

SKRIPSI

ANALISIS MANAJEMEN KREDIT UNTUK MEMINIMALISIR TERJADINYA KREDIT BERMASALAH PADA PERUMDA (BPR) BANK PERKREDITAN RAKYAT ROKAN HULU

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyusunan Skripsi Pada Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



OLEH:

HOTNIDA LUBIS

NIM : 2025293

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN
TAHUN 2024**

HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : Hotnida Lubis
NIM : 2025293
JUDUL PENELITIAN : Analisis Manajemen Kredit Untuk Meminimalisir Terjadinya Kredit Bermasalah Pada Perumda (BPR) Bank Perkreditan Rakyat Rokan Hulu.

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada Sabtu, 31 Juli 2024 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, 31 Juli 2024

Pembimbing I



Dr. Hefi Christya Bahayu, SE., M.Si
NIDN: 1018067303

Pembimbing II



Parwantoro, SE., M.Si
NIDN: 1030049001

Penguji Ujian Akhir Komprehensif,

Penguji I



Makmur, SE., MMA
NIDN. 1010038001

Penguji II



Dr. Hendry Kurniawan, SE., MM
NIDN. 1003078701

Penguji III



Devi Novianti, SM., M.Si
NIDN. 1012129701

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian



Nurhayati, SE., M.Si
NIDN. 1026068605

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Hotnida Lubis
Nomor Mahasiswa : 2025293
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Analisis Manajemen Kredit Untuk Meminimalisir Terjadinya Kredit Bermasalah Pada Perumda (BPR) Bank Perkreditan Rakyat Rokan Hulu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 20 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan

A photograph of a 10,000 Indonesian Rupiah banknote. The note is partially obscured by a handwritten signature in black ink. The signature appears to be 'Hotnida Lubis'. The banknote features the Garuda Pancasila emblem and the text 'DITETAPKAN' and 'SERI'.

HOTNIDA LUBIS

NIM. 2025293

ABSTRAK

Hotnida Lubis. 2025293. Analisis Manajemen Kredit Untuk Meminimalisir Terjadinya Kredit Bermasalah Pada Perumda (BPR) Bank Perkreditan Rakyat Rokan Hulu. Pembimbing Utama: Dr. Heffi Christya Rahayu SE,.M.Si dan Pembimbing Kedua : Purwantoro SE,.M.Si Skripsi. 2024

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui Analisis Manajemen Kredit Untuk Meminimalisir Terjadinya Kredit Bermasalah Pada Perumda (BPR) Bank Perkreditan Rakyat Rokan Hulu. Metode yang digunakan pada penelitian ini adalah deskriptif Kualitatif. dengan pengambilan sampel menggunakan cara *purposive sampling* untuk memperoleh informan. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan sekunder dengan metode pengumpulan data dengan cara wawancara dan dokumentasi.. teknik analisis data yang digunakan terdiri dari Reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen kredit pada Perumda BPR Rokan Hulu sepenuhnya sudah berjalan dengan baik, hal ini terlihat dari persentase non performing loan (NPL) masih dalam keadaan peringkat cukup sehat. Manajemen kredit yang diterapkan berupa perencanaan kredit, prosedur pemberian kredit, analisis pemberian kredit. Upaya penyelamatan kredit yang dilakukan Perumda BPR Rokan Hulu dengan Melakukan peringatan dini, Rescheduling (penjadwalan ulang), Reconditioning (Persyaratan ulang), Restructuring (Restrukturisasi).

Kata Kunci : manajemen Kredit, Kredit Bermasalah

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

ABSTRAK

DAFTAR ISI..... ii

DAFTAR TABEL iv

DAFTAR GAMBAR..... v

KATA PENGANTAR..... vi

BAB I PENDAHULUAN..... 1

- 1.1. latar belakang 1
- 1.2. Rumusan masalah..... 11
- 1.3. Tujuan penelitian..... 11
- 1.4. Manfaat Penelitian..... 11
- 1.5. Sistematika penulisan 12

BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS

- 2.1. Pengertian manajemen 14
- 2.2. Pengertian kredit 15
- 2.3. Unsur-unsur kredit 16
 - 2.3.1. Tujuan kredit 16
 - 2.3.2. Fungsi kredit 17
 - 2.3.3. Manfaat kredit 19
- 2.4. Pengertian manajemen kredit 21
- 2.5. Jenis-jenis kredit 22
- 2.6. Pengertian kredit bermasalah 25
- 2.7. Penyelesaian Kredit bermasalah 27
- 2.8. Penelitian terdahulu..... 31
- 2.9. Kerangka konseptual..... 35

