

## **SKRIPSI**

# **PENGARUH *BURNOUT, EMPLOYEE ENGAGEMENT DAN JOB INSECURITY* TERHADAP INTENSI TURNOVER KARYAWAN HOTEL SAPADIA**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



OLEH :

**ANNISA DWI SEPTI ZALIA**  
**NIM : 1625079**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN**  
**TAHUN 2022**

## **ABSTRAK**

**ANNISA DWI SEPTI ZALIA. NIM: 1625079. 2021. PENGARUH  
BURNOUT, EMPLOYEE ENGAGEMENT DAN JOB INSECURITY  
TERHADAP INTENSI TURNOVER KARYAWAN HOTEL SAPADIA.  
PEMBIMBING I: MAKMUR, SE., MMA DAN PEMBIMBING II:  
SEPRINI, SE., MM**

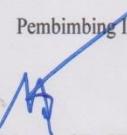
Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) pengaruh *burnout* terhadap *intensi turnover* karyawan Hotel Sapadia (2) pengaruh *employee engagement* terhadap *intensi turnover* karyawan Hotel Sapadia (3) pengaruh *job insecurity* berpengaruh terhadap *intensi turnover* karyawan Hotel Sapadia (4) pengaruh *burnout*, *employee engagement* dan *job insecurity* berpengaruh secara simultan terhadap *intensi turnover* karyawan Hotel Sapadia. Metode pengumpulan data pada penelitian ini melalui pembagian kuesioner. Sampel dalam penelitian ini adalah 57 orang karyawan Hotel Sapadia Rokan Hulu. Teknik sampling yang digunakan adalah teknik sampel jenuh atau sensus. Teknik analisis data pada penelitian ini yaitu uji regresi linier berganda, koefisien determinasi dan uji hipotesis yang terdiri dari uji t dan Uji F. Dari hasil analisis regresi linier berganda diperoleh persamaan  $Y = 2,033 + 0,273X_1 - 0,150X_2 + 0,657X_3$ . Pengujian hipotesis dengan menggunakan uji t menunjukkan bahwa variabel *burnout* dan *job insecurity* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *intensi turnover*, sedangkan *employee engagement* berpengaruh negatif dan signifikan terhadap *intensi turnover*, sedangkan *employee engagement* berpengaruh negatif dan signifikan terhadap dengan nilai signifikansi  $< 0,05$ . Kemudian melalui uji F diketahui bahwa variabel *burnout*, *employee engagement* dan *job insecurity* secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap *intensi turnover* dengan tingkat signifikansi sebesar 0.000. Dalam uji koefisien determinasi dapat diketahui bahwa 95,3% *intensi turnover* dapat dipengaruhi oleh variabel *burnout*, *employee engagement* dan *job insecurity*, sedangkan sisanya 4,7% dijelaskan oleh variabel-variabel lain yang tidak di teliti dalam penelitian ini atau sebab-sebab yang lain diluar model.

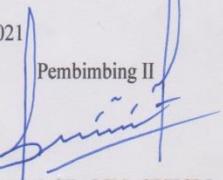
**Kata Kunci:** *burnout, employee engagement, job insecurity, intensi turnover*

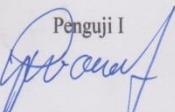
HALAMAN PENGESAHAN

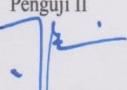
NAMA : ANNISA DWI SEPTI ZALIA  
NIM : 1625079  
JUDUL PENELITIAN : PENGARUH BURNOUT, EMPLOYEE ENGAGEMENT  
DAN JOB INSECURITY TERHADAP INTENSI  
TURNOVER KARYAWAN HOTEL SAPADIA

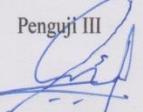
Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Kamis, 16 September 2021 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Pengaji.

Pasir Pengaraian, 02 Oktober 2021  
Pembimbing I  
  
Makmur, SE., MMA  
NIDN. 1010038001

Pembimbing II  
  
Sepriini, SE., MM, CPHCM  
NIDN. 1025097804

Pengaji Ujian Akhir Komprehensif,  
Pengaji I   
Purwantoro, SE., M.Si  
NIDN. 1030049001

Pengaji II   
Arrafiqur Rahman, SE., MM  
NIDN. 1018108502

Pengaji III   
Andi Afrizal, SE., M.Si, AK. CA  
NIDN. 1014118301

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian



Arrafiqur Rahman, SE., MM  
NIDN. 1018108502

#### PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini :

NAMA : ANNISA DWI SEPTI ZALIA  
NIM : 1625079  
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN  
JUDUL SKRIPSI : PENGARUH *BURNOUT, EMPLOYEE ENGAGEMENT DAN JOB INSECURITY* TERHADAP *INTENSI TURNOVER KARYAWAN HOTEL SAPADIA*

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta tidak juga terdapat karya atau pendapat yang pernah dituliskan dan / atau diterbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengraian, 26 Juli 2021

Yang Membuat Pernyataan



ANNISA DWI SEPTI ZALIA

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah Shubhanallah wa taala, karena atas berkat dan rahmat karunia yang diberikan, berupa kesehatan dan kesempatan, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi yang penulis buat ini memang masih jauh dari sempurna, maka berpegang pada “tak ada gading yang tak retak”, penulis masih menyadari bahwa dalam penulisan ini masih banyak terdapat kelemahan dan kekurangan dikarenakan keterbatasan dari penulis. Kritik dan saran, penulis harapkan bersifat membangun sehingga bisa membantu perbaikan penulisan skripsi ini.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada para pihak yang telah membantu sehingga selesaiya skripsi ini:

1. Bapak Dr. Hardianto., M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian
2. Bapak Arrafiqurrahman, SE.,MM Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Purwantoro SE.,M.Si Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian
4. Bapak Makmur SE.,MMA Selaku Pembimbing I yang telah memberikan saran dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Seprini, SE.,MM Selaku Pembimbing II yang telah memberikan saran dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staff di Fakultas Ekonomi Pasir Pengaraian yang banyak membantu untuk kelancaran studi.

