

## **SKRIPSI**

# **PENGARUH DESENTRALISASI, KARAKTERISTIK INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN DAN KETIDAK PASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. SAWIT ASAHAN INDAH**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH:**

**ARDIN YANTO GULO**

**NIM: 1725070**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2022**

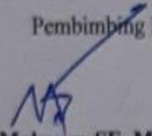
HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : ARDIN YANTO GULO  
NIM : 1725070  
JUDUL PENELITIAN : PENGARUH DESENTRALISASI, KARAKTERISTIK  
INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN DAN  
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL PADA PT. SAWIT ASAHAN  
INDAH

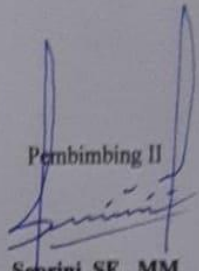
Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Kamis, 16 September 2021 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, 04 Maret 2022

Pembimbing I

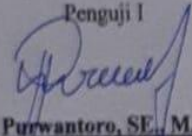
  
Makmur, SE., M.MA  
NIDN. 1010038001

Pembimbing II

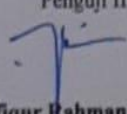
  
Seprini, SE., MM  
NIDN. 1025097804

Penguji Ujian Akhir Komprehensif,

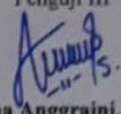
Penguji I

  
Purwanto, SE., M.Si  
NIDN. 1030049001


Penguji II

  
Arrafiqur Rahman, SE., MM  
NIDN. 1018108502

Penguji III

  
Sherliyana Anggraini, SE., M.Si  
NIDN. 1028069201

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian

  
Arrafiqur Rahman, SE., MM  
NIDN. 1018108502

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini :

**NAMA** : ARDIN YANTO GULO  
**NOMOR MAHASISWA** : 1725070  
**PROGRAM STUDI** : MANAJEMEN  
**JUDUL SKRIPSI** : PENGARUH DESENTRALISASI, KARAKTERISTIK  
INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN DAN  
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL PADA PT. SAWIT ASAHAN  
INDAH

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta tidak juga terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan / atau diterbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 02 Juli 2021

Yang Membuat Pernyataan



ARDIN YANTO GULO

## ABSTRAK

**ARDIN YANTO GULO. NIM: 1725070. 2021. PENGARUH DESENTRALISASI, KARAKTERISTIK INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. SAWIT ASAHAN INDAH. PEMBIMBING I: MAKMUR, SE., MMA DAN PEMBIMBING II: SEPRINI, SE., MM**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh desentralisasi, karakteristik informasi akuntansi manajemen dan ketidakpastian lingkungan terhadap kinerja manajerial. Responden dalam penelitian ini adalah manager dan kepala bagian yang bekerja di PT. Sawit Asahan Indah Surau Gading Kabupaten Rokan Hulu. Berdasarkan tehnik sampling jenuh, total sampel dalam penelitian ini adalah 24 responden. Variabel bebas dalam penelitian ini desentralisasi (X1), karakteristik informasi akuntansi manajemen (X2), ketidakpastian lingkungan (X3), variabel terikat (Y) kinerja manajerial. Metode pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan kuesioner. Hipotesis dalam penelitian in menggunakan analisis regresi berganda dengan hasil  $Y = 0.474 + 0.297X_1 + 0.666X_2 - 0.446X_3$ . Hasil penelitian ini menunjukkan secara parsial bahwa karakteristik informasi akuntansi manajemen berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial, dimana nilai signifikan menunjukkan bahwa lebih kecil dari taraf signifikan 0,05. Pada pengujian secara smultan semua variabel yang terdiri dari desentralisasi, karakteristik informasi akuntans manajemen dan ketidakpastian lingkungan berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial sebesar 97,2%. Sedangkan sisanya 2,8% dijelaskan oleh faktor-faktor lain yang tidak disertakan dalam model penelitian ini.

Kata kunci: desentralisasi, karakteristik informasi akuntansi manajemen, ketidakpastian lingkungan, kinerja manajerial

## **KATA PENGANTAR**

Segala syukur dan puji hanya bagi Tuhan Yesus Kristus, oleh karena anugerah-Nya yang melimpah, kemurahan dan kasih setia yang besar akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini guna memenuhi salah satu persyaratan dalam mencapai Gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.

