

## **SKRIPSI**

# **PENGARUH KETERLIBATAN KERJA, MASA KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI KARYAWAN DI RUMAH SAKIT SURYA INSANI KABUPATEN ROKAN HULU**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**DISUSUN OLEH:**

**MUHAMMAD SYARKAWI**  
**1625005**

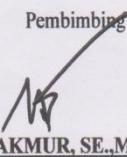
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2020**

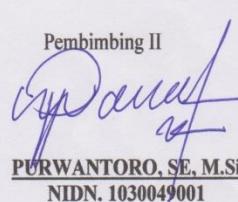
HALAMAN PENGESAHAN

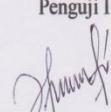
NAMA : MUHAMMAD SYARKAWI  
NIM : 1625004  
JUDUL PENELITIAN : PENGARUH KETERLIBATAN KERJA, MASA KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI KARYAWAN DI RUMAH SAKIT SURYA INSANI KABUPATEN ROKAN HULU

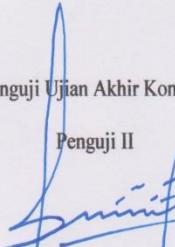
Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Rabu, 01 Juli 2020 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Pengaji.

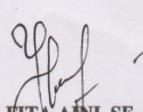
Pasir Pengaraian, 12 Juli 2020

Pembimbing I  
  
MAKMUR, SE., MMA  
NIDN. 1010038001

Pembimbing II  
  
PURWANTORO, SE, M.Si  
NIDN. 1030049001

Pengaji I  
  
NURUL HIDAYATI, M.Si  
NIDN. 1005118901

Pengaji II  
  
SEPRINI, SE, MM  
NIDN. 1025097804

Pengaji III  
  
YULFITTA AINI, SE, MM  
NIDN. 1024097802

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian



ARRAFIQUR RAHMAN, SE, MM  
NIDN. 1018108502

### **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

**NAMA : MUHAMMAD SYARKAWI**  
**NOMOR MAHASISWA : 1625004**  
**PROGRAM STUDI : MANAJEMEN**  
**JUDUL PENELITIAN : PENGARUH KETERLIBATAN KERJA, MASA  
KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
KOMITMEN ORGANISASI KARYAWAN DI  
RUMAH SAKIT SURYA INSANI KABUPATEN  
ROKAN HULU**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 24 Juni 2020  
Yang Membuat Pernyataan



**(MUHAMMAD SYARKAWI)**

## **ABSTRAK**

**MUHAMMAD SYARKAWI. NIM: 1625004. 2018. PENGARUH KETERLIBATAN KERJA, MASA KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI KARYAWAN DI RUMAH SAKIT SURYA INSANI KABUPATEN ROKAN HULU. PEMBIMBING I: MAKMUR, SE, MMA DAN PEMBIMBING II: PURWANTORO, SE., M.Si**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh keterlibatan kerja, masa kerja dan kepuasan kerja berpengaruh terhadap komitmen organisasi karyawan di Rumah Sakit Surya Insani Kabupaten Rokan Hulu. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan yang bekerja pada Rumah Sakit Surya Insani Kabupaten Rokan Hulu. Sampel penelitian menggunakan teknik purposive sampling dengan jumlah sebanyak 59 orang. Variabel bebas dalam penelitian ini keterlibatan kerja (X<sub>1</sub>), masa kerja (X<sub>2</sub>), kepuasan kerja (X<sub>3</sub>) dan variabel terikat komitmen organisasi (Y). Metode pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan kuesioner. Analisis data menggunakan regresi linier berganda dengan program SPSS. Hasil analisis regresi linier berganda diperoleh persamaan regresi  $Y = 7,590 + 0,009X_1 + 0,193X_2 + 0,525X_3$ . Secara parsial, diperoleh t-hitung keterlibatan kerja 0,141, masa kerja 3,009 dan kepuasan kerja 19,232. Secara simultan, diperoleh F-hitung 135,884 menunjukkan keterlibatan kerja, masa kerja dan kepuasan kerja secara bersama-sama berpengaruh terhadap komitmen organisasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 87,5% komitmen organisasi dipengaruhi oleh keterlibatan kerja, masa kerja dan kepuasan kerja, sedangkan sisanya 12,5% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Kesimpulan dari penelitian ini secara parsial (uji t) hanya masa kerja dan kepuasan kerja yang berpengaruh signifikan terhadap komitmen organisasi, sedangkan pengujian secara simultan (uji F) keterlibatan kerja, masa kerja dan kepuasan kerja secara bersama-sama berpengaruh terhadap komitmen organisasi.

Kata Kunci: keterlibatan kerja, masa kerja, kepuasan kerja, komitmen organisasi

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan taufik dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“PENGARUH KETERLIBATAN KERJA, MASA KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI KARYAWAN DI RUMAH SAKIT SURYA INSANI KABUPATEN ROKAN HULU”.**

Shalawat beserta salam tak lupa dilimpahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang telah membawa kita umatnya dari jaman kejahilan sampai kealam yang penuh ilmu pengetahuan seperti pada saat sekarang ini.

