

**SKRIPSI**

**PENGARUH KOMPETENSI APARAT DESA,  
KOMITMEN ORGANISASI PEMERINTAH DESA  
DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN  
KEUANGAN DESA  
KECAMATAN TAMBUSAI UTARA**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH :**

**SITI KHOLIZAH HASIBUAN**

**NIM : 1725055**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2021**

## HALAMAN PENGESAHAN

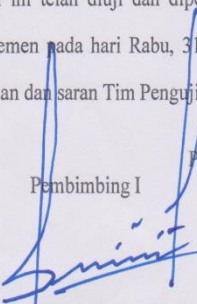
NAMA : SITI KHOLIZAH HASIBUAN  
NIM : 1725055  
JUDUL PENELITIAN : PENGARUH KOMPETENSI APARAT DESA,  
KOMITMEN ORGANISASI PEMERINTAH DESA DAN  
PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN  
DESA KECAMATAN TAMBUSAI UTARA


Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Rabu, 31 Maret 2021 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, 05 April 2021

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Sorini, SE., MM  
NIDN. 1025097804

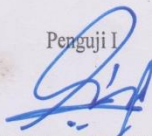
  
Dr. Heffi Christva Rahayu, SE., M. Si  
NIDN. 1018067303

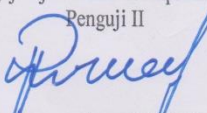
Penguji I


Penguji Ujian Akhir Komprehensif,

Penguji II


Penguji III

  
Andi Afrizal., SE, M.Si., AK., CA  
NIDN. 1014718301

  
Purwantoro, SE, M.Si  
NIDN. 1030049001

  
Yulfitia Anni, SE., MM  
NIDN. 1024097802

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian

  
Arrafiqur Rahman, SE, MM  
NIDN. 1018108502

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini :

**Nama** : SITI KHOLIZAH HASIBUAN  
**Nomor Mahasiswa** : 1725055  
**Program Studi** : MANAJEMEN  
**Judul Skripsi** : PENGARUH KOMPETENSI APARAT DESA,  
KOMITMEN ORGANISASI PEMERINTAH DESA  
DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN  
DESA KECAMATAN TAMBUSAI UTARA

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta tidak juga terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan / atau diterbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 27 Februari 2021

Yang Membuat Pernyataan



SITI KHOLIZAH HASIBUAN

## ABSTRAK

**SITI KHOLIZAH HASIBUAN. NIM: 1725055. 2021. PENGARUH KOMPETENSI APARAT DESA, KOMITMEN ORGANISASI PEMERINTAH DESA DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA KECAMATAN TAMBUSAI UTARA. PEMBIMBING I: SEPRINI, SE., MM DAN PEMBIMBING II: Dr. HEFFI CHRISTYA RAHAYU, SE., M. Si**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompetensi aparat desa, komitmen organisasi pemerintah desa dan partisipasi masyarakat terhadap akuntabilitas pengelolaan keuangan desa Kecamatan Tambusai Utara baik secara parsial maupun simultan. Penelitian ini merupakan penelitian asosiatif. Populasi penelitian ini adalah semua perangkat desa yang ada di 11 desa Kecamatan Tambusai Utara. Teknik penentuan sampel menggunakan teknik sampling jenuh (sensus) dengan responden sejumlah 79 responden. Variabel bebas dalam penelitian ini kompetensi (X1), komitmen organisasi (X2), partisipasi masyarakat (X3) dan variabel terikat akuntabilitas (Y). Metode pengumpulan data menggunakan observasi, kuesioner, wawancara dan penelitian kepustakaan. Analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda menggunakan program SPSS. Hasil analisis regresi linier berganda diperoleh persamaan regresi  $Y = 0.752 + 1.117 + 0.436 + 0.085$ . Secara parsial, diperoleh t-hitung kompetensi 3,144, komitmen organisasi 13.803 dan partisipasi masyarakat 4.588. Secara simultan, diperoleh F-hitung 544.403 Hasil penelitian menunjukkan bahwa 95,4% akuntabilitas dipengaruhi oleh kompetensi, komitmen organisasi dan partisipasi masyarakat, sedangkan sisanya 4,6 dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Kesimpulan dari penelitian ini berdasarkan hasil pengujian secara parsial maupun secara simultan kompetensi, komitmen organisasi dan partisipasi masyarakat memiliki pengaruh yang signifikan terhadap akuntabilitas.

Kata Kunci: kompetensi, komitmen organisasi, partisipasi masyarakat, akuntabilitas

## **KATA PENGANTAR**

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Shubhanallah wa taala yang telah memberikan rahmat, hidayah serta kekuatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Terwujudnya skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah mendorong dan membimbing penulis, baik tenaga, ide-ide, maupun pemikiran. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

Penulis masih menyadari bahwa dalam penulisan ini masih banyak terdapat kelemahan dan kesalahan dikarenakan keterbatasan dari penulis. Oleh sebab itu kritik dan saran untuk penyempurnaan penulisan ini sangat diharapkan. Penyelesaian penulisan ini berkat bantuan dari berbagai pihak untuk itu tidak lupa pula penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Hardianto, M. Pd selaku Plt. Rektor Universitas Pasir Pengaraian
2. Bapak Arrafiqur Rahman, SE,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Purwantoro, SE,M.Si selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
4. Ibu Seprini, SE., MM selaku pembimbing I yang telah menyediakan waktunya untuk penulis dan memberikan saran yang berarti.

