

**PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK DAN  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL**

**(studi kasus pada Satuan Kerja Perangkat Daerah(SKPD) Kabupaten  
Rokan Hulu)**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**NIA SARI BULAN  
NIM :1524065**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
ROKAN HULU  
2019**

**PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK DAN  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL**

**(studi kasus pada Satuan Kerja Perangkat Daerah(SKPD) Kabupaten  
Rokan Hulu)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan Starata-1  
pada Program Studi Akuntansi Dan Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**NIA SARI BULAN  
NIM :1524065**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
ROKAN HULU  
2019**

**PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK DAN  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL**  
**(studi kasus pada Satuan Kerja Perangkat Daerah(SKPD) Kabupaten  
Rokan Hulu)**

**SKRIPSI**

Oleh:

**NIA SARI BULAN**

**NIM :15240565**

Telah dimajukan untuk di uji pada tanggal 28 mei 2019:

**Disetujui Oleh:**

**Pembimbing I**

**Afrijal, SE.,AK. MM. CA**  
NIDN. 1027076902

**Pembimbing II**

**Nurhayati, SE., M.Si**  
NIDN. 1026068605

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh gelar Sarjana

**Ketua Program Studi Akuntansi**



**Nurhayati, SE., M.Si**  
NIDN. 1026068605

**PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK DAN  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL**  
**(studi kasus pada Satuan Kerja Perangkat Daerah(SKPD) Kabupaten  
Rokan Hulu)**

**SKRIPSI**

Oleh:

**NIA SARI BULAN**  
**NIM :15240565**

Telah dimajukan untuk di uji pada tanggal 28 mei 2019:

**Susunan Dewan Penguji :**

**Pembimbing 1**



H. Afrijal, SE, MM, Ak, CA  
NIDN.1027076902

**Pembimbing II**



Nurhayati, SE, M.Si  
NIDN.1026068605

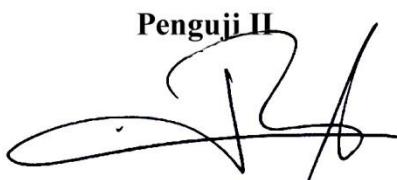
**Anggota Dewan Penguji**

**Penguji I**



Sri Yunewati, M.Acc  
NIDN.1009018501

**Penguji II**



Arma Yuliza, SE, M.Si  
NIDN.1030078402

**Penguji III**



Nofrianty, SE, M. Si  
NIDN.1028087804

## **PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Pasir Pengaraian maupun di Universitas lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Pasir Pengaraian.

Pasir Pengaraian,

Yang membuat pernyataan



NIA SARI BULAN  
NIM: 1524065

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji : 1) Pengaruh akuntabilitas publik terhadap kinerja manajerial SKPD, dan 2) Pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial SKPD. Jenis penelitian ini digolongkan pada penelitian yang bersifat kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah SKPD Kabupaten Rokan Hulu. Pemilihan sampel dengan metode *judgment sampling*, dengan jumlah responden 78. Data yang digunakan dalam penelitian ini berupa data primer. Teknik pengumpulan data dengan teknik survei dengan menyebarluaskan kuesioner kepada masing-masing Pimpinan dan Kepala Bagian pada setiap SKPD. Metode analisis yang digunakan adalah analisis regresi berganda dengan bantuan *Statistical Package For Social Science* (SPSS).

Hasil penelitian membuktikan bahwa 1) Akuntabilitas publik tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial SKPD (H1 diterima), 2) Kejelasan sasaran anggaran berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja manajerial SKPD (H2 diterima). Dalam penelitian ini disarankan: 1) Dari hasil penelitian ini, disarankan bagi seluruh instansi pemerintah Kabupaten Rokan Hulu agar dapat meningkatkan penerapan akuntabilitas publik dan kejelasan sasaran anggaran yang nantinya akan meningkatkan kinerja manajerial SKPD itu sendiri. 2) Untuk peneliti selanjutnya yang tertarik untuk meneliti dengan judul yang sama sebaiknya menambahkan dan menggunakan variabel lain.

