

## **SKRIPSI**

# **ANALISIS KETERLAMBATAN PROYEK DI LINGKUNGAN DINAS PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN KABUPATEN ROKAN HULU**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
di Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik  
Universitas Pasir Pengaraian*



**Disusun Oleh :**

**MOHAMAD HIDAYAT**  
**NIM : 1813036**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN  
KABUPATEN ROKAN HULU  
2020**

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**



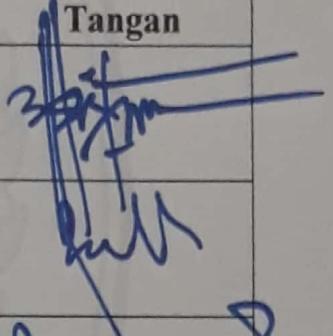
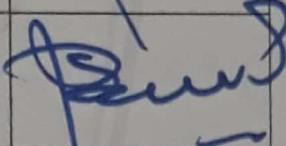
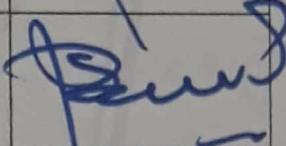
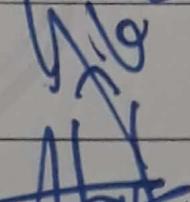
**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**  
**ANALISIS KETERLAMBATAN PROYEK**  
**DI LINGKUNGAN DINAS PERUMAHAN**  
**DAN KAWASAN PERMUKIMAN**  
**KABUPATEN ROKAN HULU**

Disusun Oleh :

**MOHAMAD HIDAYAT**  
**NIM : 1813036**

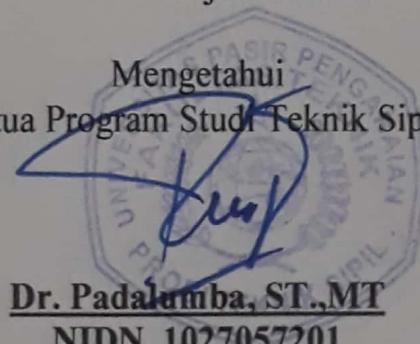
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada Tanggal : 18 Juni 2020

Susunan Tim Penguji

No	Nama/NIDN	Jabatan	Tanda Tangan
1	Arifal Hidayat, ST.,MT NIDN. 1010087701	Ketua/ Pembimbing 1	
2	Rismalinda, ST.,MT NIDN. 1014048001	Sekretaris/ Pembimbing 2	
3	Bambang Edison, S.PD.,MT NIDN. 0002037503	Penguji 1	
4	Alfi Rahmi, ST.,M.Eng NIDN. 1001018304	Penguji 2	
5	Harriad Akbar Syarif, ST.,MT NIDN. 1001069301	Penguji 3	

Skripsi ini telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana strata 1

Mengetahui  
Ketua Program Studi Teknik Sipil



**PERNYATAAN**



## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MOHAMAD HIDAYAT

Nomor Mahasiswa : 1813036

Judul Karya Tulis : Analisis Keterlambatan Proyek di Lingkungan  
Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman  
Kabupaten Rokan Hulu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis Skripsi ini benar-benar karya sendiri. Karya tulis Skripsi ini bukan merupakan plagiarisme, pencurian hasil karya milik orang lain, hasil kerja orang lain untuk kepentingan saya karena hubungan material maupun non-material, ataupan segala kemungkinan lain yang pada hakikatnya bukan merupakan karya tulis Skripsi saya secara orisinil dan otentik.

Bila kemudian hari diduga kuat ada ketidak sesuaian antara fakta dengan kenyataan ini, saya bersedia diproses oleh tim fakultas yang dibentuk untuk melakukan verifikasi, dengan sanksi terberat berupa pembatalan kelulusan/kesarjanaan.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tidak ada tekanan ataupun paksaan dari pihak maupun demi menegakkan integritas akademik di instansi ini.

Pasir Pengaraian, 20 Juni 2020

Saya yang menyatakan



## ABSTRAK



**ANALISIS KETERLAMBATAN PROYEK  
DI LINGKUNGAN DINAS PERUMAHAN  
DAN KAWASAN PERMUKIMAN  
KABUPATEN ROKAN HULU**

**MOHAMAD HIDAYAT**  
**NIM : 1813036**

Pembimbing : Arifal Hidayat, ST., MT<sup>1</sup> dan Rismalinda, ST.,MT<sup>2</sup>

**ABSTRAK**

*Tujuan dari penelitian ini adalah ingin mengetahui faktor utama penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek konstruksi di lingkungan Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman Kabupaten Rokan Hulu.*

*Metode penelitian yang dilakukan dengan meryebarluarkan angket kepada pihak owner di lingkungan Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman kabupaten Rokan Hulu yang memegang jabatan sebagai KPA, PPK, PPTK, Asisten Teknis dan Pengawas lapangan. Data angket dihitung menggunakan indeks kepentingan dari faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek di lingkungan Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman Kabupaten Rokan Hulu.*

*Hasil penelitian ini diperolah kesimpulan bahwa faktor utama penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek konstruksi di lingkungan Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman kabupaten Rokan Hulu berdasarkan ranking tertinggi adalah disebabkan oleh faktor keuangan dengan indeks kepentingan sebesar = 3,285.*

*Kata kunci : keterlambatan, owner, indeks kepentingan.*

## KATA PENGANTAR



## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum wr.wb.