5. Ibu Dr. Heffi Christya Rahayu, SE., M.Si selaku pembimbing II yang telah menyediakan waktunya untuk penulis dan memberikan saran yang berarti.
6. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian yang telah banyak melimpahkan ilmunya kepada penulis selama penulis menimba ilmu di Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
7. Pimpinan desa dan seluruh perangkat desa beserta masyarakat Kecamatan Tambusai Utara yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian

Semoga segala bantuan yang tidak ternilai harganya ini mendapat imbalan di sisi Allah Shubhanallah wa taala sebagai amal ibadah, Amin.

Pasir Pengaraian, Februari 2021

penulis

SITI KHOLIZAH

NIM. 1725055

## DAFTAR ISI

Halaman

|                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b>                                           |     |
| <b>PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT</b>                                     |     |
| <b>ABSTRAK</b> .....                                                | iii |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                                         | iv  |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                             | vi  |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                           | ix  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                          | x   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                                            |     |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian .....                                 | 1   |
| 1.2 Perumusan Masalah .....                                         | 11  |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                                         | 11  |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                                        | 12  |
| 1.5 Sistematika Penulisan .....                                     | 13  |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL<br/>DAN HIPOTESIS</b> |     |
| 2.1 Landasan Teori .....                                            | 14  |
| 2.1.1 Pengertian Kompetensi.....                                    | 14  |
| 2.1.2 Pengertian Komitmen Organisasi.....                           | 19  |
| 2.1.3 Pengertian Partisipasi Masyarakat.....                        | 24  |
| 2.1.4 Pengertian Akuntabilitas.....                                 | 27  |
| 2.1.5 Penelitian Terdahulu.....                                     | 32  |
| 2.2 Kerangka Konseptual .....                                       | 34  |
| 2.3 Hipotesis .....                                                 | 34  |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>                                    |     |
| 3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....                                  | 36  |
| 3.2 Populasi dan Sampel .....                                       | 36  |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data .....                                     | 37  |

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| 3.4 Teknik Pengumpulanlan Data .....                      | 37 |
| 3.5 Variabel Penelitian dan Defenisi Operasionanyal ..... | 38 |
| 3.6 Instrumen Penelitian .....                            | 40 |
| 3.6.1 Uji Validitas.....                                  | 40 |
| 3.6.2 Uji Reliabilitas.....                               | 41 |
| 3.7 Teknik Analisis Data .....                            | 41 |
| 3.7.1 Analisis Deskriptif.....                            | 41 |
| 3.7.2 Uji Asumsi Klasik.....                              | 42 |
| 3.7.3 Analaisis Regresi Linier Berganda.....              | 43 |
| 3.7.4 Pengujian Hipotesis.....                            | 44 |
| 3.7.5 Koefisien Determinasi.....                          | 44 |

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....                     | 46 |
| 4.2 Karakteristik Responden.....                            | 53 |
| 4.2.1 Berdasarkan Jenis Kelamin.....                        | 53 |
| 4.2.2 Berdasarkan Usia.....                                 | 53 |
| 4.2.3 Berdasarkan Masa Kerja.....                           | 54 |
| 4.2.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan....    | 55 |
| 4.2.5 Karakteristik Responden Berdasarkan                   |    |
| 4.3 Pengujian Instrumen Penelitian.....                     | 55 |
| 4.3.1 Uji Validitas.....                                    | 55 |
| 4.3.2 Uji Reliabilitas.....                                 | 57 |
| 4.4 Analisis Deskriptif.....                                | 57 |
| 4.4.1 Deskriptif Variabel kompetensi (X1).....              | 57 |
| 4.4.2 Deskriptif Variabel Komitmen Organisasi (X2).....     | 59 |
| 4.4.3 Deskriptif Variabel Partsisipasi Masyarakat (X3)..... | 60 |
| 4.4.4 Deskriptif Variabel Akuntabilitas (Y).....            | 61 |
| 4.5 Uji Asumsi Klasik.....                                  | 62 |
| 4.5.1 Normalitas Data.....                                  | 62 |
| 4.5.2 Uji Multikolonieritas.....                            | 63 |



|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| 4.5.3 Uji Heteroskedastisits.....        | 64 |
| 4.6 Analisis Regesi Linear Berganda..... | 65 |
| 4.7 Koefisien Determinasi.....           | 66 |
| 4.8 Pengujian Hipotesis.....             | 67 |
| 4.8.1 Uji-t.....                         | 67 |
| 4.8.2 Uji F.....                         | 69 |
| 4.9 Pembahasan.....                      | 70 |

## **BAB V PENUTUP**

|                     |    |
|---------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan..... | 75 |
| 5.2 Saran.....      | 76 |

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                               | Halaman |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 1.1 Anggaran Dana Desa di Indonesia Tahun 2016-2019.....                                                | 2       |
| Tabel 1.2 Jumlah PA Desa dan Alokasi Dana Desa Pada<br>tahun 2018-2019 Desa di Kecamatan Tambusai Uatara..... | 6       |
| Tabel 1.3 Pendidikan Aparatur Desa Di Kecamatan Tambusai Utara.....                                           | 8       |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....                                                                           | 32      |
| Tabel 3.1 Identifikasi Variabel Penelitian.....                                                               | 38      |
| Tabel 3.2 Penilaian Skor Terhadap Jawaban Kuesioner.....                                                      | 39      |
| Tabel 3.3 Nilai Tingkat Capaian Tesponden (TCR).....                                                          | 41      |

## DAFTAR GAMBAR

|                                     | Halaman |
|-------------------------------------|---------|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual..... | 33      |