

**SKRIPSI**

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DAN BEBAN KERJA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PT. GUNUNG SAWIT MAS (GSM)  
KECAMATAN TAMBUSAI, KABUPATEN ROKAN HULU**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen Pada Program Studi Manajemnt Fakultas Ekonomi Universitas  
Pasar Pengaraian*



**OLEH :**

**YUSRIL MUBAROK**  
**NIM : 2025311**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
2024**

## HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : YUSRIL MUBAROK  
NIM : 2025311  
JUDUL PENELITIAN : ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DAN BEBAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PT. GUNUNG SAWIT MAS (GSM), KECAMATAN TAMBUSAI, KABUPATEN ROKAN HULU

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Rabu 26 Juni 2024 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, 28 Juni 2024

Pembimbing I



Seprini, SE., MM  
NIDN. 1025097804

Pembimbing II



Erik Estrada, SE., MM  
NIDN. 1008099203

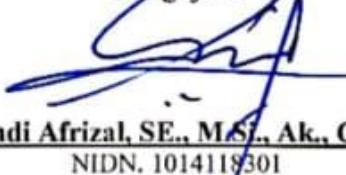
Penguji Ujian Akhir Komprehensif

Penguji I



Dr. Heffi Chistya Rahayu, M.Si  
NIDN. 1018067303

Penguji II



Andi Afrizal, SE., M.Si., Ak., C.A  
NIDN. 1014118301

Penguji III



Endah Arianti putri, S.Ak., MM  
NIDN. 1013019801

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian



Nurhayati, SE., M.Si  
NIDN. 1026068605

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Yusril Mubarok  
Nomor Mahasiswa : 2025311  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Analisis Gaya Kepemimpinan Dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pt. Gunung Sawit Mas (Gsm), Kecamatan Tambusai, Kabupaten Rokan Hulu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

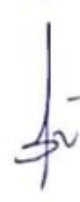


Pasir Pengaraian, 01 April 2024

Yang Membuat Pernyataan

  
(Yusril Mubarok)



## LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN KUESIONER

Nama Mhs : YUSRIL MUBAROK  
NIM : 2025311  
Pembimbing (I) : SEPRINI, SE., MM

Tanggal	Catatan Revisi	Paraf
22/2024 /3	<ul style="list-style-type: none"><li>•/Sinkronkan pernyataan kuisisioner dengan penjelasan teori.</li><li>•/Konsisten dalam penggunaan kalimat (-) / (+).</li></ul>	
26/2024 /3	Perbaiki redaksi kalimat kuisisioner.	
	Kuisisioner layak $\frac{4}{5}$ diisi % responden.	




## LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN KUESIONER

Nama ~~Milis~~ : YUSRIL MUBAROK  
 NIM : 2025311  
 Pembimbing (II) : ERIK ESTRADA, SE., MM

Tanggal	Catatan Revisi	Paraf
28/24 /03	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kuesioner pilih bahasa yang mudah di pahami.</li> <li>- Perhatikan indikator yg di pakai sesuai menurut sumber.</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- kuesioner ACC</li> </ul>	




### LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN

Nama Mahasiswa : Yusril Mubarok  
NIM : 2025311  
Judul Penelitian : Analisis Gaya Kepemimpinan Dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Gunung Sawit Mas (GSM), Kec. Tambusai, Kab. Rokan Hulu  
Pembimbing I : SEPRINI, SE., MM

Tanggal	Catatan Revisi	Paraf
16/4/2024	Perbaiki hasil penelitian & pembahasan. Lengkapi Lempiran : - S.ket - Cek Plagiat.	
22/4/2024	Lanjut pemb. II	
7/5/2024	ACC Maju Kompre	

### LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN

Nama Mahasiswa : Yusril Mubarak  
NIM : 2025311  
Judul Penelitian : Analisis Gaya Kepemimpinan Dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Gunung Sawit Mas (GSM), Kecamatan Tambusai, Kabupaten Rokan Hulu  
Pembimbing I : ERIK ESTRADA, S.E., MM

