

## **SKRIPSI**

# **PENGARUH EMOTIONAL EXHAUSTION, WORK LIFE BALANCE DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT RSUD KABUPATEN ROKAN HULU**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH :**

**CHRIST PERDANA PUTRA**  
**NIM: 1825101**

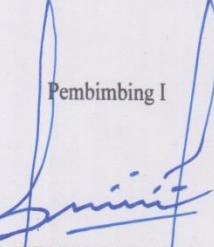
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2023**

## HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : CHRIST PERDANA PUTRA  
NIM : 1825101  
JUDUL PENELITIAN : PENGARUH *EMOTIONAL EXHAUSTION, WORK LIFE BALANCE DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT RSUD KABUPATEN ROKAN HULU*

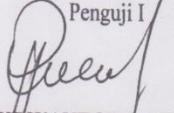
Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Sabtu, 30 Juli 2022 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Pengaji.

Pasir Pengaraian, 05 Januari 2023

Pembimbing I  
  
**SEPRINI, SE., MM**  
NIDN. 1025097804

Pembimbing II  
  
**SUDARMAN, SE., MM**  
NIDN. 1004049301

Pengaji Ujian Akhir Komprehensif,

Pengaji I                              Pengaji II                              Pengaji III  
  
**PURWANTORO, SE., M.Si** **HIDAYAT, SE., MM, CPHCM** **MAKMUR, SE., MMA**  
NIDN. 1030049001                NIDN. 1027058603                NIDN. 1010038001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian  
  
**ARRAFIQU RAHMAN, SE., MM**  
NIDN. 1018108502

## **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

**NAMA : CHRIST PERDANA PUTRA**  
**NOMOR MAHASISWA : 1825101**  
**PROGRAM STUDI : MANAJEMEN**  
**JUDUL SKRIPSI : PENGARUH EMOTIONAL EXHAUSTION, WORK  
LIFE BALANCE DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA PERAWAT RSUD KABUPATEN  
ROKAN HULU**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta tidak juga terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan / atau diterbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 19 Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan



**CHRIST PERDANA PUTRA**

## ABSTRAK

**CHRIST PERDANA PUTRA. NIM: 1825101. 2022. EMOTIONAL EXHAUSTION, WORK LIFE BALANCE DAN MOTIVASI TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT RSUD KABUPATEN ROKAN HULU. PEMBIMBING I: SEPRINI, SE., MM DAN PEMBIMBING II: SUDARMAN, SE., MM**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: pengaruh *emotional exhaustion*, *work life balance* dan motivasi baik secara parsial maupun simultan terhadap kepuasan kerja perawat RSUD Kabupaten Rokan Hulu. Populasi penelitian ini adalah perawat RSUD Kabupaten Rokan Hulu. Teknik penentuan sampel menggunakan metode *accidental sampling* dengan responden sejumlah 67 responden. Variabel bebas dalam penelitian ini *emotional exhaustion* (X1), *work life balance* (X2), motivasi (X3) dan variabel terikat *kepuasan kerja* (Y). Uji instrument penelitian meliputi uji validitas dan uji realibilitas. Analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda menggunakan program SPSS.

Hasil analisis regresi linier berganda diperoleh persamaan regresi  $Y = 3.811 - 0,225X_1 + 0,838X_2 + 0,361X_3$ . Secara parsial, diperoleh  $t_{hitung}$  *emotional exhaustion* (-) 4,742,  $t_{hitung}$  *work life balance* 27,271 dan motivasi kerja 8,035. Secara simultan, diperoleh F-hitung 900,822. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 97,1% kepuasan kerja dipengaruhi oleh *emotional exhaustion*, *work life balance* dan motivasi, sedangkan sisanya 2,9% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Kesimpulan dari penelitian ini bahwa baik secara parsial maupun secara simultan *emotional exhaustion*, *work life balance* dan motivasi memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kepuasan kerja.

Kata Kunci: *emotional exhaustion*, *work life balance*, motivasi, kepuasan kerja

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana S1 pada program Manajemen Universitas Pasir Pengaraian dengan bantuan berbagai pihak, oleh sebab itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Hardiyanto, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian
2. Bapak Arrafiqur Rahman, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Purwantoro, SE., M.Si selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian
4. Ibu Seprini, SE, MM sebagai pembimbing I, yang telah banyak memberi motivasi kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Bapak Sudarman, SE.,M.M sebagai pembimbing II, yang telah banyak memberi motivasi kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Rekan-rekan seperjuangan yang banyak membantu penggerjaan skripsi ini hingga akhirnya sama-sama dapat meraih gelar sarjana.
7. Semua pihak yang takmungkin penulis sebut satu persatu, yang telah memberikan informasi berkaitan dengan penelitian ini.

