

## **SKRIPSI**

# **PENGARUH AUDIT MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PUSKESMAS KECAMATAN ROKAN IV KOTO I KABUPATEN ROKAN HULU**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH :**

**DIFIA CANIAGO  
1525117**

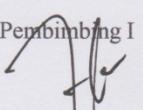
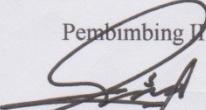
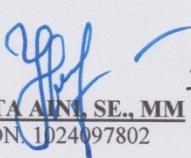
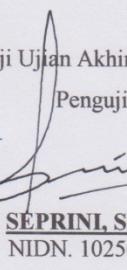
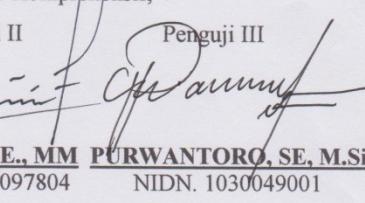
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2019**

## HALAMAN PENGESAHAN

Nama : DIFIA CANIAGO  
NIM : 1525117  
Judul Skripsi : PENGARUH AUDIT MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PUSKESMAS KECAMATAN ROKAN IV KOTO I KABUPATEN ROKAN HULU

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada hari Senin, 17 Juni 2019 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Pengaji.

Pasir Pengaraian, 23 Juni 2019

Pembimbing I  Pembimbing II   
ARRAFIQUR RAHMAN, SE,MM ANDI AFRIZAL, SE, M. SI, AK, CA  
NIDN. 1018108502 NIDN. 1014118301  
Pengaji I Pengaji II Pengaji III  
    
YULFITA AINI, SE., MM SEPRINI, SE., MM PURWANTORO, SE, M.Si  
NIDN. 1024097802 NIDN. 1025097804 NIDN. 1030049001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian



ARRAFIQUR RAHMAN, SE,MM  
NIDN: 1018108502

### **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Yang bertan datangan dibawah ini, saya :

Nama : DIFIA CANIAGO  
Nomor Mahasiswa : 1525117  
Progam Mahasiswa : MANAJEMEN S1  
Judul Skripsi : Pengaruh Audit Manajemen Sumber Daya  
Manusia Terhadap Kinerja Karyawan Di  
Puskesmas Kecamatan Rokan IV Koto I  
Kabupaten Rokan Hulu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang sepenuhnya dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang cara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang diperoleh karena skripsi saya ini, serta sangsi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, Mei 2019

Yang Membuat Pernyataan



DIFIA CANIAGO

## **ABSTRAK**

**Difia Caniago. Nim: 1525117. 2019. Pengaruh Audit Manajemen Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan Di Puskesmas Kecamatan Rokan IV Koto I Kabupaten Rokan Hulu. Pembimbing I: Arrafiqur Rahman, SE,MM dan Pembimbing II: Andi Afrizal, SE, M.Si, Ak, CA.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimanakah pengaruh audit manajemen sumber daya manusia terhadap kinerja karyawan di Puskesmas Kecamatan Rokan IV Koto I Kabupaten Rokan Hulu. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan Puskesmas Kecamatan Rokan IV Koto I Kabupaten Rokan Hulu. Sampel penelitian menggunakan teknik sampling jenuh, dengan jumlah sebanyak 37 orang. Variabel bebas dalam penelitian ini audit manajemen sumber daya manusia (X), variabel terikat (Y) kinerja karyawan. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner dan dokumen. Analisis data menggunakan regresi linier sederhana menggunakan program SPSS 18 diperoleh persamaan regresi yaitu  $Y = 0,965 + 0,647X + e$ . Dari hasil analisis regresi linier sederhana menunjukkan pengaruh yang positif antara audit manajemen sumber daya manusia dan kinerja karyawan sebesar 0,709. Kesimpulan dari penelitian ini audit manajemen sumber daya manusia memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan.

Kata Kunci: Audit Manajemen Sumber Daya Manusia, Kinerja

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT karena berkat limpahan dan rahmat-Nya jualah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Audit Manajemen Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan Di Puskesmas Kecamatan Rokan IV Koto I Kabupaten Rokan Hulu”**.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Adolf Bastian, M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
2. Bapak Arrafiqur Rahman, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I yang telah memberikan masukan dan bimbingan kepada penulis dalam pembuatan skripsi ini.
3. Bapak Purwantoro, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
4. Bapak Andi Afrizal, SE, MSi, Ak, CA selaku Dosen Pembimbing II yang telah mengarahkan penulis dalam pembuatan skripsi ini.
5. Pimpinan dan karyawan Puskesmas Kecamatan Rokan IV Koto I Kabupaten Rokan Hulu yang telah bersedia menjadi responden untuk menyelesaikan penelitian ini.
6. Kedua orang tua saya yang telah berjasa memberikan semangat kepada saya.
7. Rekan-rekan seperjuangan dan semua pihak yang telah membantu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini.