**Kata Kunci:** *Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Kinerja Manajerial*

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJRIAL SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH (SKPD)”**. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah SAW yang mengantarkan manusia dari zaman kegelapan ke zaman penuh dengan ilmu teknologi seperti sekarang ini. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat guna meyelesaikan pendidikan dan mencapai gelar Sarjana akuntansi di Universitas Pasir Pengaraian.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Kedua orang tua, ayahanda tercinta Abusar dan ibunda tersayang Nirwana yang telah banyak memberikan bantuan serta dukungan baik semangat maupun materil dan doa yang senantiasa selalu dipanjatkan kepada penulis.
2. Bapak Dr. Adolf Bastian, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian
3. Bapak Arrafiqurrahman, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian
4. Ibu Nurhayati, SE.,M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi.

5. Bapak H. Afrijal, SE.,MM. Ak. CA selaku pembimbing I yang senantiasa bersabar dalam membimbing dan berkenan mengarahkan serta memberikan ilmu kepada penulis selama menyusun skripsi.
6. Ibu Nurhayati, SE.,M.Si selaku pembimbing II yang senantiasa bersabar dalam membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun skripsi.
7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Studi Akuntansi yang selalu memberikan ilmu yang bermanfaat selama penulis berkuliahan.
8. Segenap keluarga besar, sahabat, dan teman yang telah menyemangati dan membantu menyelesaikan skripsi ini.
9. Terkhusus buat sahabat : Syahnurifah, Nurhamidah, Risma Jupita Yanti dan Seluruh teman-teman Akuntansi angkatan 2015 yang selalu mengisi hari-hari menjadi menyenangkan.
10. Seluruh pihak yang tidak bisa dicantumkan satu persatu yang ikut membantu dalam menyelesaikan skripsi saya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan keterbatasan pengalaman dan pengetahuan yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya bagi teman dan adik-adik prodi akuntansi.

Pasir pengaraian, Mei 2019  
Penulis

**Nia Sari Bulan**  
15240565

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PEDAHLUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Pembatasan Masalah dan Originalitas .....	6
1.5.1 Batasan Masalah.....	6
1.5.2 Originalitas .....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah.....	9
2.1.1 Indikator Kinerja Manajerial .....	10
2.2 Akuntabilitas Pablik.....	12
2.2.1 Akuntabilitas Dalam Pelaporan Keuangan .....	12
2.2.2 Sifat Akuntabilitas Pablik.....	12
2.3 Kejelasan sasaran anggaran .....	15
2.3.1 Keuntungan Kejelasan Sasaran Anggaran. ....	17
2.4 Penelitian Yang Relevan.....	17
2.5 KerangkaPemikiran.....	19
2.6 Hipotesis .....	20

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Objek Penelitian.....	21
3.2 Jenis Penelitian.....	21
3.3 Populasi dan Sampel .....	21
3.3.1 Populasi.....	21
3.3.2 Sampel .....	23
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	24
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.6 Variabel Penelitian dan Defenisi Operasional .....	25
3.6.1 Variabel Penelitian .....	27
3.6.2 Defenisi Operasional .....	26
3.7 Teknik Analisis Data.....	28
3.7.1 Statistik deskriptif.....	28
3.7.2 Uji Asumsi Klasik .....	28
3.7.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	29
3.7.4 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	30
3.7.5 Uji Signifikan Secara Individu (Uji t) .....	30
3.7.6 Uji Signifikan Secara Simultan (Uji-F).....	31

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Kabupaten Rokan Hulu .....	32
4.1.1 Sejarah Singkat Kabupaten Rokan Hulu.....	32
4.1.2 Uji Kualitas Data.....	35
4.2 Data Penelitian .....	37
4.3 Uji Kualitas Data.....	35
4.4 Uji AsumsiKlasik.....	41
4.5 Analisis Regresi Linear Berganda .....	44
4.6 Uji Signifikan Secara Simultan (Uji F).....	45
4.7 Pembahasan.....	46

**BAB V PENUTUP**

5.1. Kesimpulan .....	48
5.2. Saran .....	48
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>50</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Nama Perusahaaan Sampel .....	23
Tabel 3.2 Defenisi dan Operasional Variabel .....	26
Tabel 4.1. Data hasil kuisioner.....	33
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	34
Tabel 4.3 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Kuesioner .....	36
Tabel 4.4 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner .....	37
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas Data.....	38
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolonieritas .....	39
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	42
Tabel 4.9 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	43
Tabel 4.10 Hasil Uji t .....	44
Tabel 4.11 Hasil Pengujian Hipotesis Secara Simultan .....	45

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	19
Gambar 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	40