

## **SKRIPSI**

# **PENGARUH PENGAWASAN INTERNAL, TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN ROKAN HULU (Survei Pada Pegawai Sekretariat Daerah Kabupaten Rokan Hulu)**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH:**

**DELLA HERDIANA**  
**NIM: 1825014**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : DELLA HERDIANA  
NIM : 1825014  
JUDUL PENELITIAN : PENGARUH PENGAWASAN INTERNAL,  
TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS TERHADAP  
KINERJA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN  
ROKAN HULU (SURVEI PADA PEGAWAI KANTOR  
BUPATI ROKAN HULU)

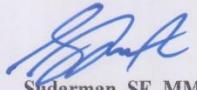
Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Kamis, 30 Juni 2022 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, 06 Juli 2022

Pembimbing I

Pembimbing II

Nurul Hidayati, M.Si  
NIDN. 1005118901

  
Sudarman, SE.,MM  
NIDN. 1004049301

Pengaji Ujian Akhir Komprehensif,

Pengaji I  
  
Dr. Heri Christya Rahayu, SE., M. Si  
NIDN. 1018067303

Pengaji II  
  
Ratna Dewi, SE., MM  
NIDN. 1016069401

Pengaji III  
  
Akmal Yusuf, SE., MM  
NIDN. 1004119201

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian

  
Arrafiqur Rahman, SE,MM  
NIDN. 1018108502

## **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

**Nama : DELLA HERDIANA**

**Nomor Mahasiswa : 1825014**

**Program Studi : MANAJEMEN**

**Judul Skripsi : PENGARUH PENGAWASAN INTERNAL,  
TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS TERHADAP  
KINERJA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN  
ROKAN HULU (SURVEI PADA PEGAWAI KANTOR  
BUPATI ROKAN HULU)**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta tidak juga terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan / atau diterbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 17 Juni 2022

Yang Membuat Pernyataan



**DELLA HERDIANA**

## **ABSTRAK**

**DELLA HERDIANA. NIM: 1825014. 2022. PENGARUH PENGAWASAN INTERNAL, TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN ROKAN HULU (SURVEI PADA PEGAWAI SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN ROKAN HULU). PEMBIMBING I: NURUL HIDAYATI, SE.,M.Si DAN PEMBIMBING II: SUDARMAN, SE.,MM**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh pengawasan internal, transparansi dan akuntabilitas terhadap kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Rokan Hulu. Penelitian ini termasuk jenis penelitian kausatif. Populasi dari penelitian ini adalah seluruh pegawai yang berstatus PNS pada kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Rokan Hulu. Metode penarikan sampel dengan menggunakan *sampling* jenuh (sensus). Teknik analisis yang digunakan yaitu analisis regresi linier berganda dengan menggunakan program SPSS 18. Hasil penelitian berdasarkan analisis regresi linier berganda menunjukkan bahwa: (1) pengawasan internal berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Rokan Hulu dengan koefisien 1.223, (2) transparansi berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Rokan Hulu dengan koefisien 1.804, (3) akuntabilitas berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Rokan Hulu dengan koefisien 0.561. Kesimpulan dari penelitian ini adalah berdasarkan hasil pengujian secara parsial hanya variabel pengawasan internal dan transparansi yang berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Rokan Hulu sedangkan pada pengujian secara simultan semua variabel yaitu pengawasan internal, transparansi dan akuntabilitas berpengaruh terhadap kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Rokan Hulu.

Kata Kunci: pengawasan internal, transparansi, akuntabilitas, kinerja

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya ucapkan kehadirat Allah Shubhanallah wa taala atas limpahan Rahmat, Taufik dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.

Pada kesempatan ini, penulis hendak menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil sehingga skripsi penelitian ini dapat selesai. Ucapan terima kasih ini penulis tujuhan kepada:

1. Bapak Dr. Hardianto, M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
2. Bapak Arrafiqur Rahman, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Purwantoro, SE., M,Si selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
4. Ibu Nurul Hidayati, SE.,M.Si selaku pembimbing I yang telah membimbing penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Sudarman, SE., M.M selaku pembimbing II yang telah membimbing penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Kedua orang tua penulis yang telah banyak memberikan pengorbanan kepada penulis, baik itu dukungan moral maupun material.
7. Teman-teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan dan motivasi.

