

**EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN BIAYA PADA PUSAT PENELITIAN  
KELAPA SAWIT (PPKS) MARIHAT DALU DALU**

**SKRIPSI**

Oleh :

**MABDAUL MEI KHOIROTIN**

**NIM. 1824018**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
ROKAN HULU**

**2022**

**EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN BIAYA PADA PUSAT PENELITIAN  
KELAPA SAWIT (PPKS) MARIHAT DALU DALU**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan  
Pendidikan Starata-1 pada Program Studi Akuntansi Dan  
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

**SKRIPSI**

Oleh :

**MABDAUL MEI KHOIROTIN**

**NIM. 1824018**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
ROKAN HULU**

**2022**

**EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN BIAYA PADA PUSAT PENELITIAN  
KELAPA SAWIT (PPKS) MARIHAT DALU DALU**

**PROPOSAL**

Oleh :

**MABDAUL MEI KHOIROTIN**

**NIM. 1824018**

Telah Disetujui dan Diterima Dengan Baik Oleh:

Pembimbing I

*ah*



Sri Yunawati, M.Acc  
NIDN: 1009018501

Pembimbing II

  
Nurhayati, SE.,M.Si  
NIDN: 1026068605

Ketua Program Studi,



Nurhayati, SE.,M.Si  
NIDN: 1026068605

**EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN BIAYA PADA PUSAT PENELITIAN  
KELAPA SAWIT (PPKS) MARIHAT DALU DALU**

**SKRIPSI**

Oleh :

**MABDAUL MEI KHOIROTIN**

**NIM. 1824018**

Telah dimajukan untuk diuji pada tanggal 22 juli 2022

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



**Sri Yunawati, M.Acc**  
**NIDN: 1009018501**

Pembimbing II



**Nurhayati, SE.,M.Si**  
**NIDN: 1026068605**

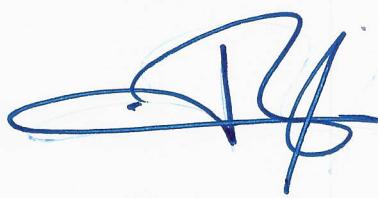
**Anggota Dewan Penguji**

Penguji I



**Nofrianty, SE.,M.Si**

Penguji II



**Arma Yuliza, SE.,M.Si**

Penguji III



**Zulkarnain, SE.,M.Ak**

## **PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Pasir Pengaraian maupun di Universitas lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, maka sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Pasir Pengaraian.

Pasir Pengaraian, 22 Juli 2022

Yang membuat pernyataan



Mabdaul Mei Khoirotin

Nim. 1824018

## **ABSTRAK**

Akuntansi pertanggungjawaban adalah tindaka yang diamabil guna memastikan bahwa hasil actual sejalan dengan hasil yang direncanakan, untuk mengendalikan suatu perusahaan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian biaya pada Pusat Penelitian Kelapa Sawit Marihat Daludalu. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif.

Dari hasil penelitian diketahui bahwa dalam penerapan akuntansi pertanggungjawaban belum berjalan dengan baik, karna salah satu syarat akuntansi pertanggungjawaban yaitu penggolongan biaya terkendali dengan biaya tak terkendali belum diterapkan dalam penyusunan anggaran perusahaan, sehingga biaya-biaya yang disusun oleh perusahaan belum efisien.tetapi dari segi struktur organisasi, anggaran biaya, klasifikasi kode rekening, dan sistem pelaporan biaya sudah dilakukan dengan baik.

**Kata Kunci :** *akuntansi pertanggungjawaban dan pengendalian biaya.*

## **ABSTRACT**

*Responsibility accounting is the action taken to ensure that the actual result are in line with the planned results, to control a company. The purpose of this study was to evaluate the application of responsibility accounting as a cost control tool at the Pusat Penelitian Kelapa Sawit Marihat Dalu-dalu. The method used in this study is a qualitative research method.*

*From the results of the study, it is known that the application of accountability accounting has not been going well, because one of the requirements for accountability accounting, namely the classification of controlled cost with uncontrollable costs has not been implemented in the preparation of the company's budget, so that the costs compiled by the company are not efficient but in terms of organizational structure, cost budget, account code classification, and cost reporting system have been done well.*

***Keyword : responsibility accounting and cost control.***

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum wr.wb*

Puji syukur kami panjatkan kehadirah Tuhan Yang Maha Esa karena dengan rahmat, karuni, serta taufik dan hidayah Nya kami dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "**Evaluasi Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada Pusat Penelitian Kelapa Sawit (PPKS) Marihat Dalu-dalu.**" Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Akuntansi pada Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.