7. Kedua orang tua yang selalu memberikan semangat dan dorongan serta do'a sehingga senantiasa menjadi kekuatan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
8. Rekan-rekan semua yang banyak memberikan dorongan, sumbangsan saran dan manfaat bagi penulis

Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pemerintah, peneliti lain dan pihak yang berkaitan dalam mengembangkan ilmu pengetahuan khususnya dibidang manajemen.

Pasir Pengaraian, Juli 2021  
Penulis

**ANNISA DWI SEPTI ZALIA**

## DAFTAR ISI

Halaman

**HALAMAN COVER****HALAMAN PENGESAHAN****SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

<b>ABSTRAK</b> .....	iii
----------------------	-----

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
-----------------------------	----

<b>DAFTAR ISI</b> .....	v
-------------------------	---

<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
---------------------------	----

<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x
----------------------------	---

**BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
1.5 Sistematika Penulisan .....	10

**BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL****DAN HIPOTESIS**

2.1 Landasan Teori .....	11
2.1.1 <i>Burnout</i> .....	11
2.1.1.1 Pengertian <i>Burnout</i> .....	11
2.1.1.2 Indikator <i>Burnout</i> .....	12
2.1.2 <i>Employee Engagement</i> .....	13
2.1.2.1 Pengertian <i>Employee Engagement</i> .....	13
2.1.2.2 Hakikat <i>Employee Engagement</i> .....	15
2.1.2.3 Indikator <i>Employee Engagement</i> .....	16
2.1.3 <i>Job Insecurity</i> .....	18
2.1.3.1 Pengertian <i>Job Insecurity</i> .....	18
2.1.3.2 Faktor-faktor Penyebab Terjadinya	

<i>Job Insecurity</i> itual.....	19
2.1.3.3 Indikator <i>Job Insecurity</i> .....	19
2.1.4 <i>Intensi Turnover</i> .....	21
2.1.4.1 Pengertian <i>Intensi Turnover</i> .....	21
2.1.4.2 Indikator <i>Intensi Turnover</i> .....	23
2.1.4.3 Faktor-Faktor <i>Intensi Turnover</i> .....	25
2.1.4.4 Komponen-komponen yang mempengaruhi <i>Intensi Turnover</i> .....	26
2.1.5 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	27
2.2 Kerangka Konseptual .....	29
2.3 Hipotesis .....	29

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	31
3.2 Populasi Dan Sampel.....	31
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	32
3.4 Teknik Pengambilan Data .....	32
3.5 Defenisi Operasional Variabel Penelitian .....	33
3.6 Instrumen Penelitian.....	34
3.7 Teknik Analisis Data .....	36

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	41
4.1.1 Sejarah Tempat penelitian.....	41
4.1.2 Visi dan Misi.....	41
4.1.3 Struktur Organisasi.....	42
4.2 Pengujian Instrumen Penelitian.....	45
4.2.1 Uji Validitas.....	45
4.2.2 Uji Reliabilitas.....	46
4.3 Analisis Deskriptif.....	47
4.3.1 Karakteristik Responden.....	47
4.3.2 Deskripsi Data Penelitian.....	50
4.4 Analisis Kuantitatif.....	56

4.4.1	Uji Asumsi Klasik.....	56
4.4.2	Analisis Regresi Linier Berganda.....	59
4.4.3	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	61
4.4.4	Pengujian Hipotesis.....	62
4.4.4.1	Uji T.....	62
4.4.4.2	Uji F.....	63
4.4	Pembahasan.....	64
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
5.1	Kesimpulan.....	69
5.2	Saran.....	69

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Turnover Pegawai.....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	.27
Tabel 3.1 Identifikasi Variabel Penelitian.....	.33
Tabel 3.2 Skala Likert.....	.34
Tabel 3.3 Nilai Tingkat Capaian Responden (TCR).....	.36
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas.....	.45
Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	.47
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	.48
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Usia.....	.48
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	.49
Tabel 4.6 Responden Berdasarkan Pendidikan.....	.50
Tabel 4.7 TCR Variabel <i>Burnout</i> .....	.51
Tabel 4.8 TCR Variabel <i>Employee Engagement</i> .....	.52
Tabel 4.9 TCR Variabel <i>Job Insecurity</i> .....	.53
Tabel 4.10 TCR Variabel <i>Intensi Turnover</i> .....	.55
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinieritas.....	.57
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	.59
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	.51
Tabel 4.14 Hasil Uji T.....	.62
Tabel 4.15 Hasil Pengujian Hipotesis Secara Uji Simultan.....	.63

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1	Kerangka Konseptual.....	29
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Hotel Sapadia.....	42
Gambar 4.2	Hasil Uji Normalitas Histogram.....	56
Gambar 4.3	Hasil Uji Normalitas P-Plot.....	56
Gambar 4.4	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	58