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Ruang lingkup penelitian	36
3.2. Populasi Dan Sampel	36
3.3. Jenis dan sumber data	37
3.4. Teknik pengumpulan data	37
3.5. Definisi operasional	38

BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

4.1 Sejarah Umum Perumda (BPR) Rokan Hulu	43
4.1.1 Deskripsi Umum Ruang Lingkup Perusahaan.....	43
4.1.2 visi dan Misi Perumda (BPR) Rokan Hulu	44
2.4.3 Struktur Organisasi Perumda t (BPR) Rokan Hulu	45
4.2 Karakteristik Responden	53
4.2.1 Karakteristik Responden berdasarkan jabatan	53
4.2.2 Karakteristik Responden berdasarkan pendidikan	54
4.3 Analisis Data Penelitian	55
4.4. Pembahasan.....	59
4.4.1 Manajemen Kredit yang diterapkan Pada (BPR) Rokan Hulu.....	59
4.4.2 Faktor Penyebab kredit Bermasalah.....	66
4.4.3 Kebijakan Penyelesaian Kredit Bermasalah.....	66

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	72
5.2 Saran.....	73

DAFTAR PUSTAKA	74
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

1.1. Pertumbuhan jumlah BPR Indonesia	2
1.2 Research Gap	6
1.3. Non performing loan bank perkreditan rakyat Indonesia	9
1.4. Non performing loan BPR Rokan Hulu	10
2.1. Peneliti Terdahulu	31
3.1. Definisi Operasional	38
3.2. Kriteria penetapan peringkat profil NPL.....	41
3.3. Kriteria penetapan peringkat profil CAR.....	41
3.4. Kriteria penetapan peringkat profil LDR	42
4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan jabatannya.....	53
4.2 karakteristik Responden berdasarkan pendidikan terakhir	54
4.3 Tabulasi hasil wawancara Pada BPR Rokan Hulu.....	56
4.4 Rasio CAR	65
4.5 Rasio LDR.....	66
4.6 Rasio NPL	67

DAFTAR GAMBAR

2.1. Kerangka Konseptual	33
4.1 Struktur Organisasi BPR Rokan Hulu	45

KATA PENGANTAR

Assalamu alaikum warohmatullohi wabarakatuh

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan nikmat, karunia dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal yang berjudul **“Analisis Manajemen Kredit Untuk Meminimalisir Terjadinya Kredit Bermasalah Pada Perumda (BPR) Bank Perkreditan Rakyat Rokan Hulu”** Skripsi ini disusun dan diajukan untuk menyelesaikan studi jenjang Strata 1 (S1) Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini memperoleh banyak bimbingan, dukungan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan waktu, pikiran, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu dengan penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Hardianto, M.Pd., Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
2. Ibu, Nurhayati SE, M.Si Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Ibu, Arfianti Novita Anwar, S.IP.MM, Ketua Program Studi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian. Dan selaku Pembimbing I dengan segala

kesabaran, tenaga dan pikiran dalam membimbing serta mengarahkan penulis dalam menyelesaikan proposal dengan tepat waktu.

4. Ibu, Dr. Heffi Christya Rahayu SE, M.Si, selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan memberikan saran serta nasehat dalam menyelesaikan Skripsi
5. Bapak Purwantoro SE, M.Si selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan memberikan saran serta nasehat dalam menyelesaikan Skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen Prodi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Kedua Ibu saya, tercinta yang telah memberikan dukungan baik moril dan materiil, pengorbanan, kepercayaan serta doa yang tulus.
8. Terimakasih kepada Perumda (BPR) Bank Perkreditan Rakyat Rokan Hulu yang membantu dalam penulisan skripsi ini.
9. Teman – teman seperjuangan pada Program Studi Manajemen khususnya angkatan 2020. Dan semua orang yang tak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih atas doa dan dukungannya.

Akhirnya harapan dan doa penulis semoga mendapat Ridha dari Allah dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua. Semoga selalu dalam lindungan Allah dan mendapatkan balasan kebaikan kepada semuanya. Amiin.

Waasalamualaikum Warohmatullohi Wabarakatuh

Pasir Pengaraian, 20 Juli 2024

Hotnida Lubis
2025293