Semoga Allah selalu melimpahkan rahmat-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini. Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu saya mengharapkan bantuan dari semua pihak baik itu kritik maupun saran yang membangun sehingga bisa menjadi yang terbaik nantinya. Demikian pengantar dari saya, atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Pasir Pengaraian, Juli 2022

**CHRIST PERDANA PUTRA**

## DAFTAR ISI

Halaman

### **HALAMAN PENGESAHAN**

### **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| <b>ABSTRAK</b> .....       | iii |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....    | iv  |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....  | ix  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> ..... | x   |

### **BAB I PENDAHULUAN**

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| 1.1 Latar Belakang Penelitian ..... | 1  |
| 1.2 Perumusan Masalah .....         | 8  |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....         | 9  |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....        | 9  |
| 1.5 Sistematika Penulisan .....     | 10 |

### **BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS**

|   |    |
|---|----|
| 2.1 Landasan Teori .....                | 12 |
| 2.1.1 <i>Emotional Exhaustion</i> ..... | 12 |
| 2.1.2 <i>Work Life Balance</i> .....    | 16 |
| 2.1.3     Motivasi Kerja.....           | 21 |
| 2.1.4     Kepuasan Kerja.....           | 28 |
| 2.1.5     Penelitian Terdahulu.....     | 34 |
| 2.2 Kerangka Konseptual .....           | 35 |
| 2.3 Hipotesis .....                     | 35 |

### **BAB III METODE PENELITIAN**

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 3.1 Ruang Lingkup Penelitian ..... | 37 |
| 3.2 Populasi dan Sampel .....      | 37 |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data .....    | 38 |
| 3.4 Teknik Pengambilan Data .....  | 38 |

|     |                                     |    |
|-----|-------------------------------------|----|
| 3.5 | Variabel Defenisi Operasional ..... | 39 |
| 3.6 | Instrumen Penelitian .....          | 40 |
| 3.7 | Teknik Analisis Data .....          | 42 |

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 4.1   | Gambaran Umum Objek Penelitian.....                  | 45 |
| 4.1.1 | Sejarah Umum Tempat Penelitian.....                  | 45 |
| 4.1.2 | Visi, Misi dan Nilai.....                            | 46 |
| 4.1.3 | Struktur Organisasi .....                            | 47 |
| 4.2   | Uji Instrumen .....                                  | 49 |
| 4.2.1 | Uji Validitas .....                                  | 49 |
| 4.2.2 | Uji Reliabilitas .....                               | 51 |
| 4.3   | Karakteristik Responden.....                         | 52 |
| 4.3.1 | Berdasarkan Jenis Kelamin.....                       | 62 |
| 4.3.2 | Berdasarkan Umur.....                                | 53 |
| 4.4   | Analisis Deskriptif.....                             | 53 |
| 4.4.1 | Deskriptif <i>Emotional Exhaustion</i> (X1).....     | 53 |
| 4.4.2 | Deskriptif <i>Work Life Balance</i> (X2).....        | 54 |
| 4.4.3 | Deskriptif Motivasi Kerja (X3).....                  | 55 |
| 4.4.4 | Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja (Y).....          | 56 |
| 4.5   | Uji Asumsi Klasik.....                               | 57 |
| 4.5.1 | Uji Normalitas.....                                  | 57 |
| 4.5.2 | Uji Multikolinieritas.....                           | 57 |
| 4.5.3 | Uji Heteroskedastisitas.....                         | 58 |
| 4.6   | Analisis Regresi Linier Berganda.....                | 59 |
| 4.7   | Uji Koefisien Determinasi (Uji R <sup>2</sup> )..... | 61 |
| 4.8   | Pengujian Hipotesis.....                             | 61 |
| 4.8.1 | Uji F .....  | 61 |
| 4.8.2 | Uji t.....   | 62 |
| 4.9   | Pembahasan.....                                      | 64 |

**BAB V PENUTUP**

|     |                 |    |
|-----|-----------------|----|
| 5.1 | Kesimpulan..... | 67 |
| 5.2 | Saran.....      | 68 |

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

|   | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 1.1 Daftar Perawat RSUD Kabupaten Rokan Hulu.....         | 7       |
| Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....                       | 34      |
| Tabel 3.1 Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....          | 39      |
| Tabel 3.2 Penilaian Skor terhadap Jawaban Kuesioner.....        | 41      |
| Tabel 3.3 Nilai Tingkat Capaian Responden (TCR) .....           | 42      |
| Tabel 4.1` Hasil Uji Validitas .....                            | 50      |
| Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas.....                           | 51      |
| Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....              | 52      |
| Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Umur.....                       | 52      |
| Tabel 4.5 Hasil TCR <i>Emotional Exhaustion</i> .....           | 53      |
| Tabel 4.6 Hasil TCR <i>Work Life Balance</i> .....              | 54      |
| Tabel 4.7 Hasil TCR Motivasi Kerja.....                         | 55      |
| Tabel 4.8 Hasil TCR Kepuasan Kerja.....                         | 56      |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolonieritas.....                      | 58      |
| Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....          | 59      |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....       | 51      |
| Tabel 4.12` Hasil Pengujian Hipotesis Secara Uji Simultan ..... | 62      |
| Tabel 4.13 Hasil Uji t (Pengujian Secara Parsial).....          | 63      |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....        | 35      |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....       | 47      |
| Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas Data.....  | 57      |
| Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedasitas..... | 59      |