKAN HULU
2023**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
EVALUASI ANGGARAN, DAN KUALITAS SUMBER
DAYA MANUSIA TERHADAP AKUNTABILITAS
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DESA DENGAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
MODERASI**

**(Studi Pada Pemerintah Desa-Di Wilayah Kecamatan Rambah
Samo)**

SKRIPSI


Oleh :

**HARNINGSIH
NIM : 1924007**


Telah dimajukan untuk diuji pada Senin, 29 Mei 2023

Disetujui Oleh:

Pembimbing I


Nofrianty, SE., M.Si
NIDN/1028087804


Pembimbing II


Arma Yuliza, SE., M.Si
NIDN. 1030078402

Skripsi telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar sarjana



Ketua Program Studi Akuntansi


Nurhayati, SE., M.Si
NIDN. 1026068605

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
EVALUASI ANGGARAN, DAN KUALITAS SUMBER
DAYA MANUSIA TERHADAP AKUNTABILITAS
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DESA DENGAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
MODERASI**

**(Studi Pada Pemerintah Desa Di Wilayah Kecamatan Rambah
Samo)**

SKRIPSI

Oleh :

**HARNINGSIH
NIM : 1924007**

Telah dimajukan untuk diuji pada Senin, 29 Mei 2023


Susunan Dewan Penguji

Ketua



Nofrianty, SE., M.Si
NIDN. 1028087804

Sekretaris



Arma Yuliza, SE., M.Si
NIDN. 1030078402

Anggota Dewan Pengu

Penguji I



Nurhayati, SE., M.Si
NIDN. 1026068605

Penguji II



Zulkarnain, SE., M.Ak
NIDN. 1003129201

Penguji III



Susanti, SE., M.Ak
NIDN. 1026108301

PERSYARATAN ORIGINALITAS SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya Asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Pasir Pengaraian maupun di Universitas lain.
2. Skripsi ini belum di publikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Pasir Pengaraian.

Pasir Pengaraian, 29 Mei 2023
Yang membuat pernyataan



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
EVALUASI ANGGARAN, DAN KUALITAS SUMBER DAYA
MANUSIA TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH DESA DENGAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Studi Pada Pemerintah Desa Di Wilayah Kecamatan Rambah
Samo)**

Oleh :

HARNINGSIH
NIM : 1924007

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kejelasan sasaran anggaran, evaluasi anggaran, dan kualitas sumber daya manusia terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah desa dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderasi pada pemerintahan desa di Kecamatan Rambah Samo.

Populasi dari penelitian ini adalah 14 desa yang berada di wilayah Kecamatan Rambah Samo. Sampel yang digunakan dalam penelitian berjumlah 14 desa dengan 70 responden yang ditentukan dengan metode *sampling jenuh*. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner. Pengujian data dilakukan dengan uji reabilitas dan uji asumsi klasik, sedangkan uji hipotesis dengan analisis regresi linear berganda dan uji Moderated Regression Analysis (MRA) dengan menggunakan aplikasi SPSS 20.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran tidak berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah desa dengan signifikan $0,229 > 0,05$. Sedangkan evaluasi anggaran berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah desa dengan signifikan $0,000 < 0,05$. Kualitas sumber daya manusia tidak berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah desa dengan signifikan $0,334 > 0,05$. Dan komitmen organisasi secara parsial tidak mampu memoderasi hubungan antar variabel independen dan dependen sedangkan secara simultan mampu memoderasi variabel kejelasan sasaran anggaran, evaluasi anggaran dan kualitas sumber daya manusia terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah desa pada pemerintahan desa di Kecamatan Rambah Samo.

Kata Kunci : *kejelasan sasaran anggaran, evaluasi anggaran, kualitas sumber daya manusia, akuntabilitas kinerja instansi pemerintah desa dan komitmen organisasi.*

THE EFFECT OF CLARITY OF BUDGET TARGETS, BUDGET EVALUATION, AND QUALITY OF HUMAN RESOURCES ON PERFORMANCE ACCOUNTABILITY OF VILLAGE GOVERNMENT INSTITUTIONS WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENT AS A MODERATION VARIABLE

(Study on village government in the Rambah Samo sub-district)

By :

HARNINGSIH
NIM : 1924007

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of budget targets, budget evaluation, and quality of human resources on performance accountability of village government agencies with organizational commitment as a moderating variable in village government in Rambah Samo District.

The population of this study were 14 villages in the Rambah Samo District. The samples used in this study amounted to 14 villages with 70 respondents determined by the saturated sampling method. Methods of data collection using a questionnaire. Data testing was carried out by testing the reliability and classical assumption tests, while testing the hypothesis with multiple linear regression analysis and the Moderated Regression Analysis (MRA) test using the SPSS 20 application.

The results of this study indicate that the clarity of budget targets has no positive effect on the performance accountability of village government agencies with a significant $0.229 > 0.05$. Meanwhile, the budget evaluation has a positive effect on the performance accountability of village government agencies with a significant $0.000 < 0.05$. The quality of human resources has no positive effect on the performance accountability of village government agencies with a significant $0.334 > 0.05$. And organizational commitment is partially unable to moderate the relationship between independent and dependent variables while simultaneously being able to moderate the variables of budget target clarity, budget evaluation and quality of human resources on performance accountability of village government agencies in village government in Rambah Samo District.

