

**DESKRIPSI KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH
SMA SE KECAMATAN RAMBAH HILIR
TAHUN PEMBELAJARAN 2015/2016**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu syarat
Guna memperoleh gelar sarjana pendidikan (S. Pd)*



Oleh:
MIRAWATI
NIM. 11133115

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN BIOLOGI
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN
KABUPATEN ROKAN HULU
2015**

**DESKRIPSI KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH
SMA SE KECAMATAN RAMBAH HILIR
TAHUN PEMBELAJARAN 2015/2016**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)*

Oleh:

MIRAWATI

NIM.11133115

Program Studi Pendidikan Biologi

Disetujui,

Pembimbing I

Rena Lestari, M. Pd
NIDN. 1016108702

Pembimbing II

Nurul Afifah, M. Pd
NIDN. 1008098701

Diketahui,



Eripuddin, S. Hum, M. Pd
NIDN. 1001068505

Ketua Program Studi

Rofiza Yolanda, M.Si
NIDN. 1011068503

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi oleh Mirawati ini dipertahankan didepan dewan penguji pada tanggal 30 Desember 2015.

Dewan Penguji:

Rena Lestari, M. Pd
NIDN. 1016108702

1. Ketua

2. Anggota

Nurul Afifah, M. Pd
NIDN. 1008098701

Dahlia, S. Pd
NIPY. 057013127

Ria Karno, S. Pd. M. Si
NUPN. 9910676485

3. Anggota

4. Anggota

Enny Afniyanti, S.Pd
NIPY. 057013128

5. Anggota

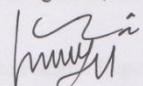
HALAMAN PERNYATAAN

Nama : Mirawati
Nim : 11133115

Saya menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi dengan judul: "Deskripsi Kompetensi Manajerial Kepala sekolah SMA Se Kecamatan Rambah Hilir Tahun Pembelajaran 2015/2016" yang dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Strata Satu (S-1) Program Studi Pendidikan Biologi Universitas Pasir Pengaraian, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi yang sudah dipublikasikan dan atau pernah pernah dipakai untuk mendapatkan gelar keserjanaan di lingkungan Universitas pasir pengaraian maupun di Perguruan Tinggi/Instansi manapun, kecuali bagian yang dikutip sumberinformasinya, dicantumkan sebagaimana mestinya.

Bogor, 20 Januari 2016
Penulis berjanji selalu mengikuti dan mematuhi ketentuan-ketentuan yang tercantum dalam surat ini.

1. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Feuerstein, M.Si., Ph.D., Pasir Pengaraian, Januari 2016



Mirawati

2. Bapak Praptoyo, S.Pd., M.Pd., dosen Jurusan Sarjana Pendidikan Biologi Universitas Pasir Pengaraian.

3. Bapak Rohis Yulianto, M.Si., seku Komisi Dosen Sarjana Pendidikan Biologi Universitas Pasir Pengaraian.

4. Ibu Neni Lestari, M.Pd., seku penulis, I dan Ibu Nurul Afidah, M.Pd. seku penulis II yang telah berada merkabanya penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Andi Antonius P. M. Si., Bapak Elia Kartika, S. Pd., M. Si dan Ibu Rini Aisyiyah, S. Pd. seku dosen pengaji yang telah memberikan arahan dan bantuan penyelesaian skripsi ini.

6. Seluruh dosen Progrm Sarjana Pendidikan Biologi Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberikan penjelasan ataupun arahan.

7. Seluruh dosen Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberikan penjelasan skripsi ini.

PERSEMBAHAN

*Allah SWT atas limpahan rahmat dan anugerah yang diberikan kepada hamba,
atas ridho dan karunia yang Engkau sertakan dalam setiap langkah ku .
Kesehatan rohani dan jasmani yang Engkau berikan . Senantiasa aku bersyukur
atas semua yang Engkau berikan kepada ku.*

*Kepada nabi Muhammad SAW. Semoga kita mendapat safaat di akhirat kelak,,
Amin Ya Robbal Alamin.*

*Orang tua ku tercinta Ayah (Antan) dan Ibu (Nilawati) yang telah
membekaliku keikhlasan doa yang terpanjang, didikan dan ajaran serta segenap
kasih sayang yang tercurah dalam setiap langkah hidupku dalam menggapai
cita,,*

*terima kasih buat adik ku tersayang (Romi Adesma, Ahmad Sukri, Dedi
Supriadi dan Suci Rahmadhani) yang selalu memberikan doa, semangat dan
motivasi, terima kasih juga buat abang dan kakak ku (Yuharman, Am.Kep dan
Jumiati, A. Md) buat keponakan ku (Qurratu Aini) tingkah dan celoteh riang
mu mengobati rasa letih dan penat Ibu, sayang...*

*Pembimbingku,, Bu Rena dan Bu Nurul,,terimakasih untuk waktu, motivasi
dan bimbingannya s'lama ini,,*

*Untuk teman-teman ku. Sahabat,,tak akan pernah hilang dan terhapus oleh
waktu.*

thanks atas kasih sayang dan dukungannya s'lama ini,,

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kesehatan dan kekuatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan pembuatan skripsi yang berjudul “Deskripsi Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah SMA Se Kecamatan Rambah Hilir Tahun Pembelajaran 2015/2016”.

Ucapan shalawat buat nabi Muhammad Salallahu Alaihi Wasalam, dengan ucapan Allahumma salli'ala muhammad wa'ala ali Muhammad, yang telah memberikan kita pengajaran tentang indahnya agama islam.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi syarat dalam menyelesaikan tugas akhir mahasiswa pendidikan Biologi Fakultas Ilmu Pendidikan dan Keguruan Universitas Pasir Pengaraian.

