

KETERLAMBATAN WAKTU PELAKSANAAN PROYEK

KLASIFIKASI DAN PERINGKAT DARI PENYEBAB- PENYEBABNYA

(Studi Kasus : Proyek Di Lingkungan Dinas PUPR Kab Rokan Hulu)

RAKA¹

1913018

Pembimbing : Arifal Hidayat, ST., MT² dan Alfi Rahmi, M.Eng³

ABSTRAK

Keterlambatan proyek merupakan masalah fenomena global. Di Indonesia, keterlambatan ini menjadi masalah klasik yang sering terjadi di setiap proyek dan tentunya menimbulkan kerugian bagi pihak-pihak pengelola proyek. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor utama yang menjadi penyebab keterlambatan proyek yang terjadi di lingkungan Dinas PUPR (Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang) Kabupaten Rokan Hulu.

Metode penelitian yang dilakukan dengan menyebarkan kuesioner di lingkungan Dinas PUPR (Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang) Kabupaten Rokan Hulu. Lokasi penelitian ini berada di Kota Pasir Pengaraian Provinsi Riau.

Hasil penelitian ini diperoleh faktor utama penyebab keterlambatan proyek di lingkungan Dinas PUPR (Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang) Kabupaten Rokan Hulu berdasarkan *rangking* tertinggi nilai indeks kepentingan pada aspek kesiapan/penyiapan sumber daya (3,76).

Kata kunci : keterlambatan proyek, klasifikasi peringkat, validitas dan reliabilitas

PROJECT IMPLEMENTATION TIME DELAY

CLASSIFICATION AND RANKING OF CAUSES

(Case Study: Projects in the PUPR Environment of Rokan Hulu Regency)

RAKA¹

1913018

Supervisor : Arifal Hidayat, ST., MT² and Alfi Rahmi, M.Eng³

ABSTRACT

Project delay is a global phenomenon. In Indonesia, this delay is a classic problem that often occurs in every project and of course causes losses for project management parties. This study aims to determine the main factors that cause project delays that occur in the PUPR (Public Works and Spatial Planning) Office of Rokan Hulu Regency.

The research method was carried out by distributing questionnaires in the PUPR (Public Works and Spatial Planning) Office of Rokan Hulu Regency. The location of this research is in the City of Pasir Pengaraian, Riau Province.

The results of this study obtained the main factors causing project delays in the PUPR (Public Works and Spatial Planning) Office of Rokan Hulu Regency based on *ranking* the highest value of the interest index on the aspect of resource readiness/preparation (3.76).

Key words : project delay, rating classification, validity and reliability

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya penyusunan skripsi dengan judul “Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek Klasifikasi Dan Peringkat Dari Penyebab-Penyebabnya” sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Shalawat serta salam semoga tetap tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, keluarganya, serta para sahabat yang senantiasa membawa cahaya dalam kehidupan kita.

Dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil, penulis telah menyelesaikan tugas akhir yang berjudul "Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek Klasifikasi Dan Peringkat Dari Penyebab-Penyebabnya (Studi Kasus : Proyek di Lingkungan Dinas PUPR Kabupaten Rokan Hulu)". Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor utama yang menjadi penyebab keterlambatan proyek yang terjadi di lingkungan Dinas PUPR (Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang) Kabupaten Rokan Hulu dan besar nilai uji validitas dan reliabilitas data kuesioner yang digunakan.

Penelitian ini dilakukan dengan melakukan penyebaran kuesioner penilaian terhadap keterlambatan proyek yang terjadi di lingkungan Dinas PUPR (Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang) Kabupaten Rokan Hulu. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan perubahan yang lebih baik untuk proyek-proyek yang akan terlaksana kedepannya.

Adapun dalam proses pelaksanaan penelitian dan penyusunan laporan skripsi penulis memperoleh bantuan dan bimbingan serta banyak dukungan dari berbagai pihak, sehingga program-program yang telah direncanakan dapat terealisasi dengan baik dan dapat diselesaikan dengan tepat waktu.. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Hardianto, M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
2. Dr. Purwo Subekti, M.T Selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Pasir Pengaraian.
3. Harriad Akbar Syarif, M.T selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Pasir Pengaraian.
4. Arifal Hidayat, M.T selaku dosen pembimbing I yang telah membantu dalam pelaksanaan penelitian dan penyusunan laporan skripsi.
5. Alfi Rahmi, M.Eng selaku dosen pembimbing II yang telah membantu dalam penulisan laporan skripsi.
6. Bambang Edison, S.Pd, MT selaku penguji 1 yang telah memberikan motivasinya.
7. Rismalinda, MT selaku penguji 2 yang juga telah memberikan motivasinya.
8. Anton Ariyanto, M.Eng selaku penguji 3 yang juga telah memberikan motivasinya.
9. Kepada seluruh pihak yang terlibat di Dinas PUPR yang telah membantu proses penelitian.
10. Ayahanda dan Ibunda tercinta yang telah memberikan doa, dukungan, dan nasehat berupa materi maupun moril selama ini.
11. Teman-teman seperjuangan yang selalu mensupport dan mendukung dalam kegiatan penelitian dan penyusunan laporan skripsi
12. Dan semua pihak yang sudah berpartisipasi memberi dukungan baik materi maupun non materi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan lepas dari kekurangan dan kesalahan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dalam pengembangan dimasa mendatang dan bermanfaat bagi penulis sendiri dan juga bagi pembacanya, apabila terdapat kata-kata yang kurang berkenan di hati para pembaca, penulis meminta maaf.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pasir pengaraian, Maret 2023

