

# **SKRIPSI**

## **PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA PASIR UTAMA KECAMATAN RAMBAH HILIR KABUPATEN ROKAN HULU**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian*



**OLEH :**

**RIZA FAUZI**

**NIM. 1125073**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
TAHUN 2018**


## HALAMAN PENGESAHAN

NAMA : RIZA FAUZI  
NIM : 1125073  
JUDUL PENELITIAN : PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA PASIR  
UTAMA KECAMATAN RAMBAH HILIR  
KABUPATEN ROKAN HULU

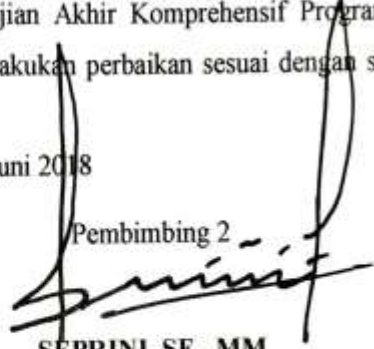
Skripsi ini telah di uji dan dipertahankan pada Ujian Akhir Komprehensif Program Studi Manajemen pada tanggal 30 Juni 2018 dan telah dilakukan perbaikan sesuai dengan simpulan dan saran Tim Penguji.

Pasir Pengaraian, 30 Juni 2018

Pembimbing 1

  
MAKMUR, SE, MMA  
NIDN. 1010 0380 01

Pembimbing 2


  
SEPRINI, SE., MM  
NIDN. 1025 0978 04

Penguji Ujian Akhir Komprehensif


Penguji I

  
ARRAFIQR RAHMAN, SE., MM  
NIDN. 1018 1085 02

Penguji II

  
ANDI AFRIZAL, SE., M.SI. AK. CA  
NIDN. 1014 1187 01

Penguji III

  
PURWANTORO, SE., M.SI  
NIDN. 1030 0490 01

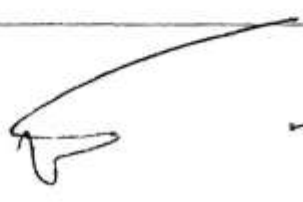


Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian

  
ARRAFIQRRAHMAN, SE, MM  
NIDN. 1018 1085 02



## LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN

Nama Mahasiswa : Riza Fauzi  
 NIM : 1125073  
 Judul Penelitian : Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu  
 Pembimbing I : MAKMUR, SE., MMA

Tanggal	Catatan revisi	Paraf
20/06/2018	Hasil dan pembahasan.	
05/07/2018	Kesimpulan dan saran.	
06/07/2018	- lengkapi lampiran 2 - - Sajian menyertai - - Abstrak -	
	- SP tdk pigiti - - Kelengkapan SK/TPs ut usi -	

Lanjutan ps II

## **LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN**

Nama Mahasiswa : Riza Fauzi

NIM : 1125073

Judul Penelitian : Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Pemberdayaan  
Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir  
Kabupaten Rokan Hulu

Penguji I : SEPRINI, SE., MM

<b>Tanggal</b>	<b>Catatan revisi</b>	<b>Paraf</b>

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT



Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Riza Fauzi  
Nomor Mahasiswa : 1125073  
Program Studi : Manajemen S1  
Judul Skripsi : **Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang sepengetahuan dan keyakinan saya tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademis disuatu institusi Pendidikan serta juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang cara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila kemudian hari ditemukan unsur plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pencabutan gelar akademik yang diperoleh karena skripsi saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Pasir Pengaraian, 06 Juli 2018

Yang Membuat Pernyataan

  
  
(RIZA FAUZI)

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum Warohmatullohi Wabarokatuh.

Penulis mengucapkan syukur dan terima kasih kepada Allah SWT, yang telah memberikan anugerah kesehatan dan kesempatan sehingga Penulis bisa menyelesaikan penulisan Skripsi Penelitian ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa Skripsi Penelitian ini tidak akan pernah selesai tanpa bantuan dari banyak pihak. Beberapa diantara mereka adalah :

1. Bapak Dr. Adolf Bastian., M.Pd selaku Rektor Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberikan kesempatan kepada Penulis untuk menuntut ilmu pada Universitas Pasir Pengaraian.
2. Bapak Arafiqurrahman, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
3. Bapak Purwantoro, SE., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pasir Pengaraian.
4. Bapak Makmur, SE., MMA selaku Dosen Pembimbing I yang telah mengarahkan Penulis dalam penyusunan Proposal Penelitian ini.
5. Ibu Seprini, SE., MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah mengarahkan Penulis dalam Penyusunan Proposal Penelitian ini.
6. Kedua orang tua, kakak dan adik-adik ku tercinta yang telah memberikan dorongan dan semangat untuk tidak cepat menyerah dalam menghadapi tantangan dan yang spesial Yulia Ratna Sari, SE., M.Ec.Dev. yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam keadaan apapun.