Pada awalnya penulis mengalami berbagai hambatan dan cobaan dalam melaksanakan penulisan skripsi ini, namun berkat petunjuk dari Allah Subhanahu Wata'ala, dan dorongan, arahan, bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak maka hambatan-hambatan tersebut dapat terlewatkan. Serta khusus penulis ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Orang tua tercinta, yaitu Ayahanda Zainal Arifin dan Ibunda Nur Kholidah beserta Almh. Ibu tiri Vera Wati yang senantisa memberikan kasih sayang, dukungan baik materi maupun non material, moral serta doa yang tak pernah putus kepada penulis hingga akhirnya sampai pada selesainya skripsi ini, rasa sayang dan terimakasih yang tiada tara.
2. Bapak Dr. Hardianto, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Arrafiqur Rahman, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.

4. Ibu Nurhayati, SE., M.Si, selaku Ketua Prodi Akuntansi dan Pembimbing Kedua.
5. Ibu Sri Yunawati, M.Acc, selaku Dosen dan pembimbing Pertama.
6. Ibu Nofrianty, SE., M.Si, selaku Dosen dan Pembimbing Akademik.
7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomi, yang telah sabar dalam memberikan pelayanan.
8. Keluarga besar ayah dan ibu beserta sahabatku Kinah, Suda, Fitri, Tia, Syahrul, Hamsah, Puja, Manza, Diky, Agung, Yubi, Aisyah, Windy, Intan, yang sudah memberi semangat, mendokan dan menghibur satu sama lain.
9. Serta teman-teman Akuntansi Kelas A angkatan 2018.
10. Terakhir, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada diri saya sendiri karena telah berhasil melalui proses panjang perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih sudah sabar, tetap bertahan dan tak pernah memutuskan untuk menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini.

Penulis sangat berharap skripsi ini dapat berguna dalam rangka menambah wawasan serta pengetahuan bagi semua pihak. Aamiin.

*Wassalamu'alaikum wr.wb*

Pasir Pengaraian, Juni 2022

Penulis

Mabdaul Mei Khoirotin  
Nim. 1824018

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Sistematika Penulisan .....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian .....	6
1.5. Batasan Masalah dan Originalitas .....	7
1.5.1 Batasan Masalah .....	7
1.5.2 originalitas.....	7
1.6. Sistematika Penulisan .....	8

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

2.1. Deskripsi Teori .....	10
2.1.1 Pengertian Auntansi Pertanggungjawaban .....	10
2.1.2 Pengertian Sistem Auntansi Pertanggungjawaban .....	11
2.1.3 Syarat-Syarat Penerapan Auntansi Pertanggungjawaban .....	12
2.1.4 Karakteristik Auntansi Pertanggungjawaban .....	20
2.1.5 Tujuan dan Manfaat Auntansi Pertanggungjawaban.....	22
2.1.6 Pusat Pertanggungjawaban .....	23
2.1.7 Pengendalian Biaya .....	26
2.1.8 Sistem Pelaporan Auntansi Pertanggungjawaban Biaya .....	27

2.1.9 Hubungan Pengendalian Biaya dengan Auntansi Pertanggungjawaban.....	31
2.2.Penelitian Terdahulu .....	35

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Objek Penelitian .....	36
3.2 Jenis Penelitian .....	36
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	36
3.3.1 Jenis data.....	36
3.3.2 sumber data.....	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.5 Teknik Analisis Data .....	37
3.6 Jadwal Penelitian .....	39

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	40
4.1.1 Latar Belakang Berdirinya Perusahaan .....	40
4.1.2 Tujuan Perusahaan.....	40
4.1.3 Visi Dan Misi Perusahaan .....	41
4.1.4 Struktur Organisasi .....	42
4.1.5 Sistem Manajemen Produksi .....	43
4.2 Hasil Penelitian.....	45
4.2.1 Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Pusat Penelitian Kelapa Sawit Marihat Dalu-Dalu.....	45
4.2.2 pengendalian biaya pada pusat penelitian Kelapa Sawit Marihat Dalu-Dalu .....	57
4.3 Pembahasan .....	59

### **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran .....	66

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Contoh Format Umum Anggaran Biaya .....	15
Tabel 2.2 Contoh Format Laporan Pertanggungjawaban Biaya Tingkat Terbawah .....	17
Tabel 2.3 Contoh Format Rekening (Sistem Akuntansi) .....	18
Tabel 2.4 Format Umum Anggaran Biaya.....	20
Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu .....	35
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	39
Tabel 4.1 Struktur Organisasi PPKS Marihat Dalu-Dalu .....	47
Tabel 4.2 Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional Kebun PPKS Marihat Dalu-Dalu .....	49
Tabel 4.3 Beberapa Rincian Kode Rekening Ppks Marihat Dalu-Dalu.....	54
Tabel 4.4 Laporan Pertanggungjawaban.....	56
Tabel 4.5 Evaluasi Syarat-Syarat Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Pusat Penelitian Kelapa Sawit Marihat Dalu-Dalu .....	63

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Contoh Format Struktur Organisasi Pada Perusahaan Unit

Kelapa Sawit ..... 13