

# **SKRIPSI**

## **PENGARUH KOMPETENSI, PENGALAMAN KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PENYALAHGUNAAN DANA PADA BUMDES BINA USAHA**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH :**

**MISLINAWATI WULANDARI SAPUTRI  
NIM. 1825129**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2022**

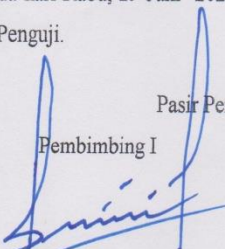
## HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : MISLINAWATI WULANDARI SAPUTRI  
NIM : 182529  
JUDUL PENELITIAN : PENGARUH KOMPETENSI PENGAWAS, PENGALAMAN  
KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
PENYALAHGUNAAN DANA PADA BUMDES BINA USAHA

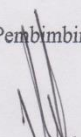
Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Rabu, 29 Juni 2022 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, 11 Juli 2022

Pembimbing I

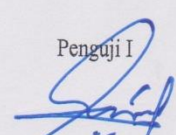
  
SEPRINI, SE., MM  
NIDN. 1025097804

Pembimbing II


  
AKMAL YUSUF, SE.MM  
NIDN. 1004119201

Penguji Ujian Akhir Komprehensif,

Penguji I

  
ANDIAFRIZAL, SE., M. Si. Ak. CA  
NIDN. 1014178301


Penguji II

  
HIDAYAT, SE., MM, CPHCM  
NIDN. 1027058603

Penguji III

  
SUDARMAN, SE.MM  
NIDN. 1004049301

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian

  
ARRAFIQUR RAHMAN, SE., MM  
NIDN. 1018108502

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini :

**NAMA** : MISLINAWATI WULANDARI SAPUTRI  
**NOMOR MAHASISWA** : 1825129  
**PROGRAM STUDI** : MANAJEMEN  
**JUDUL SKRIPSI** : PENGARUH KOMPETENSI PENGAWAS,  
PENGALAMAN KERJA DAN KOMITMEN  
ORGANISASI TERHADAP  
PENYALAHGUNAAN DANA PADA  
BUMDES BINA USAHA

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta tidak juga terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan / atau diterbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 25 Mei 2022

Yang Membuat Pernyataan



**MISLINAWATI WULANDARI SAPUTRI**

## ABSTRAK

**MISLINAWATI WULANDARI SAPUTRI. NIM: 1825129. 2022  
PENGARUH KOMPETENSI PENGAWAS, PENGALAMAN KERJA DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PENYALAHGUNAAN DANA  
PADA BUMDES BINA USAHA. PEMBIMBING I: SEPRINI, SE, M.M  
DAN PEMBIMBING II: AKMAL YUSUF, SE.,M.M**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: pengaruh kompetensi, pengalaman kerja dan komitmen organisasi terhadap penyalahgunaan dana pada BUMDes Bina Usaha. Populasi penelitian ini adalah pengurus dan pegawai BUMDes Bina Usaha Desa Rantau Panjang Kecamatan Tambusai Kabupaten Rokan Hulu. Teknik penentuan sampel menggunakan sampling jenuh (sensus) dengan responden sejumlah 24 responden. Uji instrument penelitian meliputi uji validitas dan uji realibilitas. Analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda menggunakan program SPSS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 98,4% penyalahgunaan dana dipengaruhi oleh kompetensi, pengalaman kerja dan komitmen organisasional, sedangkan sisanya 1,6% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Kesimpulan dari penelitian ini bahwa secara parsial kompetensi berpengaruh negatif signifikan terhadap penyalahgunaan dana, pengalaman kerja berpengaruh positif signifikan secara parsial terhadap penyalahgunaan dana, komitmen organisasional berpengaruh positif dan tidak signifikan secara parsial terhadap penyalahgunaan dana. Secara simultan kompetensi, pengalaman kerja dan komitmen organisasi memiliki pengaruh yang signifikan terhadap penyalahgunaan dana.

Kata Kunci: Kompetensi, pengalaman kerja, komitmen organisasi, penyalahgunaan dana

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan taufik dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat beserta salam tak lupa dilimpahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang telah membawa kita umatnya dari jaman kejahilan sampai kealam yang penuh ilmu pengetahuan seperti saat sekarang ini.

Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana S1 pada program Manajemen Universitas Pasir Pengaraian dengan bantuan berbagai pihak, oleh sebab itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Hardianto, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian
2. Bapak Arrafiqur Rahman, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Purwantoro, SE., M,Si selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian
4. Ibu Seprini, SE, M.M sebagai pembimbing I, yang telah banyak memberi motivasi kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Bapak Akmal Yusuf, SE.,M.M sebagai pembimbing II, yang telah banyak memberi motivasi kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Rekan-rekan seperjuangan yang banyak membantu pengerjaan skripsi ini hingga akhirnya sama-sama dapat meraih gelar sarjana.
7. Semua pihak yang takmungkin penulis sebut satu persatu, yang telah memberikan informasi berkaitan dengan penelitian ini.