7. Para staf pengajar Progam S1-Manajemen Universitas Pasir Pengaraian yang telah memberikan ilmu manajemen melalui suatu kegiatan belajar mengajar dengan dasar pemikiran analitis dan pengetahuan yang lebih baik.
8. Para staf administrasi S1-Manajemen Universitas Pasir Pengaraian yang telah banyak membantu dan mempermudah Penulis dalam menyelesaikan studi di Program Sarjana S1-Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.
9. Sahabat-sahabat tercinta yang memberikan dukungan, semangat serta sebuah persahabatan dan kerjasama yang baik selama kuliah di Program S1-Manajemen Universitas Pasir Pengaraian.

Hanya doa yang dapat Penulis panjatkan semoga Allah SWT berkenan membalas semua kebaikan Bapak, Ibu Saudara dan Sahabat. Akhir kata, Penulis berharap agar Skripsi Penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pemerintah, masyarakat, peneliti lain dan pihak yang bekepentingan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dibidang manajemen.

Wassalamualaikum Warohmatullohi Wabarokatuh.

Pasir Pengaraian, Juni 2018

Penulis,

Riza Fauzi

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR BIMBINGAN .....	iii
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	13
1.3. Tujuan Penelitian .....	13
1.4. Manfaat Penelitian .....	14
1.5. Sistematika Penulisan .....	14
BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS	
2.1. Landasan Teori .....	16
2.1.1. Kesejahteraan Sosial .....	16
2.1.2. Pemberdayaan Masyarakat .....	20
2.1.3. Tujuan Pemberdayaan Masyarakat .....	24



2.1.4. Strategi Pemberdayaan Masyarakat.....	26
2.1.5. Indikator Pemberdayaan Masyarakat .....	28
2.1.6. Badan Usaha Milik Desa .....	29
2.1.7. Penelitian Terdahulu.....	30
2.2.Kerangka Konseptual.....	35
2.3.Hipotesis.....	36

### BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Ruang Lingkup Penelitian .....	37
3.2.Populasi dan Sampel .....	37
3.3.Jenis dan Sumber Data .....	39
3.4.Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.5.Defenisi Operasional .....	40
3.6.Teknik Analisis Data.....	42

### BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Profil Obyek Penelitian .....	46
4.1.1. Sejarah BUMDes “Jaya Utama” .....	46
4.1.2. Landasan Hukum.....	47
4.1.3. Visi dan Misi .....	47
4.1.4. Struktur Organisasi.....	48
4.2. Karakteristik Narasumber.....	49
4.2.1. Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
4.2.2. Berdasarkan Usia.....	50

4.2.3. Berdasarkan Pendidikan.....	50
4.2.4. Berdasarkan Pekerjaan .....	51
4.3. Analisis Data Penelitian .....	51
4.3.1. Pengumpulan Data Mentah .....	51
4.3.2. Transkrip Data .....	52
4.3.3. Pembuatan koding .....	53
4.3.4. Kategorisasi Data.....	53
4.3.5. Penyimpulan Sementara.....	53
4.3.6. Triangulasi.....	54
4.3.7. Penyimpulan Akhir .....	54
4.4. Pembahasan .....	55

## BAB V PENUTUP

5.1. Kesimpulan .....	63
5.2. Saran.....	64

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Keanggotaan, Asset dan Perguliran BUMDes "Jaya Utama" ....	12
Tabel 2.1. Tabel Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 3.1. Jumlah Anggota BUMDes "Jaya Utama" Desa Pasir Utama ....	38
Tabel 3.2. Defenisi Operasional .....	41
Tabel 4.1 Jumlah Narasumber Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
Tabel 4.2. Jumlah Narasumber Berdasarkan Usia .....	50
Tabel 4.3. Jumlah Narasumber Berdasarkan Pendidikan .....	51
Tabel 4.4. Jumlah Narasumber Berdasarkan Pekerjaan .....	51
Tabel 4.5. Transkrip Data .....	52
Tabel 4.6.. Pengetahuan Narasumber Tentang BUMDes "Jaya Utama" .....	55
Tabel 4.7. Kebutuhan Adanya Program BUMDes "Jaya Utama" Dalam Pengembangan Usaha Masyarakat .....	56
Tabel 4.8. Kebutuhan Kegiatan Pemberdayaan/Pelatihan .....	57

