

# SKRIPSI

## **PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI TERHADAP TINGKAT KINERJA ORGANISASI BADAN USAHA MILIK DESA (STUDI PADA BUMDES DESA SUNGAI SITOLANG)**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH:**

**SUSI LESTARI**

**NIM: 1725056**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2021**

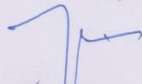
## HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : SUSI LESTARI  
NIM : 1725056  
JUDUL PENELITIAN : PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI TERHADAP TINGKAT KINERJA ORGANISASI BADAN USAHA MILIK DESA (STUDI PADA BUMDES DESA SUNGAI SITOLANG)

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Kamis, 16 September 2021 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

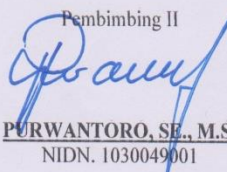
Pasir Pengaraian, 28 September 2021

Pembimbing I



ARRAFIQUR RAHMAN, SE,MM  
NIDN. 1018108502

Pembimbing II



PURWANTORO, SE., M.Si  
NIDN. 1030049001

Penguji I



HIDAYAT, SE,MM,CPHCM  
NIDN. 1027058603

Penguji Ujian Akhir Komprehensif,  
Penguji II

YULFITA AINI, SE., MM  
NIDN. 1024097802

Penguji III



RATNA DEW, SE., MM  
NIDN. 1016069401

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian



ARRAFIQUR RAHMAN, SE,MM  
NIDN. 1018108502

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **SUSI LESTARI**  
Nomor Mahasiswa : **1725056**  
Program Studi : **MANAJEMEN**  
Judul Skripsi : **PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI  
TERHADAP TINGKAT KINERJA ORGANISASI BADAN  
USAHA MILIK DESA (STUDI PADA BUMDES DESA SUNGAI  
SITOLANG)**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta tidak juga terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan / atau diterbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 19 Juni 2021  
Yang Membuat Pernyataan

  
SUSI LESTARI

## ABSTRAK

**SUSI LESTARI. NIM: 1725056. 2021. PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI TERHADAP TINGKAT KINERJA ORGANISASI BADAN USAHA MILIK DESA (STUDI PADA BUMDES DESA SUNGAI SITOLANG). PEMBIMBING I: ARRAFIQUR RAHMAN, SE., MM DAN PEMBIMBING II: PURWANTORO, SE., M,Si**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kepemimpinan dan kompetensi terhadap tingkat kinerja organisasi badan usaha milik desa. Populasi dari penelitian ini seluruh karyawan dan pengurus BUMDes Sungai Sitolang. Metode penarikan sampel dengan menggunakan *sampling* jenuh (sensus). Teknik analisis yang digunakan yaitu analisis regresi linier berganda dengan menggunakan program SPSS 18. Hasil penelitian berdasarkan analisis regresi linier berganda menunjukkan bahwa: (1) kepemimpinan berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja organisasi badan usaha milik desa dengan koefisien 0.113, (2) kompetensi berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja organisasi badan usaha milik desa dengan koefisien 0.504. Kesimpulan dari penelitian ini adalah berdasarkan hasil pengujian secara parsial serta pengujian secara simultan semua variabel yaitu kepemimpinan dan kompetensi berpengaruh signifikan terhadap tingkat kinerja organisasi badan usaha milik desa .

Kata Kunci: *Kepemimpinan, kompetensi dan kinerja organisasi*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya ucapkan kehadiran Allah Shubhanallah wa taala atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.

Pada kesempatan ini, penulis hendak menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil sehingga skripsi penelitian ini dapat selesai. Ucapan terima kasih ini penulis tujukan kepada:

1. Bapak Dr. Hardianto, M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
2. Bapak Arrafiqur Rahman, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian sekaligus selaku pembimbing I yang telah membimbing saya dalam penulisan skripsi ini.
3. Bapak Purwantoro, SE., M,Si selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian sekaligus selaku pembimbing II yang telah membimbing saya dalam penulisan skripsi ini.
4. Kedua orang tua saya yang telah banyak memberikan pengorbanan kepada saya, baik itu dukungan moral maupun material.
5. Kepada teman-teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan berupa semangat yang tak henti-hentinya.
6. Semua Pihak yang telah memberikan dukungan serta informasi berkaitan dengan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pihak yang berkepentingan dalam mengembangkan ilmu pengetahuannya dibidang manajemen.

