

## **SKRIPSI**

### **PENGARUH KEMAMPUAN KERJA, FASILITAS KERJA DAN PRINSIP PROSEDUR KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN RUMAH SAKIT SURYA INSANI PASIR PENGARAIAN**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH :**

**YUSI HASMITA  
1625020**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2020**

## HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : YUSI HASMITA  
NIM : 1625020  
JUDUL PENELITIAN : PENGARUH KEMAMPUAN KERJA, FASILITAS KERJA DAN PRINSIP PROSEDUR KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN RUMAH SAKIT SURYA INSANI PASIR PENGARAIAN

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Senin, 13 Juli 2020 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, 14 Juli 2020

Pembimbing I

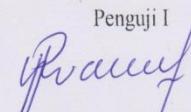
  
MAKMUR, SE.,MMA  
NIDN.1010038001

Pembimbing II

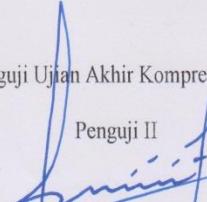
  
YULFITA AINI, SE. MM  
NIDN. 1024097802

Penguji Ujian Akhir Komprehensif,

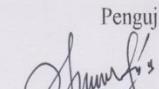
Penguji I

  
PURWANTORO, SE.,M.Si  
NIDN. 1030049001

Penguji II

  
SEPRINI, SE, MM  
NIDN. 1025097804

Penguji III

  
NURUL HIDAYATI, SE., M.Si  
NIDN. 1005118901

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian



ARRAFIQUR RAHMAN, SE., MM  
NIDN. 1018108502

## **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : YUSI HASMITA  
Nomor Mahasiswa : 1625020  
Program Studi : MANAJEMEN  
Judul Skripsi : PENGARUH KEMAMPUAN KERJA, FASILITAS  
KERJA DAN PRINSIP PROSEDUR KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN RUMAH SAKIT  
SURYA INSANI PASIR PENGARAIAN

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 29 Juni 2020

Yang Membuat Pernyataan



YUSI HASMITA

## **ABSTRAK**

**Yusi Hasmita. Nim: 1625020. 2020. Pengaruh Kemampuan Kerja, Fasilitas Kerja Dan Prinsip Prosedur Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Surya Insani Pasir Pengaraian. Pembimbing I: Makmur, SE., M.MA dan Pembimbing II: Yulfita Aini SE.,MM**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kemampuan kerja, fasilitas kerja dan prinsip prosedur kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan Rumah Sakit Surya Insani Pasir Pengaraian baik secara parsial maupun simultan. Penelitian ini merupakan penelitian asosiatif. Populasi penelitian ini adalah seluruh karyawan di Rumah Sakit Surya Insani Pasir. Teknik penentuan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dengan responden sejumlah 59 responden. Variabel bebas dalam penelitian ini kemampuan kerja ( $X_1$ ), fasilitas kerja ( $X_2$ ), prinsip prosedur kerja ( $X_3$ ) dan variabel terikat kinerja karyawan ( $Y$ ). Metode pengumpulan data menggunakan observasi, kuesioner, wawancara dan dokumentasi. Uji keandalan instrument meliputi uji validitas dan uji realibilitas, uji asumsi klasik meliputi uji normalitas, uji multikolonieritas dan uji heteroskedastisitas. Analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda menggunakan program SPSS. Hasil analisis regresi linier berganda diperoleh persamaan regresi  $Y = 25.390 + 0.038X_1 + 1.709X_2 + 2.744X_3$ . Secara parsial, diperoleh t-hitung kemampuan kerja 0,131, fasilitas kerja 5,557 dan prinsip prosedur kerja 10,200. Secara simultan, diperoleh F-hitung 36,074 menunjukkan kemampuan kerja, fasilitas kerja dan prinsip prosedur kerja secara bersama-sama berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 66,3% kinerja karyawan dipengaruhi oleh kemampuan kerja, fasilitas kerja dan prinsip prosedur kerja, sedangkan sisanya 33,7% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Kesimpulan dari penelitian ini berdasarkan hasil pengujian secara parsial hanya variabel fasilitas kerja dan prinsip prosedur kerja yang berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, sedangkan secara simultan kemampuan kerja, fasilitas kerja dan prinsip prosedur kerja memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

Kata Kunci: kemampuan kerja, fasilitas kerja, prinsip prosedur kerja, kinerja karyawan

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah Shubhanallah wa taala, yang telah memberikan taufik dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan proposal penelitian ini.