Adapun judul dari penulisan skripsi ini adalah:

**“PENGARUH DESENTRALISASI, KARAKTERISTIK INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. SAWIT ASAHAN INDAH”.**

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena menyadari segala keterbatasan yang ada. Untuk itu demi sempurnanya skripsi ini, penulis sangat membutuhkan dukungan dan sumbangsih pikiran yang berupa kritik dan saran yang bersifat membangun. Dengan tersusunnya skripsi ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada kedua orang tua yang telah memberikan kasih sayang, nasehat, motivasi dan dukungan lahir maupun batin serta do'a yang tiada henti kepada penulis, serta piha-kpihak yang memberikan dukungan kepada penulis diantaranya yang terhormat :

1. Bapak Dr. Hardianto, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian

2. Bapak Arrafiqur Rahman, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Purwantoro, SE., M,Si selaku Ketua Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
4. Bapak Makmur, SE, MMA sebagai pembimbing I, yang telah banyak member motivasi kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Ibu Seprini, SE, MM sebagai pembimbing II, yang telah banyak member motivasi kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Karyawan dan Karyawati Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
7. Rekan-rekan seperjuangan yang banyak membantu pengerjaan proposal ini hingga akhirnya sama-sama dapat meraih gelar sarjana.
8. Semua pihak yang tidak mungkin penulis sebut satu persatu, yang telah memberikan informasi berkaitan dengan penelitian ini.

Semoga Tuhan YME senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayahNya selalu. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat, baik bagi penulis pada khususnya maupun bagi yang memerlukan bagi umumnya.

Amin...

Pasir Pengaraian, Juni 2021

**ARDIN YANTO GULO**

## DAFTAR ISI

Halaman

### HALAMAN PENGESAHAN

### PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Sistematika Penulisan .....	9

### BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS

2.1 Landasan Teori .....	10
2.1.1 Desentralisasi.....	10
2.1.2 Karakteristik Informasi akuntansi Manajemen.....	17
2.1.3 Ketidak Pastian Lingkungan.....	23
2.1.4 Kinerja Manajerial.....	27
2.1.5 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	31
2.2 Kerangka Konseptual .....	32
2.3 Hipotesis .....	32

### BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	34
------------------------------------	----

3.2	Populasi Dan Sampel.....	34
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	35
3.4	Teknik Pengambilan Data .....	36
3.5	Variabel Penelitian Dan Defenisi Operasional .....	36
3.6	Pengukuran Instrumen Penelitian.....	38
3.7	Teknik Analisis Data .....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	43
4.1.1	Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	43
4.1.2	Visi dan Misi.....	43
4.1.3	Struktur Organisasi dan Deskripsi Tugas.....	44
4.2	Karakteristik Responden.....	46
4.2.1	Berdasarkan Jenis Kelamin.....	46
4.2.2	Berdasarkan Usia.....	46
4.2.3	Berdasarkan Masa Kerja.....	47
4.3	Pengujian Instrumen Penelitian.....	47
4.3.1	Uji Validitas.....	47
4.3.2	Uji Reliabilitas.....	50
4.4	Analisis Deskriptif.....	50
4.4.1.	Variabel Desentralisasi (X1).....	51
4.4.2	Variabel Karakteristik Informasi Akuntansi Manajemen (X2) .....	52
4.4.3	Variabel Ketidak Pastian Lingkungan (X3).....	54
4.4.4	Variabel Kinerja Manajerial (Y).....	55
4.5	Analisis Kuantitatif.....	56
4.5.1	Uji Asumsi Klasik.....	56
4.5.1.1	Uji Normalitas.....	56
4.5.1.2	Uji Multikolinieritas.....	57
4.5.1.3	Uji Heteroskedasitas.....	58
4.5.2	Uji Analisis Data.....	59
4.5.2.1	Analisis Regesi Linear Berganda.....	59



4.5.2.2 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	60
4.5.3 Uji Hipotesis .....	61
4.5.3.1 Uji-T.....	61
4.5.3.2 Uji F.....	62
4.6 Pembahasan.....	63
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan.....	70
5.2 Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman	
Tabel 1.1	Jumlah Karyawan Menurut Bidang Pekerjaannya Pada PT. Sawit Asahan Indah Kabupaten Rokan Hulu.....	5
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	31
Tabel 3.1	Defenisi Operasional Variabel .....	37
Tabel 3.2	Skala Likert.....	38
Tabel 3.3	Kriteria Pencapaian Responden.....	40
Tabel 4.1	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	46
Tabel 4.2	Responden Berdasarkan Usia.....	46
Tabel 4.3	Responden berdasarkan Masa Kerja.....	47
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas Variabel Desentralisasi.....	48
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas Variabel Karakteristik Informasi Akuntansi Manajemen.....	48
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas Variabel Ketidak Pastian Lingkungan.....	49
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial.....	49
Tabel 4.8	Hasil Uji Reliabilitas.....	50
Tabel 4.9	TCR Variabel Desentralisasi.....	51
Tabel 4.10	TCR Variabel Karakteristik Informasi Akuntansi Manajemen.....	52
Tabel 4.11	TCR Variabel Ketidak Pastian Lingkungan.....	54
Tabel 4.12	TCR Variabel Kinerja Manajerial.....	55
Tabel 4.13	Hasil Uji Normalitas.....	56
Tabel 4.14	Hasil Uji Multikolinieritas.....	57
Tabel 4.15	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	59
Tabel 4.16	Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	60
Tabel 4.17	Hasil Uji T.....	61
Tabel 4.18	Hasil Uji F.....	62

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	44
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedasitas.....	58