Pasir Pengaraian, Mei 2019  
Penulis,

DIFIA CANIAGO  
NIM: 1525117

## **DAFTAR ISI**

Halaman

### **HALAMAN PENGESAHAN**

### **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

### **ABSTRAK**

.....  
.....  
iii

### **KATA**

### **PENGANTAR**

.....  
.....  
iv

### **DAFTAR**

### **ISI**

.....  
.....  
vi

### **DAFTAR**

### **TABEL**

.....  
.....  
ix

### **DAFTAR**

### **GAMBAR**

.....  
.....  
x

### **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

1.1 Latar

Belakang

1

1.2 Rumusan

Masalah

9

1.3 Tujuan

Penelitian

10

1.4	Manfaat	Penelitian			
	.....	.....			
	.....	.....			
10					
1.5	Sistematika	Penulisan			
	.....	.....			
	.....	.....			
11					
<b>BAB II</b>	<b>LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN</b>				
	<b>HIPOTESIS</b>				
2.1	Kinerja	Karyawan			
12					
2.1.1	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja				
	Karyawan				
13					
2.1.2	Indikator	Kinerja			
		Karyawan			
16					
2.2	Audit	Manajemen	Sumber	Daya	Manusia
19					
2.2.1	Pengertian Audit Manajemen Sumber Daya				
	Manusia				
19					
2.2.2	Indikator Audit Manajemen Sumber Daya				
	Manusia				
22					
2.2.3	Sasaran Audit Manajemen Sumber Daya				
	Manusia				
25					
2.2.4	Tujuan Audit Manajemen Sumber Daya				
	Manusia				
27					
2.2.5	Manfaat Audit Manajemen Sumber Daya				

	Manusia	..... .....
28	2.2.6 Ruang Lingkup Audit Manajemen Sumber Daya Manusia	..... .....
29	2.2.7 Laporan Audit Manajemen Sumber Daya Manusia	..... .....
30	2.2.8 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	..... .....
31	2.3 Hubungan Pengaruh Audit manajemen terhadap Kinerja Karyawan	
33	2.4 Penelitian	Terdahulu
35	2.5 Kerangka	Konseptual
37	2.6 Hipotesis	
37		
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
3.1	Ruang Lingkup Penelitian	
38	3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	
38		

3.3	Jenis	dan	Sumber	Data
	.....	.....	.....	.....
	39			
3.4	Teknik	Pengumpulan		Data
	.....	.....	.....	.....
	32			
3.5	Definisi			Operasional
	.....	.....	.....	.....
	40			
3.6	Instrumen			Penelitian
	.....	.....	.....	.....
	41			
3.7	Pengujian			Instrumen
	.....	.....	.....	.....
	42			
3.8	Teknik	Analisa		Data
	.....	.....	.....	.....
	42			
3.8.1	Analisis	Statistik		Deskriptif
	.....	.....	.....	.....
	42			
3.8.2	Analisis	Regresi	Linier	Sederhana
	.....	.....	.....	.....
	43			
3.8.3	Analisis	Koefisien		Determinasi
	.....	.....	.....	.....
	44			
3.8.4	Uji	Hipotesis	Uji	t
	.....	.....	.....	.....
	44			
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>			
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....			46
4.1.1	Sejarah Tempat Penelitian.....			46
4.1.2	Visi dan Misi.....			47
4.1.3	Struktur Organisasi dan Tupoksi.....			47
4.2	Pengujian Instrumen.....			51

4.2.1	Uji Validitas.....	51
4.2.2	Uji Reliabilitas.....	52
4.3	Analisis Deskriptif.....	53
4.3.1	Deskriptif Karakteristik Responden.....	53
4.3.2	Deskriptif Variabel Audit Manajemen Sumber Daya Manusia .....	54
4.3.3	Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan.....	56
4.4	Analisis Regresi Linier Sederhana.....	57
4.5	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	58
4.6	Uji Hipotesis Uji t.....	59
4.7	Pembahasan.....	60
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
5.1	Kesimpulan.....	63
5.2	Saran.....	64

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

		Halaman
Tabel 1.1	Data Karyawan Puskesmas Kecamatan IV Koto I.....	6
Tabel 3.1	Definisi Operasional Varabel Penelitian.....	40
Tabel 3.2	Skor Skala Likert.....	41
Tabel 3.3	Nilai Tingkat Capaian Responden (TCR).....	43

Tabel 4.1	Hasil Uji Validitas.....	51
Tabel 4.2	Hasil Uji Reliabilitas.....	52
Tabel 4.3	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	53
Tabel 4.4	Responden Berdasarkan Usia.....	53
Tabel 4.5	Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	54
Tabel 4.6	TCR Variabel Audit Sumber Daya Manusia.....	55
Tabel 4.7	TCR Variabel Kinerja Karyawan.....	56
Tabel 4.8	Hasil Regresi Linier Sederhana.....	57
Tabel 4.9	Hasil Koefifien Determinasi ( $R^2$ ).....	58
Tabel 4.10	Hasil Uji t.....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1	Kerangka Konseptual.....	37
------------	--------------------------	----

## **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Difia Caniago  
NIM : 1525117  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Audit Manajemen Sumber Daya Manusia  
Terhadap Kinerja Karyawan Di Puskesmas  
Kecamatan Rokan IV Koto I Kabupaten Rokan Hulu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa proposal skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis disuatu institusi pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebut dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena proposal skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Pasir Pengaraian, April 2019

Yang Membuat Pernyataan,

DIFIA CANIAGO