

**SKRIPSI**

**EXPLORASI SOLUSI PERMASALAHAN  
MANAJEMEN ASET KENDARAAN DINAS RODA  
EMPAT PADA BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN  
ASET DAERAH KABUPATEN ROKAN HULU**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Untuk Mengikuti Ujian Komprehensif Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pangaraian*



**OLEH :**

**IDAFRION  
NIM : 1625098**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
2020**

**HALAMAN PENGESAHAN**

NAMA : IDAFRION  
NIM : 1625098  
JUDUL PENELITIAN : **EXPLORASI SOLUSI PERMASALAHAN MANAJEMEN ASET KENDARAAN DINAS RODA EMPAT PADA BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN ASET DAERAH KABUPATEN ROKAN HULU.**

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Rabu, 24 Juni 2020 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

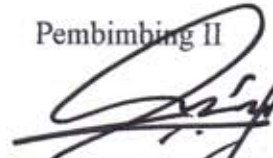
Pasir Pengaraian, 03 Juli 2020

Pembimbing I



ARRAFIOUR RAHMAN, SE.MM  
NIDN.1018108502

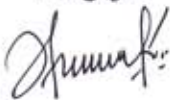
Pembimbing II



ANDI AFRIZAL, SE.MSi.Ak,CA  
NIDN.1014118301


Penguji Ujian Akhir Komprehensif,

Penguji I



NURUL HIDAYATI, M.Si  
NIDN. 1005118901

Penguji II



YULFIYATI, SE.MM  
NIDN. 022097802

Penguji III



DR.HEFFI CHRISTIA RAHAYU, SE.M. Si  
NIDN. 1018067303

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian

ARRAFIOUR RAHMAN, SE,MM  
NIDN. 1018108502

## SUMBER TULISAN ARTIKEL ILMIAH

Saya yang menandatangani surat pernyataan ini :

**NAMA : IDAFRION**

**NIM : 1625098**

1. Menyatakan bahwa artikel yang saya tulis ini benar bersumber dari kegiatan penelitian yang telah saya lakukan sendiri dan bukan milik pihak lain
2. Naskah ini belum pernah diterbitkan dan dipublikasikan dalam bentuk jurnal atau prosiding,

Pasir Pengaraian, 13 Juli 2020

Yang membuat pernyataan,



**IDAFRION**  
NIM. 1625098

Pembimbing I

**Arrafiqur Rahman, SE., MM**  
NIDN. 1018108502

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
Universitas Pasir Pengaraian



**PURWANTORO, SE, M.Si**  
NIDN. 1030049001

## ABSTRAK

IDAFRION/1625098/2020. EXPLORASI SOLUSI PERMASALAHAN MANAJEMEN ASET KENDARAAN DINAS RODA EMPAT PADA BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN ASET DAERAH KABUPATEN ROKAN HULU. Pembimbing Utama : (Arrafiqur rahman.,SE.,MM), Pembimbing Kedua : (Andi Afrizal.,SE.,M.Si,Ak,CA).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penggunaan, penatausahaan dan pemeliharaan kendaraan dinas roda empat pada Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kabupaten Rokan Hulu. Sampel dipilih dengan menggunakan *purposive sampling method* dan diperoleh responden kunci (*key informan*) pimpinan dan pegawai Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kabupaten Rokan Hulu yang ditunjuk. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan Mobil Dinas Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu oleh Badan Aset belum sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 27 Tahun 2014, Penatausahaan (pembukuan, inventarisasi dan pelaporan) kendaraan dinas operasional roda empat masih belum optimal serta pemeliharaan dan pengawasan kendaraan dinas roda empat harus diperketat, mengingat pengawasan penggunaan mobil dinas di Kabupaten Rokan Hulu belum ada standarnya. Sarannya adalah diharapkan kepada pemerintah Kabupaten Rokan Hulu untuk dapat melakukan pengawasan dan pengendalian dengan cara pemberian sanksi tegas terhadap pengguna aset yang melanggar. Perlunya sosialisasi serta pelatihan sistem informasi manajemen aset daerah (SIMDA) kepada setiap Kepala SKPD, pengelola barang dan pemegang barang yang ada di setiap SKPD terkhusus di BPKAD Kabupaten Rokan Hulu.

Kata Kunci : Inventarisasi Aset, Sistem Informasi Manajemen Aset Daerah (SIMDA).

## **ABSTRACT**

IDAFRION/1625098/2020. EXPLORATION OF SOLUTIONS OF ASSET MANAGEMENT OF FOUR WHEEL VEHICLE MANAGEMENT IN THE REGIONAL MANAGEMENT OF FINANCIAL ASSET MANAGEMENT IN ROKAN HULU REGENCY. Main Supervisor: (Arrafiqur rahman.,SE.,MM), Second Supervisor: (Andi Afrizal.,SE.,M.Si,Ak,CA).