Tanggal	Catatan Revisi	Paraf
25/05 <sup>24</sup>	Tata tulis Rahasi Hasil	
27/05 <sup>24</sup>	Lampiran	
02/06 <sup>24</sup>	ACC	

## ABSTRAK

**Yusril Mubarak. Nim: 2025311. 2024. Analisis Gaya Kepemimpinan dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Gunung Sawit Mas (GSM) Kecamatan Tambusai Kabupaten Rokan Hulu.**

**Pembimbing I: Seprini, SE.,MM Pembimbing II Erik Estrada, SE.,MM**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui analisis gaya kepemimpinan dan beban kerja terhadap produktivitas kerja karyawan PT. Gunung sawit mas (GSM) Kecamatan Tambusai Kabupaten Rokan Hulu baik secara parsial maupun simultan. Populasi dalam penelitian ini adalah Karyawan PT. Gunung sawit mas (GSM) Kecamatan Tambusai Kabupaten Rokan Hulu. Sampel penelitian menggunakan teknik sampling jenuh sebanyak 97 orang. Variabel bebas dalam penelitian ini gaya kepemimpinan (X1), beban kerja (X2) dan variabel terikat (Y) produktivitas kerja. Metode pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan kuesioner. Analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda menggunakan program SPSS. Secara parsial, diperoleh t-hitung gaya kepemimpinan 6,538 dan beban kerja 5,449. Secara simultan, diperoleh hasil bahwa gaya kepemimpinan dan beban kerja memiliki pengaruh yang positif dan signifikan secara simultan (bersama-sama) terhadap produktivitas kerja dengan F-hitung 50,325. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 51,7% kinerja dapat dipengaruhi oleh variabel gaya kepemimpinan dan beban kerja sedangkan sisanya 48,3% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Kesimpulan dari penelitian ini baik secara parsial maupun secara simultan variabel gaya kepemimpinan dan beban kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja.

*Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Beban Kerja, Produktivitas Kerja*

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillahirobbil'alamiin segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan kesehatan sehingga saya bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik.

Penyusunan skripsi ini tidak akan terlaksana tanpa bantuan, bimbingan, dan arahan dari semua pihak, untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Hardianto, M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu pada Universitas Pasir Pengaraian.
2. Ibu Nurhayati, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Ibu Arfianti Novita Anwar, S.IP., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
4. Ibu Seprini, SE., M.M selaku pembimbing 1 yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan masukan, arahan dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Erik Estrada, SE., MM selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan masukan, arahan dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
6. Responden, yang dengan sabar hati menjawab semua pertanyaan penulis selama melakukan penelitian.

7. Bapak ibu dosen Program Studi Manajemen yang telah memberikan bekal ilmu yang tidak ternilai harganya kepada penulis selama belajar di Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
8. Kepada Orangtua tercinta ayah dan ibu, yang selalu memberikan do'a, motivasi, bimbingan dan semangat yang tiada hentinya.
9. Rekan-rekan mahasiswa/i Program Studi Manajemen dan semua pihak yang telah membantu sehingga penyusunan skripsi penelitian ini dapat selesai tepat pada waktunya.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak.

Pasir Pengaraian, 28 Juni 2024

**YUSRIL MUBAROK**  
**NIM. 2025311**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>COVER</b>	
<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b>	
<b>SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT</b>	
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
1.5 Sistematika Penulisan.....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Landasan Teori.....	14
2.1.1 Gaya Kepemimpinan.....	14
2.1.1.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	14
2.1.1.2 Macam – Macam Gaya Kepemimpinan .....	15
2.1.1.3 Indikator Pengukuran Gaya Kepemimpinan .....	17
2.1.2 Beban Kerja .....	21
2.1.2.1 Pengertian Beban Kerja.....	21