RAKA AKBARI NUGRAHA

NIM : 1913018

DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN.....	ii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR NOTASI.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
1.4 Batasan Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Penelitian Terdahulu.....	5
2.2 Keaslian Penelitian	8
BAB III LANDASAN TEORI.....	9
3.1 Defenisi Proyek	9
3.1.1 Kegiatan Proyek.....	9
3.1.2 Tahapan Proyek.....	9
3.1.3 Penjadwalan	11
3.2 Manajamen Kontruksi	12
3.2.1 Manajamen Proyek.....	13
3.2.2 Fungsi Manajemen Proyek.....	13
3.3 Defenisi Keterlambatan Proyek.....	14
3.3.1 Penyebab Keterlambatan.....	15
3.3.2 Tipe Keterlambatan.....	20
3.3.3 Dampak Keterlambatan.....	20

3.3.4 Mengatasi Keterlambatan.....	21
3.4 Skala Likert	21
3.5 Indeks Kepentingan	22
3.6 Uji Statistik.....	22
3.6.1 Uji Validitas	23
3.6.2 Uji Reliabilitas	23
3.7 Korelasi Produk Momen.....	23
BAB IV METODOLOGI PENELITIAN	26
4.1 Pengumpulan Data	26
4.2 Desain Penelitian	26
4.2.1 Studi pustaka	26
4.2.2 Cara menyusun kuesioner	27
4.2.3 Rancangan kuesioner	27
4.3 Struktur Organisasi Responden	28
4.4 Populasi Dan Sampel.....	31
4.5 Metode Analisis Data	32
4.6 Bagan Alir Penelitian	34
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	35
5.1 Hasil Kuesioner Terhadap Data Dan Profil Responden	35
5.2 Hasil Kuesioner Terhadap Data Proyek	38
5.3 Hasil Kuesioner Terhadap Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Di Lingkungan Dinas PUPR (Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang) Kabupaten Rokan Hulu.....	43
5.3.1 Analisis Terhadap Aspek Perencanaan Dan Penjadwalan	46
5.3.2 Analisis Terhadap Aspek Lingkup Dan Dokumen Pekerjaan (Kontrak).....	48
5.3.3 Analisis Terhadap Aspek sistem organisasi, koordinasi dan komunikasi.....	50
5.3.4 Analisis Terhadap Aspek Kesiapan/Penyiapan Sumber Daya.....	53
5.3.5 Analisis Terhadap Aspek Sistem Inspeksi, Kontrol Dan Evaluasi Pekerja ...	55
5.3.6 Analisis Terhadap Aspek Lain-Lain (Aspek Diluar Kemampuan Pemilik Dan Kontraktor	57
5.4 Uji Validitas	59
5.4.1 Perhitungan validitas pada item (1e).....	60
5.4.2 Perhitungan validitas pada item (2a).....	61
5.4.3 Perhitungan validitas pada item (3b).....	62