Keywords: *clarity of budget targets, budget evaluation, quality of human resources, performance accountability of village government agencies and organizational commitment.*

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Evaluasi Anggaran, dan Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Desa dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi”** . Skripsi ini disusun untuk menyelesaikan Studi Jenjang Strata 1 (S1) jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa banyak pihak yang telah membantu, membimbing, serta menyumbangkan pikiran, tenaga dan waktu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Selain itu, penulis juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan nikmat, karunia, kemudahan dan kelancaran yang luar biasa kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
2. Untuk kedua orang tua ku, Ayahanda Sultoni, Ibunda Suratmi, dan Adikku Arum Wirani tersayang, terima kasih telah memberikan dukungan dan meluangkan baik waktu, tenaga, pikiran, materi maupun moril dan senantiasa sabar menghadapi saya. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan saya hingga saat ini dan telah memberikan do'a setulus hati yang tak terhingga kepada penulis.

3. Bapak Dr. Hardianto, M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
4. Bapak Arrafiqur Rahman, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
5. Ibu Nurhayati, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
6. Ibu Nofrianty, SE, M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan serta ilmu yang bermanfaat untuk membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Arma Yuliza, SE, M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan serta ilmu yang bermanfaat untuk membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Tuan pemilik NIM 1913007 yang telah kebersamai penulis pada hari-hari yang tidak mudah selama proses pengerjaan tugas akhir. Terima kasih telah memberikan dukungan, saran, motivasi, serta bantuan fikiran, tenaga dan waktu yang sangat berarti bagi penulis selama masa perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini.
9. Tidak lupa penulis ucapkan terima kasih pada teman-teman Tax Center Universitas Pasir Pengaraian dan teman kuliah angkatan 2019 khususnya jurusan Akuntansi.
10. Seluruh pihak yang ikut berperan dalam penelitian ini namun tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh

karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pasir Pengaraian, 29 Mei 2023



HARNINGSIH
NIM. 1924007

DAFTAR ISI

ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.5 Pembatasan Masalah dan Originalitas	12
1.5.1 Pembatasan Masalah.....	12
1.5.2 Originalitas	12
1.6 Sistematika Penulisan	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	15
2.1 Deskripsi Teori	15
2.1.1 <i>Stewardship Theory</i>	15
2.1.2 Kejelasan Sasaran Anggaran	16

2.1.3	Evaluasi Anggaran.....	18
2.1.4	Kualitas Sumber Daya Manusia	20
2.1.5	Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Desa	21
2.1.6	Komitmen Organisasi	23
2.2	Hasil Penelitian yang Relevan.....	26
2.3	Kerangka Pemikiran	31
2.4	Perumusan Hipotesis	32
BAB III METODE PENELITIAN		37
3.1	Objek Penelitian	37
3.2	Jenis Penelitian	37
3.3	Populasi dan Sampel.....	37
3.3.1	Populasi	37
3.3.2	Sampel	38
3.4	Jenis dan Sumber Data	39
3.5	Metode Pengumpulan Data	39
3.6	Skala Pengukuran	40
3.7	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	40
3.7.1	Variabel Terikat (Dependent Variable)	40
3.7.2	Variabel Bebas (Independent Variable).....	41
3.8	Metode Analisis Data	46

3.8.1	Statistik Deskriptif	46
3.8.2	Uji Kualitas Data	47
3.8.3	Uji Asumsi Klasik	47
3.8.4	Uji Hipotesis	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		52
4.1	Deskripsi Data	52
4.2	Analisis Statistik Deskriptif.....	54
4.3	Uji Kualitas Data	60
4.3.1	Uji Reliabilitas.....	60
4.4	Uji Asumsi Klasik	61
4.4.1	Uji Normalitas	61
4.4.2	Uji Multikolonieritas	62
4.4.3	Uji Heteroskedastisitas	63
4.5	Uji Hipotesis.....	65
4.5.1	Uji Regresi Linear Berganda	66
4.5.2	Uji Parsial (Uji t)	68
4.5.3	Uji Simultan (Uji f).....	70
4.5.4	Uji Koefisien Determinansi (Adjust R ²)	71
4.5.5	Uji Moderated Regression Analysis (MRA)	72
4.6	Pembahasan	75

4.6.1	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Desa.....	75
4.6.2	Pengaruh Evaluasi Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Desa.....	76
4.6.3	Pengaruh Kualitas SDM terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Desa.....	78
4.6.4	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Evaluasi Anggaran dan Kualitas SDM terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Desa.....	79
4.6.5	Pengaruh Komitmen Organisasi dalam memoderasi Kejelasan Sasaran Anggaran, Evaluasi Anggaran, dan Kualitas Sumber Daya Manusia terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Desa.....	80
BAB V PENUTUP		86
5.1	Kesimpulan.....	86
5.2	Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA		90
LAMPIRAN.....		93
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		94

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Realisasi Pendapatan Desa dan Belanja Desa 2019 s/d 2021	6
Tabel 2. 2 Jurnal Penelitian Terdahulu	26
Tabel 3. 3 Daftar Nama Desa Kecamatan Rambah Samo	38
Tabel 3. 4 Indikator Variabel	45
Tabel 4. 5 Tingkat Pengembalian Kuesioner	52
Tabel 4. 6 Karakteristik Responden	53
Tabel 4. 7 Skor Skala Likert	55
Tabel 4. 8 Kategori Skala Tabel.....	56
Tabel 4. 9 Statistik Deskriptif	57
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas	61
Tabel 4. 11 Uji Normalitas.....	62
Tabel 4. 12 Uji Multikolonieritas.....	63
Tabel 4. 13 Uji Heteroskedastisitas.....	64
Tabel 4. 14 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	66
Tabel 4. 15 Hasil Uji t.....	68
Tabel 4. 16 Hasil Uji F.....	70
Tabel 4. 17 Hasil Uji Koefisien Determinasi	71
Tabel 4. 18 Hasil Uji Moderated Regression Analysis	70
Tabel 4. 19 Hasil Uji F Moderated Regression Analysis	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	31
Gambar 4. 2 Garis Kontinum.....	57
Gambar 4. 3 Scatterplot Heteroskedastisitas.....	65