2.1.2.2 Jenis Beban Kerja .....	23
2.1.2.3 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Beban Kerja.....	24
2.1.2.4 Indikator Pengukuran Beban Kerja .....	25
2.1.3 Produktivitas .....	28
2.1.3.1 Pengertian Produktivitas.....	28
2.1.3.2 Faktor – Faktor Produktivitas .....	29
2.1.3.3. Indikator Produktivitas Kerja .....	29
2.2 Penelitian Terdahulu .....	33
2.3 Kerangka Konseptual.....	35
2.4 Hipotesis Penelitian.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	37
3.2 Populasi dan Sampel .....	37
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	38
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.5 Definisi Operasional.....	39
3.6. Instrumen Penelitian.....	40
3.6.1 Skala Pengukuran.....	40
3.6.2 Uji Instrumen .....	42
3.6.2.1 Uji Validitas.....	42
3.6.2.2 Uji Reliabilitas .....	43
3.7 Teknik Analisis Data.....	43
3.7.1 Analisis Deskriptif .....	43
3.7.2 Uji Asumsi Klasik.....	44
3.7.2.1 Uji Normalitas .....	45
3.7.2.2 Uji Multikolinieritas .....	45

3.7.2.3 Uji Hetereskedastisitas .....	45
3.7.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	46
3.7.4 Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	46
3.7.5 Uji Hipotesis .....	47
3.7.5.1 Uji Parsial (Uji t) .....	47
3.7.5.2 Uji Simultan (Uji F).....	47
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Objek penelitian .....	49
4.1.1 Sejarah Tempat Penelitian .....	49
4.1.2 Visi dan Misi.....	50
4.1.3 Struktur Organisasi .....	50
4.2 Pengujian Instrumen Penelitian.....	56
4.2.1 Uji Validitas .....	56
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	59
4.3 Karakteristik Responden .....	59
4.3.1 Berdasarkan Jenis Kelamin.....	59
4.3.2 Berdasarkan Umur .....	60
4.3.3 Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	61
4.4 Analisis Deskriptif .....	62
4.4.1 Deskriptif Gaya Kepemimpinan .....	62
4.4.2 Deskriptif Beban Kerja .....	63
4.4.3 Deskriptif Produktivitas Kerja .....	65
4.5 Uji Asumsi Klasik .....	66
4.5.1 Uji Normalitas.....	66
4.5.2 Uji Multikolinieritas.....	67

4.5.3 Uji Heteroskedastisitas.....	68
4.6 Analisis Regresi Linier Berganda .....	69
4.7 Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	71
4.8 Uji Hipotesis.....	72
4.8.1 Uji Parsial (Uji t).....	72
4.8.2 Uji Simultan (Uji F) .....	73
4.9 Pembahasan.....	74
4.9.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Produktivitas Kerja .....	74
4.9.2 Pengaruh Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	76
4.9.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	77

## **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	79
5.2 Saran.....	80

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Jumlah Produktivitas dan Realisasi Karyawan.....	3
Tabel 1.2 Jumlah Karyawan PT. Gunung Sawit Mas (GSM).....	8
Tabel 1.3 Beban Kerja Karyawan PT. Gunung Sawit Mas (GSM) .....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	40
Tabel 3.2 Skor Klasifikasi Skala Likert .....	42
Tabel 3.3 Tingkat Capaian Responden (TCR).....	43
Tabel 4.1 Hasil Pengujian Validitas Variabel Independen .....	56
Tabel 4.2 Hasil Pengujian Validitas Variabel Dependen.....	58
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas.....	59
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Jenis kelamin .....	60
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Umur.....	60
Tabel 4.6 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	61
Tabel 4.7 Hasil TCR Gaya Kepemimpinan .....	62
Tabel 4.8 Hasil TCR Beban Kerja .....	64
Tabel 4.9 Hasil TCR Produktivitas Kerja .....	65
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinieritas .....	68
Tabel 4.11 Hasil Regresi Linier Berganda.....	70
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	71
Tabel 4.13 Hasil Uji t (Pengujian Secara Parsial).....	72
Tabel 4.14 Hasil Uji F (Pengujian Secara Simultan) .....	74

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	35
Gambar 4.1 Struktur Perusahaan PT. Gunung Sawit Mas .....	51
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas.....	67
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	69