Shalawat beserta salam tak lupa dilimpahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang telah membawa kita umatnya dari jaman kejahilan sampai kealam yang penuh ilmu pengetahuan seperti saat sekarang ini.

Proposal ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana S1 pada program Manajemen Universitas Pasir Pengaraian dengan bantuan berbagai pihak, oleh sebab itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Adolf Bastian, M.Pd, Rektor Universitas Pasir Pengaraian
2. Bapak Arafiqur Rahman SE.,MM, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Purwantoro, SE., M.Si selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
4. Bapak Makmur, SE., M.MA sebagai pembimbing I, yang telah mengarahkan dan mendorong penulis dalam menyusun proposal ini.
5. Ibu Yulfita Aini, SE., MM sebagai pembimbing II, yang telah mengarahkan dan mendorong penulis dalam menyusun proposal ini.
6. Rekan-rekan seperjuangan yang banyak membantu pengerjaan skripsi ini hingga akhirnya sama-sama dapat meraih gelar sarjana.

7. Semua pihak yang tidak mungkin penulis sebut satu persatu, yang telah memberikan informasi berkaitan dengan penelitian ini.

Semoga Allah Shubhanallah wa taala selalu melimpahkan rahmat-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian proposal ini. Saya menyadari bahwa proposal ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu saya mengharapkan bantuan dari semua pihak baik itu kritik maupun saran yang membangun sehingga bisa menjadi yang terbaik nantinya. Demikian Pengantar dari saya, atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Pasir Pengaraian, Maret 2020

YUSI HASMITA

## **DAFTAR ISI**

Halaman

### **HALAMAN PENGESAHAN**

### **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| <b>ABSTRAK.....</b>        | iii |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b> | iv  |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>    | vi  |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>   | ix  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>  | x   |

### **BAB I PENDAHULUAN**

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| 1.1 Latar Belakang Penelitian ..... | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah .....         | 6 |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....         | 7 |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....        | 7 |
| 1.5 Sistematika Penulisan .....     | 8 |

### **BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL**

#### **DAN HIPOTESIS**

|  |    |
|--|----|
| 2.1 Landasan Teori .....                 | 9  |
| 2.1.1 Kemampuan Kerja.....               | 9  |
| 2.1.1.1 Pengertian Kemampuan Kerja.....  | 9  |
| 2.1.1.2 Jenis-jenis Kemampuan Kerja..... | 10 |
| 2.1.1.3 Indikator Kemampuan.....         | 11 |
| 2.1.2 Fasilitas Kerja.....               | 14 |
| 2.1.2.1 Pengertian Fasilitas Kerja.....  | 14 |
| 2.1.2.2 Jenis-jenis Fasilitas Kerja..... | 16 |
| 2.1.2.3 Indikator Fasilitas Kerja.....   | 18 |
| 2.1.3 Prinsip Prosedur Kerja.....        | 20 |
| 2.1.3.1 Pengertian Prosedur Kerja.....   | 20 |

|         |   |    |
|---------|---|----|
| 2.1.3.2 | Indikator Prosedur Kerja.....           | 21 |
| 2.1.3.3 | Manfaat Prosedur Kerja.....             | 23 |
| 2.1.4   | Kinerja Karyawan.....                   | 26 |
| 2.1.4.1 | Pengertian Kinerja Karyawan.....        | 26 |
| 2.1.4.2 | Manfaat Penilaian Kinerja Karyawan..... | 27 |
| 2.1.4.3 | Metode Penilaian Kinerja.....           | 29 |
| 2.1.4.4 | Indikator Kinerja Karyawan.....         | 32 |
| 2.1.4.5 | Faktor-faktor Kinerja Karyawan.....     | 35 |
| 2.1.5   | Penelitian Terdahulu yang Relevan.....  | 37 |
| 2.2     | Kerangka Konseptual .....               | 38 |
| 2.3     | Hipotesis .....                         | 39 |