8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan serta informasi berkaitan dengan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pihak yang berkepentingan dalam mengembangkan ilmu pengetahuannya dibidang manajemen.

Pasir Pengaraian, Juli 2022

DELLA HERDIANA  
NIM. 1825014

## DAFTAR ISI

Halaman

### **HALAMAN PENGESAHAN**

### **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

<b>ABSTRAK.....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iv
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	x

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	12
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	13
1.5 Sistematika Penulisan.....	14

### **BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL**

#### **DAN HIPOTESIS**

2.1 Landasan Teori.....	16
2.1.1 Pengawasan Internal.....	16
2.1.1.1 Prinsip-prinsip Pengawasan Internnal.....	17
2.1.1.2 Indikator Pengawasan Internal.....	18
2.1.2 Transparansi.....	20
2.1.2.1 Indikator Transparansi.....	21
2.1.3 Akuntabilitas.....	24
2.1.3.1 Indikator Akuntabilitas.....	25
2.1.3.2 Bentuk Akuntabilitas Sektor Publik.....	26
2.1.4 Kinerja Pemerintah.....	29
2.1.4.1 Jenis Kinerja .....	30
2.1.4.2 Indikator Kinerja Pemerintah.....	31

2.1.5	Penelitian Terdahulu.....	33
2.2	Kerangka Konseptual.....	34
2.3	Hipotesis Penelitian.....	35
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
3.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	36
3.2	Populasi Dan Sampel.....	36
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	37
3.4	Teknik Pengambilan Data.....	38
3.5	Defenisi Operasional.....	39
3.6	Instrumen Penelitian.....	41
3.7	Teknik Analisis Data.....	42
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	46
4.1.1	Latar Belakang Berdirinya Sekretariat Daerah Kabupaten Kabupaten Rokan Hulu.....	46
4.1.2	Struktur Organisasi dan Deskripsi Tugas.....	46
4.2	Karakteristik Responden.....	55
4.3.1	Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
4.3.2	Berdasarkan Pendidikan.....	55
4.3.3	Berdasarkan Masa Kerja.....	56
4.3	Uji Instrument Penelitian.....	57
4.2.1	Uji Validitas.....	57
4.2.2	Uji Reabilitas.....	59
4.4	Analisis Data.....	60
4.4.1	Analisis Deskriptif.....	60
4.5	Uji Asumsi Klasik.....	65
4.5.1	Uji Normalitas.....	65
4.5.2	Multikolonieritas.....	66
4.5.3	Heteroskedastisitas.....	67
4.6	Analisis Regresi Berganda.....	68
4.7	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	69

4.8 Pengujian Hipotesis.....	70
4.8.1 Uji Parsial T.....	70
4.8.2 Uji F.....	71
4.9 Pembahasan.....	72

**BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan.....	77
5.2 Saran.....	78

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1.1 Rencana Strategis Sekretariat Daerah Kabupaten Rokan Hulu Tahun 2017-2021.....	9
Tabel 1.2 Jumlah Absensi Pertahun Sekretariat Daerah.....	11
Tabel 2.1 Penelitian yang Relavan.....	33
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	40
Tabel 3.2 Skala Likert.....	41
Tabel 3.3 Kriteria Analisis Deskriptif Data.....	42
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Pendidikan.....	56
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	57
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Akuntabilitas.....	58
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi.....	58
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Pengawasan Internal.....	59
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Organisasi.....	59
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas.....	60
Tabel 4.9 Hasil Deskriptif Variabel Akuntabilitas.....	61
Tabel 4.10 Hasil Deskriptif Variabel Partisipasi.....	62
Tabel 4.11 Hasil Deskriptif Variabel Pengawasan Internal.....	63
Tabel 4.12 Hasil Deskriptif Variabel Kinerja Organisasi.....	65
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolonieritas.....	67
Tabel 4.14 Hasil Regresi Linier Berganda.....	68
Tabel 4.15 Hasil Koefisien Determinasi.....	69
Tabel 4.16 Hasil Uji Parsial.....	70
Tabel 4.17 Hasil Uji F.....	72

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	34
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Rokan Hulu.....	49
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas.....	66
Gambar 4.3 Hasil Output SPSS Heteroskedasitas.....	67