Skripsi ini disusun sebagai salah syarat untuk memperoleh gelar sarjana S1 pada program Manajemen Universitas Pasir Pengaraian dengan bantuan berbagai pihak, oleh sebab itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Adolf Bastian, M.Pd, Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
2. Bapak Arafiqu Rahman, SE.,MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian. .
3. Bapak Purwantoro, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian sekaligus sebagai pembimbing II, yang telah banyak memberi motivasi dan membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.
4. Bapak Makmur, SE, MMA sebagai pembimbing I, yang telah banyak memberi motivasi dan membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.

5. Responden, yang dengan sabar hati menjawab segala pertanyaan penulis selama meakukan riset.
6. Rekan-rekan seperjuangan yang banyak membantu dalam penggerjaan skripsi ini hingga akhirnya sama-sama dapat meraih gelar sarjana.
7. Semua pihak yang tidak mungkin disebut satu persatu, yang telah banyak memberikan informasi yang berkaitan dengan penelitian ini.

Semoga Allah selalu melimpahkan rahmat-Nya kepada semua pihak yang telah banyak memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini. Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu saya mengharapkan bantuan dari semua pihak baik itu kritik maupun saran yang dapat membangun agar dapat menjadi yang terbaik nantinya. Demikian pengantar yang bisa penulis sampaikan, atas perhatiannya penulis ucapan terima kasih.

Pasir Pengaraian, Juni 2020

( MUHAMMAD SYARKAWI )

## DAFTAR ISI

Halaman

### **HALAMAN PENGESAHAN**

### **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.5 Sistematika Penulisan.....	9

### **BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL, HIPOTESIS**

2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Keterlibatan Kerja.....	11
2.1.1.1 Pengertian Keterlibatan Kerja .....	11
2.1.1.2 Hakikat Keterlibatan Kerja.....	12
2.1.1.3 Indikator Keterlibatan Kerja.....	14
2.1.2 Masa Kerja.....	15
2.1.2.1 Pengertian Masa Kerja.....	15
2.1.2.2 Indikator Masa Kerja .....	17
2.1.3 Kepuasan Kerja.....	18
2.1.3.1 Defenisi Kepuasan Kerja .....	18
2.1.3.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja.....	20
2.1.3.3 Indikato Kepuasan Kerja .. .	21

2.1.4 Komitmen Organisasi .....	22
2.1.4.1 Pengertian Komitmen Organisasi.....	22
2.1.4.2 Indikator Komitmen Organisasi .....	25
2.1.5 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	27
2.2 Kerangka Konseptual .....	30
2.3 Hipotesis.....	30

### **BAB III METODE PELITIAN**

3.1 Ruang Lingkup penelitian .....	31
3.2 Populasi dan Sampel .....	31
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	33
3.3.1 Jenis Data.....	33
3.3.2 Sumber Data .....	33
3.4 Teknik Pengambilan Data .....	33
3.5 Definisi Operasional.....	34
3.6 Instrument Penelitian.....	35
3.6.1 Pengujian Instrumen Penelitian .....	36
3.6.1.1 Uji Validitas.....	36
3.6.1.2 Uji Reabilitas .....	36
3.7 Teknik Analisis Data.....	37

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	42
4.1.1 Sejarah Tempat Penelitian.....	42
4.1.2 Visi dan Misi.....	43
4.1.3 Struktur Organisasi .....	44
4.2 Karakteristik Responden.....	47
4.2.1 Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
4.2.2 Berdasarkan Usia.....	48
4.2.3. Berdasarkan Masa Kerja.....	48
4.3 Deskriptif Variabel Penelitian.....	49
4.3.1 Deskriptif Variabel Keterlibatan Kerja.....	49
4.3.2 Deskriptif Variabel Masa Kerja.....	50

4.3.3	Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja.....	51
4.3.4	Deskriptif Variabel Komitmen Organisasi.....	52
4.4	Uji Instrumen Penelitian.....	53
4.4.1	Uji Validitas.....	53
4.4.2	Uji Reliabilitas.....	54
4.5	Uji Asumsi Klasik.....	55
4.5.1	Uji Normalitas.....	55
4.5.2	Uji Multikolonieritas.....	56
4.6	Analisis Regesi Linear Berganda.....	57
4.7	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	59
4.8	Pengujian Hipotesis.....	60
4.8.1	Uji t.....	60
4.8.2	Uji F.....	61
4.9	Pembahasan.....	62

## **BAB V PENUTUP**

5.1	Kesimpulan.....	67
5.2	Saran.....	67

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Jumlah Karyawan Rumah Sakit Surya Insani .....	5
Tabel 1.2 Target Realisasi Kerja Rumah Sakit Surya Insani Kabupaten Rokan Hulu Tahun 2019 .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel 3.1 Formasi Sampel Untuk Rumah Sakit Surya Insani .....	32
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel .....	34
Tabel 3.3 Penilaian Skor Terhadap Jawaban Kuesioner .....	35
Tabel 3.4 Kriteria Pencapaian Responden .....	37
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Jenis kelamin .....	47
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Usia.....	48
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	48
Tabel 4.4 TCR Variabel Keterlibatan Kerja.....	49
Tabel 4.5 TCR Variabel Masa Kerja.....	50
Tabel 4.6 TCR Variabel Kepuasan Kerja.....	51
Tabel 4.7 TCR Variabel Komitmen Organisasi .....	52
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas .....	54
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas .....	55
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas.....	56
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinieritas .....	57
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	58
Tabel 4.13 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	59
Tabel 4.14 Hasil Uji t .....	60
Tabel 4.15 Hasil Uji F .....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	30
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	43