### **BAB III METODE PENELITIAN**

|     |                                     |    |
|-----|-------------------------------------|----|
| 3.1 | Ruang Lingkup Penelitian .....      | 40 |
| 3.2 | Populasi dan Sampel .....           | 40 |
| 3.3 | Jenis dan Sumber Data .....         | 41 |
| 3.4 | Teknik Pengambilan Data .....       | 41 |
| 3.5 | Variabel Defenisi Operasional ..... | 42 |
| 3.6 | Instrumen Penelitian .....          | 43 |
| 3.7 | Teknik Analisis Data .....          | 46 |

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 4.1   | Gambaran Umum Objek Penelitian.....         | 52 |
| 4.1.1 | Sejarah tempat Penelitian.....              | 52 |
| 4.1.2 | Visi dan Misi.....                          | 53 |
| 4.1.3 | Struktur Organisasi.....                    | 54 |
| 4.2   | Karakteristik Responden.....                | 57 |
| 4.2.1 | Berdasarkan Jenis Kelamin.....              | 57 |
| 4.2.2 | Berdasarkan Umur.....                       | 58 |
| 4.3   | Analisis Tingkat capaian Responden Terhadap |    |

|  |    |
|--|----|
| Variabel Penelitian.....                     | 58 |
| 4.3.1 Variabel Kemmapuan Kerja.....          | 58 |
| 4.3.2 Variabel Fasilitas Kerja.....          | 60 |
| 4.3.3 Variabel Prinsip Prosedural Kerja..... | 61 |
| 4.3.4 Variabel Kinerja Karyawan.....         | 62 |
| 4.4 Pengujian Instrumen Penelitian.....      | 63 |
| 4.4.1 Uji Validitas.....                     | 63 |
| 4.4.2 Uji Reliabilitas.....                  | 64 |
| 4.5 Uji Asumsi Klsik.....                    | 65 |
| 4.5.1 Uji Normalitas.....                    | 65 |
| 4.5.2 Multikolonieritas.....                 | 66 |
| 4.5.3 Uji Heteroskedastisitas.....           | 67 |
| 4.6 Analisis Regresi Linier berganda.....    | 68 |
| 4.7 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....     | 69 |
| 4.8 Pengujian Hipotesis.....                 | 70 |
| 4.8.1 Uji t.....                             | 70 |
| 4.8.2 Uji F.....                             | 72 |
| 4.9 Pembahasan.....                          | 73 |

## **BAB V PENUTUP**

|                     |    |
|---------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan..... | 78 |
| 5.2 Saran.....      | 78 |

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

|   | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 1.1 Jumlah Karyawan Rumah Sakit Surya Insani.....                       | 4       |
| Tabel 1.2 Target Realaisasi Kerja Rumah Sakit Surya Insani<br>Tahun 2019..... | 6       |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....   | 39      |
| Tabel 3.1 Formasi Sampel untuk Karyawan Rumah Sakit Surya Insani....          | 43      |
| Tabel 3.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....                        | 45      |
| Tabel 3.3 Penilaian Skor terhadap Jawaban Kuesioner.....                      | 47      |
| Tabel 3.4 Kriteria Pencapaian Responden.....                                  | 48      |
| Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....                            | 57      |
| Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Umur.....                                     | 58      |
| Tabel 4.3 TCR Variabel Kemampuan Kerja.....                                   | 59      |
| Tabel 4.4 TCR Variabel Fasilitas Kerja.....                                   | 60      |
| Tabel 4.5 TCR Variabel Prinsip Prosedural Kerja.....                          | 61      |
| Tabel 4.6 TCR Variabel Kinerja Karyawan.....                                  | 62      |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas.....  | 63      |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas.....   | 65      |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolonieritas.....                                    | 67      |
| Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....                        | 68      |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....                     | 70      |
| Tabel 4.12 Hasil Uji t.....   | 70      |
| Tabel 4.13 Hasil Uji F.....   | 72      |

## **DAFTAR GAMBAR**

|            | Halaman                            |
|------------|------------------------------------|
| Gambar 2.1 | Kerangka Konseptual.....           |
| Gambar 4.1 | Struktur Organisasi.....           |
| Gambar 4.2 | Hasil Uji Normalitas Data.....     |
| Gambar 4.3 | Hasil Uji Heteroskedastisitas..... |