

# SKRIPSI

## **PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN NON FINANSIAL TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA RAMBAH KECAMATAN RAMBAH HILIR**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH :**

**FEBRIMALDI HANDOKO**

**NIM : 1825106**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2022**

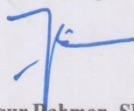
## HALAMAN PENGESAHAN

**NAMA : FEBRIMALDI HANDOKO**  
**NIM : 1825106**  
**JUDUL PENELITIAN : PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN NON FINANSIAL TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA RAMBAH KECAMATAN RAMBAH HILIR**

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Sabtu, 30 Juli 2022 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, 11 Agustus 2022

Pembimbing I



**Arrafiqur Rahman, SE., MM**  
NIDN. 1018108502

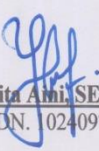
Pembimbing II



**Ratna Dewi, SE., MM**  
NIDN. 1016069401

Penguji Ujian Akhir Komprehensif,

Penguji I



**Yulfiti Ami, SE., MM**  
NIDN. 024097802

Penguji II



**Andi Afrizal, SE., M.Si. AK. CA**  
NIDN. 1014118301

Penguji III



**Akmal Yusuf, SE., MM**  
NIDN. 1004119201

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian



**Arrafiqur Rahman, SE., MM**  
NIDN. 1018108502

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

**NAMA** : FEBRIMALDI HANDOKO  
**NOMOR MAHASISWA**: 1825106  
**PROGRAM STUDI** : MANAJEMEN  
**JUDUL SKRIPSI** : PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN  
NON FINANSIAL TERHADAP KINERJA  
PERANGKAT DESA RAMBAH KECAMATAN  
RAMBAH HILIR

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 01 Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan



(FEBRIMALDI HANDOKO)

## **ABSTRAK**

**FEBRIMALDI HANDOKO. NIM: 1825106. 2022. PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN NON FINANSIAL TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA RAMBAH KECAMATAN RAMBAH HILIR. PEMBIMBING I: ARRAFIQUR RAHMAN, SE., MM DAN PEMBIMBING II: RATNA DEWI, SE., MM**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompensasi finansial dan kompensasi non finansial terhadap kinerja Perangkat Desa Rambah Kecamatan Rambah Hilir. Populasi dari penelitian ini adalah seluruh perangkat Desa Rambah Kecamatan Rambah Hilir yaitu sebanyak 59. Metode penarikan sampel dengan menggunakan tehnik sampling jenuh. Teknik analisis yang digunakan yaitu analisis regresi linier berganda dengan menggunakan program SPSS. Hasil penelitian berdasarkan analisis regresi linier berganda menunjukkan bahwa kompensasi finansial dan kompensasi non finansial memiliki pengaruh yang signifikan terhadap loyalitas kinerja Perangkat Desa Rambah Kecamatan Rambah Hilir dengan koefisien 13.133. Kesimpulan dari penelitian ini adalah baik pada pengujian secara parsial maupun secara simultan variabel kompensasi finansial dan kompensasi non finansial berpengaruh signifikan terhadap kinerja Perangkat Desa Rambah Kecamatan Rambah Hilir.

Kata Kunci: kompensasi finansial, kompensasi non finansial, kinerja

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the effect of financial compensation and non-financial compensation on the performance of the Rambah Village Apparatus, Rambah Hilir District. The population of this study were all warnings from Rambah Village, Rambah Hilir District, which were 59. The sampling method was using saturated sampling technique. The analytical technique used is multiple linear regression analysis using the SPSS program. The results of the study based on multiple linear regression analysis showed that financial compensation and non-financial compensation had a significant influence on the performance loyalty of the Rambah Village Apparatus, Rambah Hilir District with a coefficient of 13.133. financially has a significant effect on the performance of the Rambah Village Apparatus, Rambah Hilir District*

*Keywords: financial compensation, non-financial compensation, performance*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT, telah Memberikan rahmat, hidayah serta kekuatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Terwujudnya skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah mendorong dan membimbing penulis, baik tenaga, ide-ide, maupun pemikiran. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Hardianto, M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
2. Bapak Arrafiqur Rahman, SE.,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian sekaligus selaku pembimbing I yang telah menyediakan waktu untuk membimbing dan memberikan ilmu kepada penulis sampai dengan selesainya pembuatan skripsi ini.
3. Bapak Purwantoro,SE.,M.Si selaku ketua Prodi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
4. Ibu Ratna Dewi, SE., MM, sebagai Pembimbing II, yang juga telah mengarahkan Penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Kedua orang tua saya yang selalu mendoakan saya dan memberikan dukungan serta motivasi untuk selesainya skripsi ini.
6. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang telah memberikan informasi, ide atau gagasannya yang berkaitan dalam penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik saran yang membangun dari berbagai pihak sangat penulis harapkan demi perbaikan-perbaikan ke depan. Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini memberikan manfaat bagi peneliti selanjutnya sebagai pedoman dalam melakukan penelitian.

