

**SKRIPSI**

**ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM INFORMASI  
PEMERINTAHAN DAERAH DAN PENGENDALIAN  
INTERNAL PADA LAPORAN KEUANGAN  
PEMERINTAH DAERAH  
(STUDI PADA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN  
ROKAN HULU)**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH:**

**ASRIANI  
NIM: 2025312**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2024**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Nama : Asriani  
Nim : 2025312  
Judul Penelitian : Analisis Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah dan Pengendalian Internal Pada Laporan Keuangan Pemerintah Daerah (Studi Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Rokan Hulu)

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada Sabtu 6 Juli 2024 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

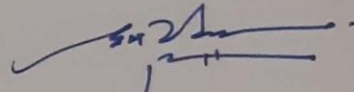
Pasir Pengaraian, 15 Juli 2024

Pembimbing I



Dr. Heffi Christya Rahayu, S.E, M.Si  
NIDN. 1018067303

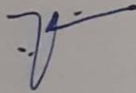
Pembimbing II



Erik Estrada, SE, MM  
NIDN. 1008099203

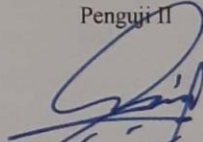
Penguji Ujian Akhir Komprehensif,

Penguji I



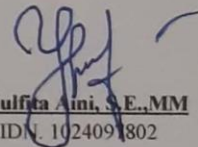
Arrafiqur Rahman, M.M.CPHCM. Ph.D  
NIDN. 1018108502

Penguji II



Andi Afrizal, SE., M.Si, Ak, CA  
NIDN. 1014118301


Penguji III



Yulfita Aini, S.E., MM  
NIDN. 1024091802

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian


Nurhayati, SE., M.Si  
NIDN. 1026068605

## ABSTRAK

**ASRIANI. 2025312. 2024. Analisis Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah Dan Pengendalian Internal Pada Laporan Keuangan Pemerintah Daerah (Studi Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Rokan Hulu). Pembimbing Utama: Dr. Heffi Christya Rahayu, S.E., M.Si, dan Pembimbing Kedua: Erik Estrada, SE, MM**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Sistem Informasi Pemerintahan Daerah dan Pengendalian Internal pada laporan keuangan pemerintah daerah Kabupaten Rokan Hulu. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif kualitatif *case studies*. Penelitian ini juga menggunakan metode komparatif untuk mendukung hasil penelitian. Adapun hasil penelitian menunjukkan bahwa Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah berdasarkan empat indikator yaitu, komunikasi, sikap (disposisi), dan struktur birokrasi sudah berjalan cukup baik. Namun, pada sumber daya terdapat kendala yaitu adanya ketidaksiapan data-data guna pengisian pada program SIPD. Hasil penelitian juga menunjukkan bahwa Sistem Pengendalian Internal Inspektorat Kabupaten Rokan Hulu telah mengikuti prosedur yang berlaku dan Sistem Pengendalian Intern yang memadai karena telah mengacu dan memperhatikan unsur-unsur Sistem Pengendalian Internal Pemerintah. Pada laporan keuangan pemerintah berdasarkan klasifikasi kriteria nilai presentasi diperoleh hasil penelitian bahwa Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Rokan Hulu dinilai cukup baik.

***Kata kunci:*** *Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD), Pengendalian Internal, Laporan Keuangan Pemerintah Daerah*

## **ABSTRACT**

*This research aims to analyze the Regional Government Information System and Internal Control in the financial reports of the regional government of Rokan Hulu Regency. The type of research used in this research is a descriptive qualitative case studies approach. This research also uses comparative methods to support the research results. The research results show that the implementation of the Regional Government Information System based on four indicators, namely communication, attitude (disposition) and bureaucratic structure, has gone quite well. However, there is a resource constraint, namely the unpreparedness of data to fill in the SIPD program. The research results also show that the Internal Control System of the Rokan Hulu Regency Inspectorate has followed applicable procedures and an adequate Internal Control System because it has referred to and taken into account the elements of the Government's Internal Control System. In the government financial report based on the classification of criteria starting from presentation, research results showed that the Rokan Hulu Regency Regional Government Financial Report started quite well.*

**Keywords:** *Regional Government Information System (SIPD). Internal Control, Regional Government Financial Reports*

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur Alhamdulillah penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan anugerah kesempatan dan kesehatan sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa teriring kepada Baginda Nabi Muhammad SAW, dengan lafadz Allahumma solli 'ala sayyidina Muhammad wa'ala alihi sayyidina Muhammad. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi syarat dalam menyelesaikan tugas akhir mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian dengan judul **“Analisis Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah Dan Pengendalian Internal Pada Laporan Keuangan Pemerintah Daerah (Studi Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Rokan Hulu)”**

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan pernah selesai tanpa bimbingan, nasehat serta pengarahan dari banyak pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua tercinta Ayah Muntasor dan Ibu Nurlan Daulay. Skripsi ini saya persembahkan untuk dua orang yang paling berjasa dalam hidup penulis. Terimakasih atas segala pengorbanan, cinta, dukungan dan doa yang tiada henti serta tanpa lelah mendengar keluh kesah penulis untuk mencapai titik ini. Semoga Allah SWT selalu menjaga kalian dalam kebaikan dan kemuliaan aamiin.
2. Bapak Dr. Hardianto, M.Pd, Rektor Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu pada Universitas Pasir Pengaraian.