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas Berkat rahmat dan anugrah-Nya laporan penelitian dengan judul “Analisis Keterlambatan Proyek Di Lingkungan Dinas Perumahan Dan Kawasan Permukiman Kabupaten Rokan Hulu” dapat diselesaikan dengan baik. Penelitian ini disusun sebagian syarat untuk mencapai gelar kesarjanaan Strata Satu pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Pasir Pengaraian.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam pelaksanaan penelitian dan penyusunan Skripsi ini mendapat bantuan dan dukungan yang sangat besar dari berbagai pihak. Ucapan terima kasih setinggi – tingginya penulis sampaikan kepada :

1. Dr. Adolf Bastian, M.Pd, sebagai Rektor Universitas Pasir Pengaraian.
2. Dr. Pada Lumba, MT selaku Ka. Prodi Teknik Sipil dan Plt. Dekan Fakultas Teknik.
3. Bapak Arifal Hidayat, ST.,MT selaku Pembimbing I dan Ibu Rismalinda, ST.,MT, selaku Pembimbing II yang telah memberikan perhatian penuh dan dorongan sehingga penulisan Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Bapak Bambang Edison, SPD.,MT selaku dosen Pengaji I, Ibu Alfi Rahmi, ST., M.Eng selaku dosen Pengaji II dan Bapak Harriat Akbar Syarif, ST.,MT selaku dosen Pengaji III penulis menyampaikan terima kasih atas segala masukan, dan koreksi untuk penyempurnaan Skripsi ini.
5. Dosen Pengajar, Staf dan Karyawan Fakultas Teknik, Universitas Pasir Pengaraian, penulis mengucapkan terima kasih atas ilmu pengetahuan, fasilitas, dukungan dan bantuan yang telah diberikan mulai dari saat perkuliahan, pelaksanaan penelitian hingga penyusunan Skripsi ini selesai,
6. Ayah, Ibu dan semua keluarga yang telah memberikan dorongan dan nasehat serta do'a kepada Penyusun dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
7. Istri dan anakku tercinta atas dukungan, kasih sayang dan cintanya.
8. Bapak-bapak KPA, PPK, PPTK, Asisten Teknis dan Pengawas lapangan di lingkungan Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman kabupaten Rokan Hulu atas bantuannya sebagai responden kuesioner penelitian ini.

9. Rekan-rekan mahasiswa/i Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Pasir Pengaraian.
10. Semua pihak yang tidak dapat sebutkan satu persatu Akhirnya besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis secara pribadi dan bagi siapa saja yang membacanya.  
Besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis secara pribadi dan bagi siapa saja yang membacanya.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Pasir Pengaraian, 20 Juni 2020

MOHAMAD HIDAYAT

## DAFTAR ISI



## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	
Halaman Pengesahan	
Halaman Pernyataan	
Abstrak .....	i
Kata Pengantar .....	ii
Daftar Isi .....	iv
Daftar Tabel .....	vii
Daftar Gambar .....	viii
Daftar Notasi .....	ix
Daftar Lampiran .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Tujuan Penelitian .....	2
1.4 Manfaat Penelitian .....	2
1.5 Batasan Penelitian .....	3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	4
2.2 Keaslian Penelitian .....	6
<b>BAB III LANDASAN TEORI</b>	
3.1 Keterlambatan Proyek .....	7
3.2 Penyebab keterlambatan proyek .....	8
3.3 Dampak keterlambatan Proyek .....	9
3.4 Tipe Keterlambatan Proyek .....	10
3.5 Mengatasi keterlambatan Proyek .....	11
3.6 Pengadaan Barang dan Jasa .....	11
3.7 Penyedia Jasa .....	13
3.8 Proyek .....	14
3.9 Manajemen Proyek .....	15

3.10 Kegiatan Proyek dan Tahapan Proyek .....	16
3.10.1 Kegiatan proyek .....	16
3.10.2 Tahapan proyek .....	17
3.11 Tahapan Pelaksanaan .....	20
3.12 Proses Manajemen .....	21
3.13 Indeks Kepentingan .....	22
3.14 Validitas Penelitian .....	23
3.15 Reliabilitas Penelitian .....	23
3.16 Korelasi Produk Momen .....	23