Untuk itu pada kesempatan kali ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Orang tua penulis yang telah memberikan Do'a yang tak pernah hentinya kepada penulis agar senantiasa diberi kesehatan dan kekuatan serta memberikan materil sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Feliatra DEA selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian beserta seluruh stafnya
3. Bapak Eripuddin, S. Hum, M. Pd, Selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Pasir Pengaraian.
4. Bapak Rofiza Yolanda, M.Si, Selaku Ketua Program Studi Pendidikan Biologi Universitas Pasir Pengaraian.
5. Ibu Rena Lestari, M.Pd, Selaku pembimbing I yang telah bersedia membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Ibu Nurul Afifah, M. Pd, Selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.
7. Bapak Arief Anthonius P, M, Si , Bapak Ria Karno, S. Pd, M. Si dan Ibu Eny Afniyanti, S. Pd selaku dosen penguji.

8. Seluruh dosen Program Studi Pendidikan Biologi Universitas Pasir Pengaraian yang telah membantu.
9. Bapak Kepala Sekolah SMA Se kecamatan Rambah Hilir.
10. Teman terbaik penulis yang selalu mengingatkan penulis untuk menyelesaikan Skripsi ini.
11. Rekan-rekan Mahasiswa/I Program Studi Pendidikan Biologi FKIP UPP yang telah membantu penulis dalam menyusun Skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam Penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu menjadi tanggung jawab kita semua dalam usaha penyempurnaannya.

Pasir Pengaraian, Desember 2015

Mirawati

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memberi gambaran kompetensi manajerial kepala sekolah SMA se kecamatan Rambah Hilir. Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah teknik sampel jenuh, yaitu populasi sekaligus dijadikan sampel. Sampel dalam penelitian ini adalah kepala sekolah SMA yang ada di kecamatan Rambah Hilir. Instrumen yang digunakan adalah kuisioner yang mencakup indikator kompetensi manajerial kepala sekolah. Hasil penelitian menunjukkan bahwa nilai rata-rata persentase indikator kompetensi manajerial kepala sekolah adalah 71,70%, sehingga dapat disimpulkan bahwa kriteria kompetensi manajerial kepala sekolah SMA se kecamatan Rambah Hilir adalah cukup.

Kata Kunci: *Deskripsi, Kompetensi, Kompetensi Manajerial.*

ABSTRACT

This study was aimed to description competention of Head master managerial at senior high school in Rambah Hilir subdistrict. This study is descriptive research. This study using satisfied method which population as sample. The sample of this study is head master at senior high shcool in Rambah Hilir subdistrict. The sample of this study is head master at senior high shcool in Rambah Hilir subdistrict. The instrument of this study is questioner of indicator competention head master managerial. Results showed that indicator competention head master managerial an average of 71,70%, which concluded to complete category.

Keywords: Description, Competention, Manajer Competention.

DAFTAR ISI

Konten	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
ABSTRAK	ii
<i>ABSTRACT</i>	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Batasan Masalah	3
1.3. Rumusan Masalah.....	3
1.4.Tujuan Penelitian	3
1.5. Manfaat Penelitian	3
1.5. Defenisi Operasional	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Pengertian Kepala Sekolah	5
2.2. Definisi Kompetensi	6
2.3. Kompetensi Manajerial.....	7
2.4. Penelitian yang Relevan	9
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Jenis Penelitian	11
3.2. Waktu dan Tempat.....	11
3.3. Populasi dan Sampel.....	11
3.4. Teknik Pengumpulan Data	11
3.5. Teknik Analisis Data	12
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	

4.1. Hasil Penelitian.....	14
4.2. Pembahasan	14
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	23
5.2 Saran	23
DAFTAR PUSTAKA	24

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Populasi dan Sampel	11
2. Kisi-kisi Angket Kompetensi Kepala sekolah	12
3. Skor Item Alternatif Jawaban Positif dan Negatif	13
4. Kriteria Persentase Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	13
5. Persentase Setiap Indikator Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	14
6. Indikator Menyusun Perencanaan Sekolah Untuk Berbagai Tingkatan Perencanaan	14
7. Indikator Mengembangkan Organisasi Sekolah Sesuai Dengan Kebutuhan	15
8. Indikator Memimpin Sekolah Dalam Rangka Pendayagunaan Sumberdaya Sekolah Secara Optimal.....	16
9. Indikator Mengelola Perubahan dan Pengembangan Sekolah Menuju Organisasi Pembelajaran Yang Efektif	17
10. Indikator Menciptakan Budaya Dan Iklim Sekolah Yang Kondusif Dan Inovatif Bagi Pembelajaran Siswa	18
11. Indikator Mengelola Guru Dan Staf Dalam Rangka Pendayagunaan Sumber Daya Manusia Secara Optimal	19
12. Indikator Mengelola Sarana Dan Prasarana Sekolah Dalam Rangka Pendayagunaan Secara Optimal.....	20
13. Indikator Mengelola Hubungan Sekolah Dan Masyarakat Dalam Rangka Pencarian Dukungan Ide, Sumber Belajar, Dan Pembiayaan Sekolah.....	21
14. Persentase Hasil Analisis Data Kuisioner.....	22

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Kuisioner Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah.....	26
2. Surat Keterangan telah Melakukan Penelitian.....	38
3. Surat Rekomendasi	41
4. Tabulasi Data Kuisioner Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah SMA Se Kecamatan Rambah Hilir.....	42
5. Hasil Kuisioner Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah SMA Se Kecamatan Rambah Hilir	43
6. Dokumentasi	44