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Konseptual.....	35
Gambar 3.1. Alur Analisis Data .....	43
Gambar 4.1. Struktur Organisasi BUMDes ”Jaya Utama” .....	48

## ABSTRAK

**Riza Fauzi. 1125073. 2018. Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu. Pembimbing Utama : Makmur, SE., MMA dan Pembimbing Kedua Seprini, SE., MM.**

Penelitian dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam pemberdayaan masyarakatnDesa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu yang merupakan salah satu daerah yang merupakan salah satu desa yang mendapatkan Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), yaitu BUMDes "Jaya Utama" Desa Pasir Utama. Dengan menggunakan metode deskriptif kualitatif pada penelitian ini dengan menggunakan 50 orang narasumber sebagai sampel yang diperoleh dengan menggunakan tehnik *Snowball Sampling*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari 50 sampel yang dijadikan sebagai narasumber menyatakan pentingnya diadakan kegiatan pemberdayaan melalui sebuah pelatihan yang mampu meningkatkan perekonomian masyarakat dan berdampak positif terhadap mutu pendidikan, kesehatan dan pembangunan fasilitas umum. Sebanyak 17 orang (34 %) menginginkan diadakan Pelatihan Manajemen Usaha, sebanyak 23 orang (46 %) menginginkan diadakannya pelatihan Peningkatan Kualitas Produk dan Pemasaran. Sedangkan sebanyak 10 orang (20 %) membutuhkan pelatihan Kemitraan Usaha. Dari pernyataan sebanyak 50 orang narasumber yang ditemui dilapangan diketahui bahwa pentingnya dilakukan kegiatan pemberdayaan masyarakat melalui program BUMDes "Jaya Utama". sebab, selama program tersebut berjalan belum pernah sama sekali diadakan pelatihan yang khusus bagi masyarakat. Kegiatan pemberdayaan yang selama ini dilakukan hanya berupa monitoring dan pembinaan secara personal atau pendekatan pribadi. Dari seluruh hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa BUMDes "Jaya Utama" Desa Pasir Utama lebih cenderung hanya memberikan pinjaman modal usaha kepada masyarakat. Sedangkan untuk pemberdayaan masyarakat Desa Pasir Utama, BUMDes "Jaya Utama" belum berperan secara maksimal.

**Kata Kunci :** BUMDes Jaya Utama, Desa Pasir Utama, Pemberdayaan Masyarakat

## ABSTRACT

**Riza Fauzi. 1125073<sup>th</sup>. 2018<sup>th</sup>. Role of Village Owned Enterprises in Community Empowerment in Village of Pasir Utama Rambah Hilir Sub-District Rokan Hulu Regency. Makmur, SE., MMA<sup>1</sup>) and Seprini, SE., MM<sup>2</sup>).**

The research was conducted with the aim to know the role of BUMDes in community empowerment of Pasir Utama Village, Rambah Hilir Sub-district, Rokan Hulu Regency which is one of the villages that get the Village Owned Enterprise (BUMDes) Program, which is BUMDes "Jaya Utama" Desa Pasir Utama. By using qualitative descriptive method in this research by using 50 person resource as sample obtained by using technique of *Snowball Sampling*. The results showed that from 50 samples used as resource persons stated the importance of holding empowerment activities through a training that can improve the economy of the community and have a positive impact on the quality of education, health and public facilities development. As many as 17 people (34%) want to hold Business Management Training, as many as 23 people (46%) want the training of Product Quality Improvement and Marketing. While as many as 10 people (20%) required Partnership business training. From the statement as many as 50 people interviewed in the field found that the importance of community empowerment activities through the program BUMDes "Jaya Utama". because, as long as the program has run, there has never been any special training for the community. Empowerment activities that have been done only in the form of personal monitoring and coaching or personal approach. From all research result, it can be concluded that BUMDes "Jaya Utama" Desa Pasir Utama is more likely to only provide business capital loan to the community. As for the empowerment of the community of Pasir Utama Village, BUMDes "Jaya Utama" has not played a maximum role.

*Keywords : BUMDes Jaya Utama, Village of Pasir Utama, Community Empowerment*