

SKRIPSI

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDes) SETIA AMANAH
DESA TIBAWAN KABUPATEN ROKAN HULU**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Paser Pengaraian*



OLEH:

ROSI PRATIWI
NIM. 2025321

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN
2024**

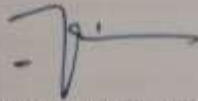
HALAMAN PENGESAHAN

Nama : Rosi Pratiwi
Nim : 2025321
Judul Penelitian : Analisis Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik
Desa (BUMDes) Setia Amanah Desa Tibawan
Kabupaten Rokan Hulu

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada Kamis, 18 Juli 2024 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

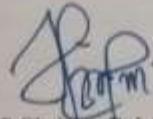
Pasir Pengaraian, 28 Juli 2024

Pembimbing I



Arrafiqur Rahman, SE., MM., Ph.D
NIDN. 1018108502

Pembimbing II



Dr. Heffi Christya Rahayu, M.Si
NIDN. 1018067303

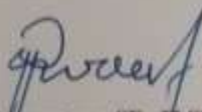
Penguji Ujian Akhir Komprehensif

Penguji I



Hendry Kurnarwan, SE., MM
NIDN. 1003078701

Penguji II



Puwanto, SE., M.Si
NIDN. 1030049001

Penguji III



Endah Arianti Putri, S.Ak., MM
NIDN. 1013019801

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Pasir Pengaraian



Nurhayati, SE., M.Si
NIDN. 1026068605

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Rosi Pratiwi
Nim : 2025321
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Analisis Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa
(BUMDes) Setia Amanah Desa Tibawan Kabupaten
Rokan Hulu.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 30 Juli 2024



(Rosi Pratiwi)

ABSTRAK

ROSI PRATIWI. NIM: 2025321. 2024. ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) SETIA AMANAH DESA TIBAWAN KABUPATEN ROKAN HULU. PEMBIMBING I: ARRAFIQUR RAHMAN, SE., MM, P.h.D DAN PEMBIMBING II: Dr. HEFFI CHRISTYA RAHAYU, M.Si.

Dalam proses pengantasan kemiskinan dan untuk meningkatkan pendapatan asli desa dengan memanfaatkan potensi desa yang ada diperlukan peran aktif dari pemerintah desa. salah satu cara yang dapat dilakukan adalah dengan membentuk Badan Usaha Milik Desa yang sering didengar dengan nama BUMDes namun gagal dikembangkan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi yang dapat dilakukan dalam upaya pengembangan BUMDes Setia Amanah Desa Tibawan Kabupaten Rokan Hulu. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif serta teknik pengambilan data dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi. Sumber data dalam penelitian ini ada dua yaitu data primer dan data sekunder, data primer diperoleh dari berbagai informan sedangkan data sekunder diperoleh dari buku-buku, jurnal-jurnal penelitian terdahulu yang relevan. Teknik analisis data menggunakan tahapan analisis data model Milles Hubberman. Hasil penelitian ini menjelaskan terdapat beberapa faktor penyebab kegagalan pada BUMDes Setia Amanah Desa Tibawan Kabupaten Rokan Hulu dan strategi pengembangan BUMDes tersebut Berdasarkan hasil analisis diagram SWOT dapat diperoleh sumbu X dan Y. Garis lurus pada diagram menunjukkan titik koordinat pada posisi Kuadran 1. Kuadran 1 ialah situasi yang menguntungkan dimana BUMDes Setia Amanah Kabupaten Rokan Hulu memiliki kekuatan dan peluang yang dapat dimanfaatkan sehingga cocok menggunakan strategi SO atau *Strenght Opportunities* untuk mengembangkan usaha tersebut dan didukung oleh strategi pertumbuhan agresif atau *Growth Oriented Startegey*.

Kata Kunci: Strategi pengembangan, BUMDes, SWOT

ABSTRAK

ROSI PRATIWI. NIM: 2025321. 2024. DEVELOPMENT STRATEGY ANALYSIS OF SETIA AMANAH VILLAGE OWNED ENTERPRISES (BUMDes) TIBAWAN VILLAGE ROKAN HULU DISTRICT. SUPERVISOR I: ARRAFIQUR RAHMAN, SE., MM, P.h.D AND SUPERVISOR II: Dr. HEFFI CHRISTYA RAHAYU, M.Si.

In the process of alleviating poverty and increasing village original income by utilizing existing village potential, an active role from the village government is required. One way that can be done is to form a Village-Owned Enterprise which is often heard of as BUMDes but has failed to be developed. The aim of this research is to find out strategies that can be implemented in an effort to develop BUMDes Setia Amanah, Tibawan Village, Rokan Hulu Regency. The research method used is descriptive qualitative and data collection techniques using interviews, observation and documentation. There are two sources of data in this research, namely primary data and secondary data, primary data was obtained from various informants while secondary data was obtained from books and relevant previous research journals. The data analysis technique uses the data analysis stages of the Milles Hubberman model. The results of this research explain that there are several factors causing failure at BUMDes Setia Amanah, Tibawan Village, Rokan Hulu Regency and the BUMDes development strategy. Based on the results of the SWOT diagram analysis, the X and Y axes can be obtained. The straight line on the diagram shows the coordinate point at the position of Quadrant 1. Quadrant 1 is a favorable situation where BUMDes Setia Amanah Rokan Hulu Regency has strengths and opportunities that can be utilized so it is suitable to use the SO or Strength Opportunities strategy to develop the business and is supported by an aggressive growth strategy or Growth Oriented Strategy.