Semoga Allah selalu melimpahkan rahmat-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan bantuan dari semua pihak baik itu kritik maupun saran yang membangun sehingga bisa menjadi yang terbaik nantinya. Demikian pengantar dari penulis, atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

PasirPengaraian, Juni 2022

**MISLINAWATI**

## DAFTAR ISI

Halaman

### HALAMAN PENGESAHAN

### PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.5 Sistematika Penulisan .....	11

### BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS

2.1 Landasan Teori .....	13
2.1.1 Kompetensi.....	13
2.1.1.1 Pengertian Kompetensi.....	13
2.1.1.2 Aspek-aspek Kompetensi.....	15
2.1.1.3 Indikator Kompetensi.....	17
2.1.2 Pengalaman kerja.....	19
2.1.2.1 Pengertian Pengalaman Kerja.....	19
2.1.2.2 Faktor-faktor yang Memengaruhi Pengalaman Kerja.....	20
2.1.2.3 Indikator Pengalaman Kerja.....	21
2.1.3 Komitmen Organisasi.....	23
2.1.3.1 Pengertian Komitmen Organisasi.....	23

2.1.3.2	Indikator Komitmen Organisasi.....	25
2.1.3.3	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi.....	27
2.1.4	Kecurangan.....	28
2.1.4.1	Pengertian Kecurangan.....	28
2.1.4.2	Faktor Penyebab Terjadi Kecurangan .....	31
2.1.4.3	Jenis-jenis Kecurangan.....	32
2.1.4.4	Indikator Kecurangan.....	32
2.1.5	Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	35
2.2	Kerangka Konseptual .....	36
2.3	Hipotesis .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
3.1	Ruang Lingkup Penelitian .....	38
3.2	Populasi dan Sampel .....	38
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	39
3.4	Teknik Pengambilan Data .....	39
3.5	Variabel Defenisi Operasional .....	40
3.6	Instrumen Penelitian .....	41
3.7	Teknik Analisis Data .....	43
3.7.1	Analisis Deskriptif.....	43
3.7.2	Uji Asumsi Klasik.....	44
3.7.2.1	Normalitas Data.....	44
3.7.2.2	Uji Multikolonieritas.....	44
3.7.2.3	Uji Heteroskedastisitas.....	44
3.7.3	Analisis Regresi Linear Berganda.....	44
3.7.4	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	45
3.7.5	Pengujian Hipotesis.....	45
3.7.5.1	Uji F.....	45
3.7.5.2	Uji t.....	46
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	47



4.1.1	Sejarah Singkat BUMDes.....	47
4.1.2	Struktur Organisasi.....	48
4.1.3	Uraian Tugas Tiap Bagian.....	49
4.2	Karakteristik Responden.....	52
4.2.1	Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
4.2.2	Berdasarkan Umur.....	53
4.2.3	Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	54
4.2.4	Berdasarkan Masa Kerja.....	54
4.3	Pengujian Instrumen Penelitian.....	55
4.3.1	Uji Validitas.....	55
4.3.2	Uji Reliabilitas.....	57
4.4	Analisis Deskriptif.....	58
4.4.1	Deskriptif Kompetensi.....	58
4.4.2	Deskriptif Pengalaman Kerja.....	59
4.4.3	Deskriptif Komitmen Organisasional.....	60
4.4.4	Deskriptif Penyalahgunaan Dana.....	61
4.5	Uji Asumsi Klasik.....	62
4.5.1	Normalitas Data.....	62
4.5.2	Uji Multikolinearitas.....	62
4.5.3	Uji Heteroskedastisitas.....	63
4.6	Analisis Regresi Linear Berganda.....	64
4.7	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	66
4.8	Pengujian Hipotesis.....	67
4.8.1	Uji F.....	67
4.8.2	Uji-t.....	68
4.9	Pembahasan.....	70

## **BAB V PENUTUP**

5.1	Kesimpulan.....	75
5.2	Saran.....	76

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman	
Tabel 1.1	Perkembangan Laporan Keuangan BUMDes Bina Usaha Per 31 Desember 2016-2020.....	6
Tabel 1.2	Data Tingkat Pendidikan Karyawan dan Pengurus BUMDes....	7
Tabel 1.3	Tingkat Kehadiran Pegawai BUMDes Bina Usaha.....	8
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	35
Tabel 3.1	Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....	40
Tabel 3.2	Penilaian Skor terhadap Jawaban Kuesioner.....	42
Tabel 3.3	Nilai Tingkat Capaian Responden (TCR) .....	44
Tabel 4.1	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
Tabel 4.2	Responden Berdasarkan Umur.....	53
Tabel 4.3	Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	54
Tabel 4.4	Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	54
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas Variabel Independen.....	56
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas Variabel Dependen.....	57
Tabel 4.7	Hasil Uji Reliabilitas.....	57
Tabel 4.8	Hasil TCR Kompetensi.....	58
Tabel 4.9	Hasil TCR Pengalaman Kerja.....	59
Tabel 4.10	Hasil TCR Komitmen Organisasi.....	60
Tabel 4.11	Hasil TCR Penyalahgunaan Dana.....	61
Tabel 4.12	Hasil Uji Multikolonieritas.....	63
Tabel 4.13	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	65
Tabel 4.14	Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	67
Tabel 4.15	Hasil Pengujian Hipotesis Secara Simultan.....	68
Tabel 4.16	Hasil Uji t (Pengujian Secara Parsial).....	69

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	49
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas Data.....	62
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	64