

# **SKRIPSI**

## **PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KEPUASAN KERJA**

**(Studi Pada Bidang Organisasi Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Rokan Hulu)**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH :**

**SUCI AISYAH  
1525077**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2019**

## HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : SUCI AISYAH  
NIM : 1525077  
JUDUL PENELITIAN : PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KEPUASAN  
KERJA (Studi Pada Bidang Organisasi Satuan Polisi Pamong  
Praja Kabupaten Rokan Hulu)

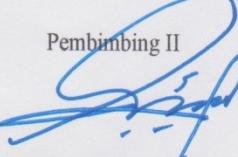
Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi  
Manajemen pada hari Rabu, 13 Maret 2019 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan  
simpulan dan saran Tim Pengujii.

Pasir Pengaraian, 27 April 2019

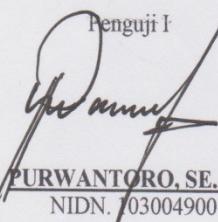
Pembimbing I

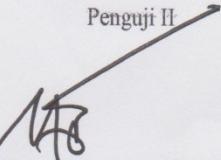
  
**HIDAYAT, SE., MM**  
NIDN. 1027058603

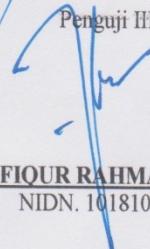
Pembimbing II

  
**ANDI AFRIZAL, SE., M.SI.AK.CA**  
NIDN. 1014118301

Pengaji Ujian Akhir Komprehensif,

  
**PURWANTORO, SE., M.Si**  
NIDN. 1030049001

  
**MAKMUR, SE., MMA**  
NIDN. 1010038001

  
**ARRAFIQUR RAHMAN, SE., MM**  
NIDN. 1018108502

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian



**ARRAFIQUR RAHMAN, SE., MM**  
NIDN. 1018108502

## **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : SUCI AISYAH  
Nomor Mahasiswa : 1525077  
Program Studi : MANAJEMEN  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Komitmen Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja (Studi Pada Bidang Organisasi Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Rokan Hulu)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 26 Januari 2019

Yang Membuat Pernyataan



## **ABSTRAK**

**Suci Aisyah. NIM: 1525077. 2018. Pengaruh Kepemimpinan Tranformasional Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja (Studi Pada Bidang Organisasi Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Rokan Hulu). Pembimbing I: Hidayat, SE., MM dan Pembimbing II: Andi Afrizal, SE, M.Si, AK,CA**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh kepemimpinan transformasional dan komitmen organisasi terhadap kepuasan kerja pada Bidang Operasional satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Rokan Hulu baik secara parsial maupun simultan. Populasi dalam penelitian ini adalah pegawai Bidang Operasional Anggota Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Rokan Hulu. Sampel penelitian menggunakan teknik *accidental sampling* sebanyak 79 orang. Variabel bebas dalam penelitian ini kepemimpinan transformasional (X1), komitmen organisasi (X2) dan variabel terikat (Y) kepuasan kerja. Metode pengumpulan data menggunakan observasi, kuesioner dan wawancara. Analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda menggunakan program SPSS menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional dan kompetensi memiliki hubungan yang positif terhadap kepuasan kerja. Secara parsial, diperoleh t-hitung kepemimpinan transformasional 1,866 dan komitmen organisasi 4,856. Secara simultan, diperoleh hasil bahwa kepemimpinan transformasional dan komitmen organisasi memiliki pengaruh yang positif dan signifikan secara simultan (bersama-sama) terhadap kepuasan kerja dengan F-hitung 23,175. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 36,2% kepuasan kerja dapat dipengaruhi oleh variabel kepemimpinan transformasional dan komitmen organisasi, sedangkan sisanya 63,8% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Kesimpulan dari penelitian ini secara parisa hany variabel komitmen organisasi yang berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja, sedangkan secara simultan variabel kepemimpinan transformasional dan komitmen organisasi memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja.

Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, Komitmen Organisasi, Kepuasan Kerja

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan taufik dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Shalawat beserta salam tak lupa dilimpahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang telah membawa kita umatnya dari jaman kejahanan sampai kealam yang penuh ilmu pengetahuan seperti pada saat sekarang ini.

Skripsi ini disusun sebagai salah syarat untuk memperoleh gelar sarjana S1 pada program Manajemen Universitas Pasir Pengaraian dengan bantuan berbagai pihak, oleh sebab itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Adolf Bastian, M.Pd, Rektor Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu pada Universitas Pasir Pengaraian.
2. Bapak Arrafiqur Rahman, SE.,MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Purwantoro, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
4. Bapak Hidayat, SE, MM sebagai pembimbing I, yang telah mengarahkan dan mendorong penulis dalam menyusun skripsi ini
5. Bapak Andi Afrizal, SE, M.Si, AK,CA sebagai pembimbing II, yang telah banyak memberi motivasi dan membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Buat keluarga saya, terima kasih semuanya telah memberikan kepercayaan dan kesempatan kepada saya untuk untuk melanjutkan pendidikan ke Perguruan Tinggi dan alhamdulillah memperoleh gelar sarjana.