*This study aims to determine the use, administration and maintenance of four-wheeled official vehicles at the Regional Asset Financial Management Agency in Rokan Hulu Regency. The sample was selected using a purposive sampling method and obtained key respondents (key informants) leaders and employees of the Rokan Hulu District Asset Financial Management Agency appointed. The results of this study indicate that the management of the Rokan Hulu Regency Government Office Car by the Asset Agency is not in accordance with Government Regulation No. 27 of 2014, the administration (bookkeeping, inventory and reporting) of four-wheeled operational service vehicles is still not optimal and the maintenance and supervision of four-wheeled official vehicles must be tightened, given the supervision of the use of official cars in Rokan Hulu Regency there is no standard. The recommendation is that the Rokan Hulu Regency government be expected to be able to conduct supervision and control by imposing strict sanctions on users of infringing assets. The need for socialization and training of regional asset management information systems (SIMDA) to each SKPD Head, goods manager and item holders in each SKPD specifically in BPKAD Rokan Hulu Regency*

*Keywords : Asset Inventory, Regional Asset Management Information System*

*(SIMDA).*

## **KATA PENGANTAR**

Pertama-tama penulis mengucapkan syukur dan terima kasih kepada Allah SWT, yang telah memberikan anugerah dan kesehatan, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan pernah selesai tanpa bantuan banyak pihak. Beberapa diantara mereka adalah :

1. Bapak Dr. Adolf Bastian, M.Pd, Rektor Universitas Pasir Pangaraian yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu pada Universitas Pasir Pangaraian.
2. Bapak Arrafiqur Rahman, SE.,MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian sekaligus sebagai pembimbing I yang telah mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini
3. Bapak Purwantoro, SE.,M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
4. Bapak Andi Afrizal.,SE.,M.Si,Ak,CA, sebagai pembimbing II yang telah mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Orang tua dan istri tercinta serta anak-anak ku yang telah memberikan dorongan dan semangat untuk tidak cepat menyerah dalam menghadapi tantangan.
6. Teman-teman kuliah yang telah memberikan dukungan, semangat serta sebuah persahabatan dan kerjasama yang baik selama kuliah di Program S1 Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.

7. Semua pihak yang tak mungkin penulis sebut satu persatu, yang telah memberikan informasi berkaitan dengan penelitian ini.

Tentu saja, penulis mengucapkan terimakasih yang setulus hati kepada mereka. Penulis juga menyampaikan rasa terimakasih kepada keluarga penulis dan juga kepada seluruh rekan-rekan se-angkatan yang ikut mendukung penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pemerintah, peneliti lain dan pihak yang berkepentingan dalam mengembangkan ilmu pengetahuan khususnya dibidang Manajemen.

Pasir Pengaraian, .....

Penulis

## DAFTAR ISI

*Halaman*

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	iii
ABSTRAK .....	iv
<i>ABSTRAK</i> .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
1.5. Sistematika Penulisan .....	8
BAB II LANDASAN TEORI DAN KERANGKA KOSEPTUAL .....	10
2.1. Landasan Teori.....	10
2.1.1. Defenisi Manajemen.....	10
2.1.2. Fungsi Manajemen .....	12
2.1.3. Prinsip Dasar Pengelolaan Aset Daerah.....	16
1. Perencanaan .....	17
2. Pelaksanaan.....	19
3. Pembinaan, Pengawasan dan Pengendalian .....	22
2.1.4. Peraturan Bupati Tentang Pengelolaan Aset Daerah.....	26
2.1.5. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	28
2.2. Kerangka Konseptual.....	29
BAB III METODE PENELITIAN .....	31
3.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	31



3.2. Tujuan Penelitian .....	32
3.3. Populasi dan Sampel .....	32
3.4. Jenis dan Sumber Data .....	34
3.5. Teknik Pengambilan Data .....	34
3.6. Instrumen Penelitian .....	36
3.7. Teknik Analisis Data .....	36
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>40</b>
4.1. Gambaran Umum Penelitian .....	40
4.1.1. Sejarah Singkat Kabupaten Rokan Hulu .....	40
4.1.2. Sejarah Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kabupaten Rokan Hulu .....	41
4.1.3. Visi dan Misi Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kabupaten Rokan Hulu .....	42
4.1.4. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Rokan Hulu .....	44
4.2. Explorasi Solusi Permasalahan Manajemen Aset Kendaraan Dinas Roda Empat .....	55
A. Perencanaan yang Tepat .....	55
B. Pelaksanaan/Pemanfaatan Secara Efisien dan Efektif .....	59
1) Inventarisasi Aset .....	59
2) Keberadaan Aset .....	63
3) Pendistribusian Aset .....	70
C. Pembinaan, Pengawasan (Monitoring) dan Pengendalian .....	75
4.3. Faktor Penghambat Pengelolaan Aset Kendaraan Operasional .....	84
4.4. Terobosan Pengembangan Sistem Informasi Manajemen	
4.5. Pengelolaan Aset kendaraan Dinas yang Baik dan Benar .....	86
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>88</b>
A. Kesimpulan .....	88
B. Saran .....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA DAN LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

*Halaman*

Tabel 3.1: Informan Penelitian .....	33
--------------------------------------	----

## DAFTAR GAMBAR

*Halaman*

Gambar.2.1. Kerangka Berfikir Peneliti .....	33
Gambar 3.1 Aktifitas Dalam Analisis Data .....	37