

# **SKRIPSI**

## **EVALUASI PENYELENGGARAAN DANA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) (Studi Kasus : BUMDes Makmur Sejahtera Desa KepenuhanRaya Kecamatan Kepenuhan)**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Mengikuti Ujian Komprehensif Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH :**

**MIRZAM KHOLID**

**NIM. 1125061**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2019**

**HALAMAN PENGESAHAN**

NAMA : MIRZAM KHOLID  
NIM : 1125061  
JUDUL PENELITIAN : EVALUASI PENYELENGGARAAN DANA  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) (Studi Kasus :  
BUMDes Makmur Sejahtera Desa Kepenuhan Raya  
Kecamatan Kepenuhan)

Skripsi ini telah di uji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada tanggal **29 Juni 2019** dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, Juli 2019

Pembimbing 1

Pembimbing 2

MAKMUR, SE., MMA  
NIDN. 1010038001

YULFITA ANI, SE., MM  
NIDN. 1024097802

Penguji Ujian Akhir Komprehensif :

Penguji I

Penguji II

Penguji III

ARRAFIQR RAHMAN, SE., MM  
IDN. 1018108502

PURWANTORO, SE., MSi  
NIDN. 1030049001

ANDI AFRIZAL, SE.M.Si, AK, CA  
NIDN. 1014118301

Mengetahui :  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian

ARRAFIQR RAHMAN, SE.,MM  
NIDN. 1018108502

## PERYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang Bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MIRZAM KHOLID  
Nomor Mahasiswa : 1125061  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Evaluasi Penyelenggaraan Dana Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Studi Kasus : BUMDes Makmur Sejahtera Desa Kepenuhan Raya Kecamatan Kepenuhan)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu instansi pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/ atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 28 Juni 2019

Yang Membuat Pernyataan,

  
MIRZAM KHOLID

NIM. 1125061

## ABSTRAK

**Mirzam Kholid. 1125061. 2019. Evaluasi Penyelenggaraan Dana Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) (Studi Kasus : BUMDes "Makmur Sejahtera" Desa Kepenuhan Raya Kecamatan Kepenuhan). Makmur, SE., M.MA<sup>1</sup>) dan Yulfita Aini, SE., MM<sup>2</sup>).**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bentuk evaluasi dan dampaknya terhadap penyelenggaraan dana pada BUMDes "Makmur Sejahtera" Desa Kepenuhan Raya Kecamatan Kepenuhan. Dengan menggunakan metode deskriptif kualitatif, jumlah sampel sebanyak 8 orang informan yang diperoleh dengan menggunakan metode sensus. Hasil penelitian menunjukkan bahwa bentuk penyelenggaraan dana pada BUMDes "Makmur Sejahtera" Desa Kepenuhan Raya telah sesuai dengan Peraturan Pemerintah yang berlaku pada pengelolaan dana BUMDes. Sedangkan Evaluasi yang dilakukan mampu memberikan dampak yang signifikan terhadap penyelenggaraan dana tersebut yang dibuktikan dengan adanya perbaikan-perbaikan kegiatan pada program tersebut yang dilakukan secara terus-menerus dengan menerapkan 8 (delapan) poin penting dalam penyelenggaraan dana, yaitu : 1) efektifitas, 2) efisiensi, 3) kecukupan, 4) pemerataan/kesamaan, 5) responsivitas, 6) ketepatan, 7) akuntabilitas, dan 8) transparansi.

Kata Kunci : BUMDes, Kepenuhan Raya, Makmur Sejahtera, Evaluasi.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan anugerah kesehatan dan kesempatan kepada Penulis, sehingga Penulis bisa menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini tidak akan pernah selesai tanpa bantuan dari banyak pihak, yaitu :

1. Bapak Dr. Adolf Bastian, M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberikan kesempatan kepada Penulis untuk menuntut ilmu pada Universitas Pasir Pengaraian.
2. Bapak Arrafiqur Rahman, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Purwantoro, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
4. Bapak Makmur, SE., MMA selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan Penulis dalam penyusunan Skripsi ini.
5. Ibu Yulfita Aini, SE., MM Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan Penulis dalam penyusunan Skripsi ini.
6. Para staf pengajar Progam S1-Manajemen Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberikan ilmu manajemen melalui suatu kegiatan belajar mengajar dengan dasar pemikiran analitis dan pengetahuan yang lebih baik.

7. Para staf administrasi S1-Manajemen Universitas Pasir Pengaraian yang telah banyak membantu dan mempermudah Penulis dalam menyelesaikan studi di Program Sarjana S1-Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
8. Kedua orang tua, Abang dan kakak-kakak ku tercinta yang telah memberikan dorongan dan semangat dalam penyelesaian penyusunan Skripsi ini.
9. Sahabat-sahabat tercinta yang memberikan dukungan, semangat serta sebuah persahabatan dan kerjasama yang baik selama kuliah di Program S1-Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.

Hanya doa yang dapat Penulis berikan semoga Allah SWT berkenan membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, Saudara/i dan Sahabat. Akhir kata, Penulis berharap agar Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pemerintah, masyarakat, peneliti lain dan pihak yang berkepentingan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dibidang manajemen.

Wassalamualaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.

Pasir Pengaraian, 2019

Penulis,

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBARAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT TIDAK PLAGIAT .....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 .....	Latar
Belakang .....	1
1.2 .....	Rumu
san Masalah .....	11
1.3 .....	Tujua
n Penelitian .....	11
1.4 .....	Manf
aat Penelitian .....	11

1.5 .....	Siste
matika Penulis .....	12

**BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA ALUR PIKIR DAN HIPOTETIS**

2.1 .....	Landa
san Teori .....	14
2.2 .....	Keran
gka Alur Pikir .....	23
2.3 .....	Hipot
esis .....	24

**BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 .....	Ruan
g Lingkup Penelitian .....	25
3.2 .....	Infor
man Penelitian .....	25
3.3 .....	Jenis
Sumber Data .....	27
3.4 .....	Tekhn
ik Pengumpulan Data .....	27
3.5 .....	Defen
isi Operasional .....	29
3.6 .....	Instru
men Penelitian .....	31



3.7 .....	Tekhn
ik Analisis Data .....	31

#### BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 .....	Gamb
aran Umum Objek Penelitian .....	34
4.2 .....	Karak
teristik Informan Penelitian .....	42
4.3 .....	Anali
sis Data Penelitian .....	44
4.4 .....	Pemb
ahasan .....	46

#### BAB V PENUTUP

5.1 .....	Kesi
mpulan .....	56
5.2 .....	Saran
.....	60

#### DAFTAR PUSTAKA

#### LAMPIRAN - LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1.1 Aset dan Omset Pertahun BUMDes "Makmur Sejahtera" Desa Kepenuhan Raya.....	8
Tabel 3.1 Jumlah Pengurus dan Anggota BUMDes Makmur Sejahtera.....	26
Tabel 3.2 Defenisi Operasional.....	30
Tabel 4.1 Modal Awal BUMDes "Makmur Sejahtera".....	38
Tabel 4.2 Jumlah Informan Penelitian Berdasarkan Usia.....	42
Tabel 4.3 Jumlah Informan Penelitian Berdasarkan Jenis Kelamin.....	43
Tabel 4.4 Jumlah Informan Penelitian Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	44

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Alur Pikir.....	24