7. Rekan-rekan seperjuangan yang banyak membantu dalam penggerjaan skripsi ini hingga akhirnya sama-sama dapat meraih gelar sarjana.
8. Semua pihak yang tidak mungkin disebut satu persatu, yang telah banyak memberikan informasi yang berkaitan dengan penelitian ini.

Semoga Allah selalu melimpahkan rahmat-Nya kepada semua pihak yang telah banyak memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini. Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu saya mengharapkan bantuan dari semua pihak baik itu kritik maupun saran yang dapat membangun agar dapat menjadi yang terbaik nantinya. Demikian pengantar yang bisa penulis sampaikan, atas perhatiannya penulis ucapan terima kasih.

Pasir Pengaraian, Januari 2019

( SUCI AISYAH )

## **DAFTAR ISI**

Halaman

**HALAMAN PENGESAHAN  
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

<b>ABSTRAK.....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iv
<b>DAFTAR ISI .....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.5 Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Landasan Teori .....	12
2.1.1 <i>Kepemimpinan Transformasional.....</i>	12
2.1.2 Komitmen Organisasi.....	15
2.1.3 Kepuasan Kerja.....	19
2.1.4 Penelitian Terdahulu.....	30
2.2 Kerangka Konseptual .....	32
2.3 Hipotesis .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	34
3.2 Populasi dan Sampel .....	34
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	35
3.4 Teknik Pengambilan Data .....	36
3.5 Defenisi Operasional Variabel Penelitian.....	37
3.6 Metode Pengumpulan Data .....	38
3.7 Teknik Analisis Data .....	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	44
4.1.1 Visi dan Misi.....	44
4.1.2 Struktur Organisasi dan Deskripsi Tugas.....	45
4.2 Karakteristik Responden.....	49
4.2.1 Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
4.2.2 Berdasarkan Umur.....	50
4.2.3 Berdasarkan Masa Kerja.....	51
4.3 Pengujian Instrument Penelitian.....	51
4.3.1 Uji Validitas.....	51
4.3.2 Uji Reabilitas.....	53
4.4 Analisis Tingkat Capaian responden (TCR).....	54
4.4.1 Deskriptif Kepemimpinan Transformasional (X1)....	54
4.4.2 Deskriptif Komitmen Organisasi (X2).....	55
4.4.3 Deskriptif Kepuasan Kerja (Y).....	56

4.5	Uji Asumsi Klasik.....	57
4.5.1	Normalitas Data.....	57
4.5.2	Uji Multikolinearitas.....	58
4.5.3	Uji Heteroskedastisitas.....	59
4.6	Analisis Regresi Linier Berganda.....	60
4.7	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	61
4.8	Pengujian Hipotesis.....	62
4.8.1	Uji F.....	62
4.8.2	Uji t.....	63
4.9	Pembahasan.....	64
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
5.1	Kesimpulan.....	68
5.2	Saran.....	69

**DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN**

**DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 1.1	Rekapitulasi Hasil Pelaksanaan Renja SKPD dan Pencapaian Renstra SKPD S/D Tahun 2017.....	5
Tabel 1.2	Evaluasi Tingkat Kepuasan Kerja Pegawai.....	7
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	31

Tabel 3.1	Defenisi dan Operasionalisasi Variabel .. .. .. .. ..	37
Tabel 3.2	Penilaian Skor terhadap Jawaban Kuesioner.....	39
Tabel 3.3	Nilai Tingkat Capaian Responden (TCR) .. .. .. .. ..	40
Tabel 4.1	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
Tabel 4.2	Responden Berdasarkan Umur.....	50
Tabel 4.3	Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	51
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas.....	52
Tabel 4.5	Hasil Uji Reliabilitas.....	53
Tabel 4.6	Hasil TCR Kepemimpinan Transformasional.....	54
Tabel 4.7	Hasil TCR Komitmen Organisasi.....	55
Tabel 4.8	Hasil TCR kepuasan Kerja.....	56
Tabel 4.9	Hasil TCR Motivasi Kerja.....	46
Tabel 4.10	Hasil Analisis regresi Linier Berganda.....	47
Tabel 4.11	Model Summary.....	48
Tabel 4.12	Hasil Uji t (Pengujian secara Parsial).....	49
Tabel 4.13	Hasil Pengujian Hipotesis Secara Uji Simultan.....	50

## **DAFTAR GAMBAR**

		Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Konseptual.....	32
Gambar 4.1	Bagan Organisasi Satuan Polisi Pamong Praja.....	46
Gambar 4.2	Hasil Uji Normalitas Data.....	57
Gambar 4.3	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	59