Pasir Pengaraian, Agustus 2021

**SUSI LESTARI**

## DAFTAR ISI

### HALAMAN PENGESAHAN

### PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.5 Sistematika Penulisan.....	11

### BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL

#### DAN HIPOTESIS

2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Kepemimpinan.....	12
2.1.1.1 Pengertian Kepemimpinan.....	12
2.1.1.2 Komponen Kepemimpinan.....	15
2.1.1.3 Jenis-jenis Kepemimpinan.....	16
2.1.1.4 Indikator Kepemimpinan.....	18

2.1.2	Kompetensi.....	21
2.1.2.1	Pengertian Kompetensi.....	21
2.1.2.2	Aspek-aspek Kompetensi.....	23
2.1.2.3	Indikator Kompetensi.....	25
2.1.3	Kinerja Organisasi.....	26
2.1.3.1	Pengertian Kinerja Organisasi.....	26
2.1.3.2	Jenis Kinerja Organisasi.....	28
2.1.3.3	Indikator Kinerja Organisasi.....	29
2.1.4	Penelitian yang Relevan.....	32
2.2	Kerangka Konseptual.....	33
2.3	Hipotesis Penelitian.....	33

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	34
3.2	Populasi Dan Sampel.....	34
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	35
3.4	Teknik Pengambilan Data.....	36
3.5	Defenisi Operasional.....	36
3.6	Intrumen Penelitian.....	38
3.7	Teknik Analisis Data.....	39
3.7.1	Analisis Deskriptif.....	39
3.7.2	Analisis Kuantitatif.....	40
3.7.2.1	Uji Asumsi Klasik.....	40
3.7.2.2	Analisis Regresi Linier Berganda.....	42



3.7.2.3 Uji Koefisien Determinasi (Uji $R^2$ ).....	42
3.7.2.4 Pengujian Hipotesis.....	42

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	47
4.1.1 Sejarah Singkat BUMDesa.....	47
4.1.2 Struktur Organisasi.....	48
4.1.4 Uraian Tugas Tiap Bagian.....	49
4.2 Uji Instrument Penelitian.....	54
4.2.1 Uji Validitas.....	54
4.2.2 Uji Reabilitas.....	56
4.3 Analisis Deskriptif.....	57
4.3.1 Gambaran Umum Responden.....	57
4.3.2 Tingkat Capaian responden.....	59
4.3.2.1 Deskriptif Variabel Kepemimpinan.....	59
4.3.2.2 Deskriptif Variabel Kompetensi.....	61
4.3.2.3 Deskriptif Variabel Kinerja Organisasi.....	62
4.4 Analisis Kuantitatif.....	63
4.4.1 Uji Asumsi Klasik.....	63
4.4.1.1 Uji Normalitas.....	63
4.4.1.2 Multikolonieritas.....	64
4.4.1.3 Uji Heteroskedastisitas.....	65
4.4.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	65
4.4.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	66

4.4.4	Pengujian Hipotesis.....	67
4.4.4.1	Uji Parsial t.....	67
4.4.4.2	Uji F.....	68
4.5	Pembahasan.....	69
<b>BAB V PENUTUP</b>		
5.1	Kesimpulan.....	75
5.2	Saran.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Kinerja Kelembagaan BUMDes Sungai Sitolang.....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	32
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	37
Tabel 3.2 Skala Likert.....	38
Tabel 3.3 Kriteria Analisis Deskriptif Data.....	40
Tabel 4.1 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan.....	54
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi.....	55
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Organisasi.....	55
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas.....	56
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	57
Tabel 4.6 Responden Berdasarkan Pendidikan.....	58
Tabel 4.7 Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	58
Tabel 4.8 Hasil Deskriptif Variabel Kepemimpinan.....	59
Tabel 4.9 Hasil Deskriptif Variabel Kompetensi.....	61
Tabel 4.10 Hasil Deskriptif Variabel Kinerja Organisasi.....	62
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas.....	63
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolonieritas.....	64
Tabel 4.13 Hasil Regresi Linier Berganda.....	66
Tabel 4.14 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	67
Tabel 4.15 Hasil Uji Parsial.....	68
Tabel 4.16 Hasil Uji F.....	69

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	49
Gambar 4.2 Hasil Output SPSS Heteroskedasitas.....	65