Keywords: Development strategy, BUMDes, SWOT

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan nikmat, karunia dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal yang berjudul **“Analisis Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Setia Amanah Desa Tibawan Kabupaten Rokan Hulu”** skripsi ini disusun dan diajukan untuk menyelesaikan studi jenjang Strata 1 (S1) Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini memperoleh banyak bimbingan, dukungan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan waktu, pikiran, tenaga, dan sebagainya. Oleh karena itu dengan penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Pasir Pengaraian.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Purwantoro, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik (PA) penulis.
4. Bapak Arrafiqur Rahman, SE.,MM.,Ph.D selaku pembimbing 1 penulis yang telah memberikan waktu luangnya, memberikan masukan, dan memberikan arahan kepada penulis, yang telah memberikan bantuan berupa motivasi dan bantuan berharga lainnya, dengan adanya arahan dan bimbingan dari dosen pembimbing, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Ibu Dr. Heffi Christya Rahayu, S.E.,M.Si selaku Dosen pembimbing II yang telah memberikan waktu luangnya, dengan adanya arahan dan bimbingan dari Dosen pembimbing, sehingga penulis sampai kepada tahap penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan kepada penulis selaku mahasiswa.
7. Bapak JH, S.IP, selaku Direkrut BUMDes Setia Amanah dan mayarakat Desa Tibawan yang telah memberikan arahan dan keterangan kepada penulis.
8. Kedua orang tua tercinta, yaitu Ibunda Eliawati dan Ayahnda Masral, terima kasih yang tak terhingga kepada kedua orang tua penulis yang telah memberikan do'a nya setiap hari kepada penulis, dukungan baik itu berupa dukungan mental dan finansial, motivasi, semangat, serta telah memberikan penulis kekuatan sehingga penulis sampai kepada tahap ini.
9. Saudara kandung penulis adik tersayang yaitu Nanda Nata Prawira dan abang tercinta Royhan Akbar yang telah mensupport dan memberikan semangat kepada penulis.
10. Buat teman-teman seperjuangan di Program Studi Manajemen penulis mengucapkan terima kasih atas kebersamaan dan pengertiannya selama ini.
11. teman-teman dekat terutama teman kost penulis, yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis, agar penulis tetap semangat mengerjakan skripsi ini sehingga sampai selesai.

12. Terakhir untuk diri sendiri, terima kasih sudah menjadi kuat dan percaya serta sabar dalam menghadapi proses tahap demi tahap untuk menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih telah bertahan dan bekerja keras sampai sejauh ini.

Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran sehingga bisa menjadi yang terbaik nantinya. Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua orang, peneliti lainnya dan pihak yang bersangkutan dalam mengembangkan ilmu pengetahuan khususnya dibidang Manajemen.

Pasir Pengaraian, 2024

ROSI PRATIWI
2025321

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Bagi Penulis	7
1.4.2 Manfaat Praktis	7
1.4.3 Manfaat Pengembangan Keilmuan.....	8
1.5 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Badan Usaha Milik Desa	10
2.1.2 Manfaat Badan Usaha Milik Desa.....	12
2.1.3 Tujuan Badan Usaha Milik Desa.....	12
2.1.4 Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	14
2.1.5 Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	17
2.1.6 Prinsip-Prinsip Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	18
2.1.7 Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	19
2.1.8 Faktor-Faktor Penyebab Kegagalan BUMDes	20
2.1.9 Analisis SWOT Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Setia Amanah	22
2.1.10 Penelitian Terdahulu Relevan.....	27
2.1.11 Kerangka Konseptual.....	31
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	33
3.2 Informan Penelitian	33
3.3 Jenis Dan Sumber Data	34

3.3.1	Jenis Data.....	34
3.3.2	Sumber Data	34
3.4	Teknik Pengumpulan Data	35
3.5	Teknik Analisis Data	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		40
4.1	Hasil Penelitian.....	46
4.1.1	Gambaran Objek Penelitian	46
4.1.2	Deskripsi Identitas Informan	48
4.1.3	Penyajian dan Analisis Data	51
4.1.4	Analisis SWOT	60
4.2	Matrik SWOT.....	70
4.3	Matriks IFAS dan EFAS	74
4.3.1	Matriks <i>Internal Startegy Factor Analysis Sumary</i> (IFAS).....	74
4.3.2	Matriks <i>Ekternal Startegy Factor Analysis Sumary</i> (EFAS).....	77
BAB V PENUTUP		84
5.1	Kesimpulan.....	84
5.2	Saran	85
DAFTAR PUSTAKA		86

DAFTAR TABEL

Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu yang Relevan	28
Tabel 3.1 Informan penelitian	34
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Wawancara	36
Tabel 4.1 Jadwal Wawancara.....	41
Tabel 4.2 Matriks SWOT BUMDes Setia Amanah	71
Tabel 4.3 Penentuan Nilai Bobot IFAS.....	75
Tabel 4.4 Matriks Faktor Strategi Internal	76
Tabel 4.5 Penentuan Nilai Bobot EFAS	78
Tabel 4.6 Matriks Faktor Strategi Eksternal	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Dokumentasi Interview Penulis Dengan Direktur Bumdes	5
Gambar 2.1 Diagram Analisis SWOT	25
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual	32
Gambar 3.1 Tahapan Analisis Data Model Milles Hubberman	38
Gambar 4.1 Struktur BUMDes Setia Amanah	47
Gambar 4.2 <i>Mindmap Thematic</i> Faktor penyebab kegagalan BUMDes Setia Amanah Desa Tibawan Kabupaten Rokan Hulu	56
Gambar 4.3 <i>Mindmap Thematic</i> strategi pengembangan BUMDes Setia Amanah Desa Tibawan Kabupaten Rokan Hulu	60
Gambar 4.4 Kuadaran SWOT	82