5.4.4 Perhitungan validitas pada item (4e).....	63
5.4.5 Perhitungan validitas pada item (5d).....	64
5.4.6 Perhitungan validitas pada item (6c).....	65
5.5 Uji Reliabilitas	66
5.6 Pembahasan	68
5.6.1 <i>Rangking</i> tertinggi aspek perencanaan dan penjadwalan.....	68
5.6.2 <i>Rangking</i> tertinggi aspek lingkup dan dokumen pekerjaan (kontrak)	69
5.6.3 <i>Rangking</i> tertinggi aspek sistem organisasi , koordinasi dan komunikasi	69
5.6.4 <i>Rangking</i> tertinggi aspek kesiapan/penyiapan sumber daya.....	70
5.6.5 <i>Rangking</i> tertinggi Aspek Sistem Inspeksi, Kontrol, Dan Evaluasi Pekerjaan	70
5.6.6 <i>Rangking</i> tertinggi Aspek diluar kemampuan pemilik dan kontraktor	71
BAB VI PENUTUP	73
6.1 Kesimpulan.....	73
6.2 Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN.....	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Bagan Alir Penelitian	34
Gambar 5. 1 Jabatan Responden	36
Gambar 5. 2 Jenjang Pendidikan Responden.....	37
Gambar 5. 3 Pengalaman Responden.....	38
Gambar 5. 4 Nilai rata-rata proyek yang dikerjakan.....	39
Gambar 5. 5 Jadwal pekerjaan proyek yang dikerjakan	40
Gambar 5. 6 Potensi pekerjaan proyek mengalami keterlambatan	40
Gambar 5. 7 Jenis proyek yang pernah dikerjakan responden.....	41
Gambar 5. 8 Keterlambatan proyek yang terjadi terhadap waktu yang direncanakan....	42
Gambar 5. 9 Keterlambatan proyek yang terjadi terhadap biaya yang direncanakan.....	43

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Tabel rata-rata indeks kepentingan	22
Tabel 3. 2 Tabel nilai-nilai <i>r product moment</i>	24
Tabel 3. 3 Tabel interpretasi.....	25
Tabel 5. 1 Nilai indeks kepentingan keseluruhan	43
Tabel 5. 2 Lanjutan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. 3 Hasil indeks kepentingan terhadap aspek perencanaan dan penjadwalan	46
Tabel 5. 4 Indeks kepentingan terhadap aspek perencanaan dan penjadwalan.....	47
Tabel 5. 5 Indeks kepentingan terhadap aspek lingkup dan dokumen pekerjaan (kontrak)	48
Tabel 5. 6 Indeks kepentingan terhadap aspek lingkup dan dokumen pekerjaan (kontrak)	49
Tabel 5. 7 Indeks kepentingan terhadap aspek sistem organisasi,koordinasi dan komunikasi	50
Tabel 5. 8 Indeks kepentingan terhadap aspek sistem organisasi,koordinasi dan komunikasi	51
Tabel 5. 9 Hasil indeks kepentingan terhadap aspek kesiapan/penyiapan sumber daya	53
Tabel 5. 10 indeks kepentingan terhadap aspek kesiapan/penyiapan sumber daya	54
Tabel 5. 11 Hasil indeks kepentingan terhadap aspek sistem inspeksi, kontrol dan evaluasi pekerjaan	55
Tabel 5. 12 indeks kepentingan terhadap aspek sistem inspeksi, kontrol dan evaluasi pekerjaan	56
Tabel 5. 13 Hasil indeks kepentingan terhadap aspek diluar kemampuan pemilik dan kontraktor	57
Tabel 5. 14 indeks kepentingan terhadap aspek diluar kemampuan pemilik dan kontraktor	58
Tabel 5. 15 Validitas pada item 1e.....	60
Tabel 5. 16 Validitas pada item 2a.....	61
Tabel 5. 17 Validitas pada item 3b.....	62

Tabel 5. 18 Validitas pada item 4e.....	63
Tabel 5. 19 Validitas pada item 5d.....	64
Tabel 5. 20 Validitas pada item 6c.....	65
Tabel 5. 21 Hasil uji validitas keseluruhan	66
Tabel 5. 22 Hasil uji reliabilitas	66
Tabel 5. 23 Lanjutan	67
Tabel 5. 24 Hasil uji reliabilitas	67
Tabel 5. 25 Aspek perencanaan dan penjadwalan <i>rangking</i>	68
Tabel 5. 26 Aspek lingkup dan dokumen pekerjaan (kontrak) <i>rangking</i>	69
Tabel 5. 27 Aspek sistem organisasi, koordinasi dan komunikasi <i>rangking</i>	69
Tabel 5. 28 Aspek kesiapan/penyiapan sumber daya <i>rangking</i>	70
Tabel 5. 29 Aspek inspeksi, kontrol, dan evaluasi pekerjaan <i>rangking</i>	70
Tabel 5. 30 Aspek diluar kemampuan pemilik dan kontraktor <i>rangking</i>	71
Tabel 5. 31 Hasil uji validitas	72

DAFTAR NOTASI

N	= jumlah responden (kuesioner)
X_i	= frekuensi responden dari setiap persepsi
X_1	= frekuensi jawaban sangat tidak menentukan
X_2	= frekuensi jawaban tidak menentukan
X_3	= frekuensi jawaban menentukan
X_4	= frekuensi jawaban sangat menentukan
a_i	= nilai atas persepsi yang diberikan (1,2,3,4)
X	= skor pertanyaan (1,2,3,4)
Y	= skor total
XY	= skor pertanyaan dikalikan skor total
r	= korelasi produk momen