#### BAB IV METODE PENELITIAN

4.1 Lokasi Penelitian .....	25
4.2 Sasaran Penelitian .....	25
4.3 Alat Penelitian .....	25
4.4 Desain Penelitian .....	25
4.4.1 Cara pembuatan angket .....	25
4.4.2 Rancangan angket .....	26
4.4.3 Objek penelitian .....	27
4.5 Populasi dan Sampel .....	27
4.6 Cara Pengumpulan Data .....	28
4.7 Rancangan Analisis Data .....	29
4.8 Bagan Alir Penelitian .....	31

#### BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN

5.1 Hasil Penelitian dan Analisis Terhadap Profil Responden .....	32
5.1.1 Kategori jabatan responden .....	32
5.1.2 Kategori pendidikan responden .....	33
5.1.3 Kategori pengalaman responden .....	34
5.2 Hasil Penelitian dan Analisis Terhadap Profil Proyek .....	35
5.3 Hasil Penelitian dan Analisis Terhadap Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek .....	38
5.4 Hasil Analisis Validitas dan Reliabilitas .....	41
5.4.1 Hasil validitas data angket .....	41
5.4.2 Hasil reliabilitas data angket .....	43

5.5	Pembahasan .....	46
<b>BAB VI PENUTUP</b>		
6.1	Kesimpulan .....	48
6.2	S a r a n .....	48
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		49
<b>LAMPIRAN .....</b>		50

## DAFTAR TABEL



## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 3.1 Klasifikasi skala rating untuk harga indeks kepentingan .....	22
Tabel 3.2 Interpretasi nilai koefisien korelasi R .....	24
Tabel 5.1 Jawaban responden terhadap faktor penyebab pelaksanaan proyek di lingkungan dinas perumahan dan kawasan permukiman .....	39
Tabel 5.2 Indeks kepentingan faktor penyebab keterlambatan proyek .....	40
Tabel 5.3 Tabulasi skor pengukuran validitas .....	41
Tabel 5.4 Perhitungan validitas faktor keuangan .....	42
Tabel 5.5 Hasil korelasi produk momen (persepsi <i>owner</i> ) .....	43
Tabel 5.6 Tabulasi skor pengukuran reliabilitas .....	44
Tabel 5.7 Perhitungan reliabilitas persepsi <i>owner</i> .....	45
Tabel 5.8 Indeks kepentingan faktor penyebab keterlambatan proyek .....	46
Tabel 5.9 Hasil skor korelasi produk momen (persepsi <i>owner</i> ) .....	47

## DAFTAR GAMBAR



## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 3.1 Hubungan biaya, waktu dan kualitas .....	14
Gambar 3.2 Sasaran proyek (merupakan tiga kendala) .....	17
Gambar 4.1 Bagan alir penelitian .....	31
Gambar 5.1 Jabatan responden .....	33
Gambar 5.2 Pendidikan responden .....	34
Gambar 5.3 Pengalaman responden .....	35
Gambar 5.4 Nilai rata-rata proyek .....	36
Gambar 5.5 Jawaban responden apakah proyek yang dikerjakan mengalami keterlambatan .....	37
Gambar 5.6 Jawaban responden terhadap besar persentase pekerjaan ulang yang terjadi pada proyek konstruksi .....	38

## DAFTAR NOTASI



## **DAFTAR NOTASI**

- a<sub>i</sub> = nilai atas persepsi/opini yang diberikan (1,2,3,4).  
a<sub>1</sub> = 1 untuk jawaban tidak berpengaruh (TB)  
a<sub>2</sub> = 2 untuk jawaban agak berpengaruh (AB)  
a<sub>3</sub> = 3 untuk jawaban berpengaruh (B)  
a<sub>4</sub> = 4 untuk jawaban sangat berpengaruh (SB)  
r = korelasi produk momen  
N = jumlah responden (kuesioner)  
X = skor pertanyaan (1,2,3,4)  
I = indeks kepentingan  
XY = skor pertanyaan dikalikan skor total  
X<sub>i</sub> = frekuensi respon dari setiap persepsi  
X<sub>1</sub> = frekuensi jawaban tidak berpengaruh (TB)  
X<sub>2</sub> = frekuensi jawaban agak berpengaruh (AB)  
X<sub>3</sub> = frekuensi jawaban berpengaruh (B)  
X<sub>4</sub> = frekuensi jawaban sangat berpengaruh (SB)  
Y = skor total

## DAFTAR LAMPIRAN



## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1. Format angket .....	50
Lampiran 2. Nilai kritis produk momen ( $r_{tabel}$ ) .....	52
Lampiran 3. Hasil perhitungan korelasi produk momen .....	53
Lampiran 4. Hasil angket dari owner .....	59

**BAB I**  
**PENDAHULUAN**