Pasir Pengaraian, Juni 2022

Penulis

**FEBRIMALDI HANDOKO**

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN PENGESAHAN</b>	
<b>PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT</b>	
<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
1.5 Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Landasan Teori .....	11
2.1.1 Pengertian Kompensasi.....	11
2.1.1.1 Tujuan Pemberian Kompensasi.....	11
2.1.2 Pengertian Kompensasi Finansial.....	14
2.1.2.1 Bentuk-Bentuk Kompensasi Finansial.....	15
2.1.2.2 Indikator Kompensasi Finansial.....	19
2.1.3 Pengertian Kompensasi Non Finansial.....	20
2.1.3.1 Jenis-jenis Kompensasi Non Finansial.....	21
2.1.3.2 Jenis-jenis Loyalitas Konsumen.....	21
2.1.3.3 Tujuan Pemberian Kompensasi Non Finansial.....	22



2.1.3.4	Indikator Kompensasi Non Finansial.....	23
2.1.4	Pengertian Kinerja.....	26
2.1.4.1	Kriteria Untuk Mengukur Kinerja karyawan.....	27
2.1.4.2	Manfaat dan Tujuan Penilaian Kinerja.....	28
2.1.4.3	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	29
2.1.4.4	Metode Pengukuran Kinerja.....	30
2.1.4.5	Indikator Kinerja Karyawan.....	33
2.1.5	Penelitian Terdahulu.....	35
2.2	Kerangka Konseptual .....	38
2.3	Hipotesis .....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
3.1	Ruang Lingkup Penelitian .....	40
3.2	Populasi dan Sampel .....	40
3.2.1	Populasi.....	40
3.2.2	Sampel.....	40
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	41
3.3.1	Jenis Data.....	41
3.3.2	Sumber Data.....	41
3.4	Teknik Pengambilan Data .....	42
3.4.1	Metode Observasi.....	42
3.4.2	Metode Kuesioner.....	42
3.4.3	Wawancara.....	43
3.5	Defenisi Operasional .....	43
3.6	Instrumen Penelitian .....	45
3.6.1	Uji Validitas Instrument.....	46
3.6.2	Uji Reliabilitas Instrument.....	46
3.7	Teknik Analisis Data .....	47
3.7.1	Analisis Deskriptif.....	47
3.7.2	Uji Asumsi Klasik.....	48

3.7.3	Analisis Regresi Linier Berganda.....	501
3.7.4	Koefisien Determinasi.....	50
3.7.5	Pengujian Hipotesis.....	5
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	53
4.2	Karakteristik Responden.....	58
4.2.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	58
4.2.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	59
4.2.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Gaji Perbulan.....	59
4.2.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan..	60
4.3	Uji Instrumen Penelitian.....	60
4.3.1	Uji Validitas.....	60
4.3.2	Uji Reliabilitas.....	61
4.4	Analisis Deskriptif.....	63
4.4.1	Variabel Kompensasi Finansial.....	63
4.4.2	Variabel Kompensasi Non Finansial.....	64
4.4.3	Variabel Kinerja Pegawai.....	65
4.5	Uji Asumsi Klasik.....	66
4.5.1	Normalitas Data.....	66
4.5.2	Uji <i>Multikolonieritas</i> .....	67
4.5.3	Uji <i>Heteroskedastisitas</i> .....	67
4.6	Analisis Regresi Linier Berganda.....	68
4.7	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	70
4.8	Pengujian Hipotesis.....	71
4.8.1	Uji-t.....	71
4.8.2	Uji-F.....	72
4.9	Pembahasan.....	74

**BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan.....	77
5.2 Saran.....	78

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Komposisi Aparatur Perangkat Desa Rambah.....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	35
Tabel 3.1 Identifikasi variabel Penelitian .....	44
Tabel 3.2 Keterangan Skor Jawaban Skala Likert.....	45
Tabel 3.3 Nilai Tingkat Capaian Responden (TCR) .....	47
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Umur.....	58
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Gaji Perbulan .....	59
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan.....	60
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel X.....	61
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Y.....	61
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X.....	62
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y.....	62
Tabel 4.8 TCR Variabel Kompensasi Finansial .....	63
Tabel 4.9 TCR Variabel Kompensasi Non Finansial .....	64
Tabel 4.10 TCR Variabel Kinerja Pegawai.....	65
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas.....	66
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinieritas.....	67
Tabel 4.13 Analisis Regresi Linier Berganda.....	69
Tabel 4.14 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	70
Tabel 4.15 Hasil Uji t.....	71
Tabel 4.16 Hasil Uji F.....	73

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian.....	38
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Rambah.....	55
Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas.....	68