3. Ibu Nurhayati, SE., M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
4. Ibu Arfianti Novita Anwar, S.IP, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
5. Ibu Dr. Heffi Christya Rahayu, S.E, M.Si, sebagai pembimbing I yang telah mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Bapak Erik Estrada, SE, MM, sebagai pembimbing II yang juga telah mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
7. Ibu Yulfita Aini, SE. MM selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan dan saran dalam penulisan skripsi ini.
8. Ibu Ratna Dewi, SE. MM selaku dosen penguji yang juga telah memberikan masukan dan saran dalam penulisan skripsi ini.
9. Adik-adikku tersayang Adlan Puja Wara dan Zainal Arifin yang telah memberikan semangat, dukungan dan do'a kepada penulis.
10. Bapak Kesy Kusvio, S.T selaku Auditor Muda Inspektur Pembantu Wilayah II yang telah membantu penulis untuk mendapatkan informasi terkait data penelitian.
11. Bapak Emra Syahnur, SE., Ak selaku Penanggungjawab SIPD Bagian Laporan keuangan yang telah membantu penulis untuk memperoleh informasi terkait data penelitian
12. Bapak Asikin, SE, MM selaku Sekretaris BPKAD yang telah membantu penulis untuk memperoleh informasi terkait data penelitian.
13. Bapak Salehan, SH selaku Ka. Sub Bag ADM dan Kepegawaian BPKAD yang telah membantu penulis untuk memperoleh informasi terkait data penelitian
14. Ibu Ira Gusmawati, SE, Ak. CA selaku Perencana Muda BPKAD yang telah membantu penulis untuk memperoleh informasi terkait data penelitian
15. Kepada sahabat terbaikku Yuliana safitri yang senantiasa menemani saat suka dan duka, saling berbagi banyak cerita hebat dan senantiasa menjadi pendengar keluh kesah penulis

16. Teristimewa kepada Zulfahmi Ardika yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan dengan tulus untuk berjuang bersama menyelesaikan skripsi hingga selesai. Terimakasih telah menjadi pendengar terbaik bagi penulis.
17. Organisasi UKMI NI, KAMMI ROHUL, DPM UPP, KM4, SOBI 10 yang menjadi wadah pengembangan kemampuan bagi penulis
18. Seluruh teman-teman Mgt20 yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah mendukung dan membersamai penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
19. Semua pihak yang tak mungkin penulis sebut satu persatu, yang telah memberikan informasi berkaitan dengan skripsi ini.

Tentu saja, penulis mengucapkan terimakasih yang setulus hati kepada mereka. Penulis juga menyampaikan rasa terimakasih kepada keluarga penulis dan juga kepada seluruh rekan-rekan se-angkatan yang ikut mendukung penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pemerintah, peneliti lain dan pihak yang berkepentingan dalam mengembangkan ilmu pengetahuan khususnya di bidang manajemen.

Pasir Pengaraian, 6 Juli 2024

Asriani

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	12
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
1.5 Sistematika Penulisan .....	13
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Landasan Teori .....	15
2.1.1 Akuntansi Sektor Publik .....	16
2.1.2 Sistem Informasi .....	21
2.1.3 Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) .....	23
2.1.4 Sistem Pengendalian Internal.....	25
2.1.5 Laporan Keuangan Pemerintah Daerah .....	31
2.2 Penelitian Terdahulu.....	35
2.3 Kerangka Konseptual .....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
1.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	41
1.2 Informan Penelitian .....	41
1.3 Jenis dan Sumber Data .....	42
1.4 Teknik Pengambilan Data .....	43
3.5 Definisi Operasional .....	45
3.6 Instrumen Penelitian .....	47
3.7 Teknik Analisis Data .....	52

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	55
4.1.1 Sejarah Tempat Penelitian .....	55
4.1.2 Visi dan Misi Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu.....	55
4.1.3 Letak Geografis Objek Penelitian.....	55
4.1.4 Struktur Organisasi .....	56
4.2 Karakteristik Informan .....	71
4.3 Analisis Data Penelitian.....	82
4.4 Pembahasan .....	86
4.4.1 Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) di Kantor BPKAD Kabupaten Rokan Hulu .....	88
4.4.2 Sistem Pengendalian Internal Di Kantor Inspektorat Kabupaten Rokan Hulu .....	95
4.4.3 Laporan Keuangan Pemerintah Daerah .....	101

## **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan.....	111
5.2 Saran .....	112

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>114</b>
-----------------------------	------------

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Rekapitulasi Hasil Pemeriksaan Laporan Keuangan Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu .....	8
Tabel 2.1 Perbedaan Sifat dan Karakteristik Organisasi Sektor Publik dan Sektor Swasta .....	23
Tabel 2.2 Judul Penelitian Terdahulu.....	38
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	45
Tabel 3.2 Operasional Variabel.....	49
Tabel 3.3 Panduan Wawancara .....	51
Tabel 3.4 Panduan Wawancara khusus .....	54
Tabel 3.5 Klasifikasi Kriteria Nilai Presentasi.....	57
Tabel 4.2.1 Karakteristik Informan .....	84
Tabel 4.2.2 Data Informan Penelitian .....	85
Tabel 4.2.3 Tempat dan Waktu Pelaksanaan Wawancara .....	86

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Hasil Pemeriksaan BPK RI Semester I Tahun 2022 .....	6
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	43
Gambar 4.1.1 Struktur Organisasi BPKAD Kabupaten Rokan Hulu .....	60
Gambar 4.1.2 Kantor BPKAD Kabupaten Rokan Hulu .....	61
Gambar 4.1.3 Struktur Organisasi Inspektorat Kabupaten Rokan Hulu .....	73
Gambar 4.1.4 Kantor Inspektorat Kabupaten Rokan Hulu .....	73